RAPPORT D'ACTIVITÉS 2021



Le sommaire

3	Le territoire
4	Les compétences
6	La gouvernance
8	Les finances
9	L'accompagnement des communes
11	Le personnel
13	La petite enfance
14	Jeunesse et piscine
15	Action sociale et proximité
17	Culture
20	Pôle attractivité
21	Soutien aux associations
22	Entretien et aménagement de la voirie
24	La mobilité
25	Préservation et restauration du patrimoine naturel
27	Projet Alimentaire Territorial (PAT)
28	Gestion des déchets
30	GEMAPI
31	Urbanisme réglementaire, PLUi-H, Habitat
33	Urbanisme opérationnel et conduite de projet
34	Projets européens et coopérations

Le territoire



50 communes / **630km²** / **104 309 habitants** (RP 2021) soit 4% de la population du département, 44 000 foyers / **166 hab./km²** (454 sur le département, 189 en région)

<u>Infrastructures</u>

La CCFI est traversée par l'**A25** avec 4 échangeurs et 2 demi-échangeurs (35kms d'autoroute)

1600km de voirie / 9 gares et haltes ferroviaires

Espace à dominante rurale et périurbain, située entre Dunkerque (au Nord), Lille (au Sud), Saint-Omer (à l'Ouest) et la Belgique (à l'Est), la CCFI est traversée par des axes structurants. Elle profite de la présence de l'A25 et des axes ferroviaires Calais/Dunkerque – Lille & Arras/Saint-Omer - Lille.

La CCFI constitue un territoire attractif, en croissance démographique soutenue (croissance annuelle moyenne de 0,8% sur la période 2009 -2014 contre 0,5% pour le territoire métropolitain).

Commune	Nombre d'habitants	Commune	Nombre d'habitants
Amèke	1 611 Arnékois (oises)	Hondeghem	956 Hondeghemois (oises)
Bailleul	15 269 Bailleulois (oises)	Houtkerque	990 Houtkerquois (oises)
Bavindhove	991 Bavinchovois (oises)	Le Doulieu	1 491 Doulieusiens (iennes)
Berthen	565 Berthenois (oises)	Lynde	782 Lyndois (oises)
Blaringhem	2 094 Blaringhémois (oises)	Merris	1 039 Merrisiens (iennes)
Boeschepe	2 209Boeschepois (oises)	Méteren	2 351 Méterennois (oises)
Boëseghem	762 Boëseghémois (oises)	Morbecque	2 560 Morbecquois (oises)
Borre	594Borrois (oises)	Neuf-Berquin	1 267 Neuf-Berquinois (oises)
Buysscheure	600 Buysscheurois (oises)	Nieppe	7 558 Nieppois (oises)
Caëstre	2 049 Caëstrois (oises)	Noordpeene	797 Noordpéenois (oises)
Cassel	2 378 Casselois (oises)	Ochtezeele	388 Ochtezeelois (oises)
Ebblinghem	676 Ebblinghemois (oises)	Oudezeele	695 Oudezeelois (oises)
Eecke	1 246 Eeckois (oises)	Oxelaëre	522 Oxelaërois (oises)
Rêtre	1 006 Rétrois (oises)	Pradelles	410 Pradellois (oises)
Godewaersvelde	2 088 Godewaersveldois (oises)	Renescure	2 129 Renescurois (oises)
Hardifort	393 Hardifortois (oises)	Rubroudk	955 Rubroudkois (oises)
Hazebrouck	21 848 Hazebroudkois (oises)	Sainte-Marie-Cappel	900Sainte-Marie-Cappelois (oises)

Commune	Nombre d'habitants
Saint-Jans-Cappel	1 763 Cappellois (oises)
Saint-Sylvestre-Cappel	1 200 Cappelois (oises)
Serous	477 Sercussois (oises)
Staple .	660 Staplois (oises)
Steenbecque	1 704 Steenbecquois (oises)
Steenvoorde	4 473 Steenvoordois (oises)
Steenwerdk	3 723 Steenwerdkois (oises)
Strazeele	961 Strazeelois (oises)
Terdeghem	541 Terdeghemois (oises)
Thiennes	919 Thiennois (oises)
Vieux-Berquin	2 545 Vieux-Berquinois (oises)
Wallon-Cappel	827 Wallon-Cappelois (oises)
Wemaers-Cappel	253 Wernaers-Cappelois (oises)
Winnezeele	1 330 Winnezeelois (oises)
Zermezeele	231 Zermezeelois (oises)
Zuytpeene	533 Zuytpeenois (oises)

Insee, RGP (population totale légale)

La **CCFI** représente **50 communes** et compte **104 309 habitants** au 1^{er} janvier 2021.

La taille moyenne d'une intercommunalité en France, en 2019 est de 29 communes et de 54 187 habitants. En 2021, la CCFI est également la deuxième communauté de communes la plus peuplée de France (derrière la Communauté de Communes Le Grésivaudan en Isère avec ses 104 924 habitants).

Les compétences

au 01/01/2022

Conformément aux dispositions de l'article L5214-16 du code général des collectivités territoriales, la Communauté de Communes de Flandre Intérieure exerce en lieu et place des communes les compétences suivantes :

Compétences obligatoires

	Création, aménagement, entretien, gestion de zones d'aménagement concerté
Aménagement de l'espace	Elaboration, approbation, suivi et révision du schéma de cohérence territoriale (SCOT)
	 Elaboration – modification et révision du Plan Local d'Urbanisme Intercommunal et Plan de développement : Exercice du droit de préemption urbain Instruction des dossiers relevant du droit des sols Elaboration et mise en œuvre du Plan Climat Air Energie Territorial
	Création, extension, aménagement, gestion, entretien de zones d'activités industrielles, commerciales, tertiaires, artisanales, touristiques, portuaires et aéroportuaires
	Actions de développement économique d'intérêt communautaire
Développement économique	Politique locale du commerce et soutien aux activités commerciales d'intérêt communautaire
	Promotion du tourisme, dont la création d'offices de tourisme : Elaboration d'une politique touristique et mise en œuvre d'une stratégie opérationnelle Mise en place d'un Office de Tourisme intercommunal
	 Aide à la restauration du petit patrimoine remarquable Création, aménagement et entretien des aires de camping-car
GEMAPI	Gestion des milieux aquatiques et de prévention des inondations Représentation-substitution de ses communes membres au sein de l'USAN
Accueil des gens du voyage	Aménagement, entretien et gestion des aires d'accueil des gens du voyage
Déchets	Collecte et traitement des déchets des ménages et déchets assimilés Adhésion au Syndicat Mixte SIROM Flandre Nord Adhésion au Syndicat Mixte SMICTOM de la Région des Flandres

Compétences supplémentaires

Environnement / énergie.	Aide à la plantation, à l'entretien de haies et d'arbres d'essences régionales			
	Aide à la création, à la réhabilitation et à l'entretien de mares			
	Opérations programmées de l'habitat			
Logement et cadre de vie	Politique du logement social d'intérêt communautaire et actions par des opérations d'intérêt communautaire en faveur du logement des personnes défavorisées ;			
	Zones d'habitat en extension et renouvellement urbain d'intérêt communautaire			
Voirie	Création, aménagement et entretien de la voirie d'intérêt communautaire			
Equipement	Construction, entretien et fonctionnement d'équipements culturels et sportifs d'intérêt communautaire			
Action sociale d'intérêt communautaire	Petite enfance :			
	Personnes Agées Création et gestion d'un service de portage de repas à domicile			

Compétences facultatives

	Le contrat local d'éducation artistique		
	Développement de réseaux et d'actions culturelles à l'échelle du territoire communautaire		
Actions culturelles	Réseau de lecture publique : Coordination de réseaux Acheminement des œuvres au sein des différents réseaux		
	Classes Lecture Ecriture Culture (CLEC)		
Santé	Définition d'une politique de santé sur le territoire		
Fourrières animales	Création, aménagement et gestion de fourrières animales		
Outils de planification en matière de gestion de l'eau, représentation au sein des instances liées aux compétences hydr (CLE, SAGE, SDAGE)			
Mobilité	Organisation de la mobilité		
Numérique	Usages numériques et nouvelles technologies de l'information et de la communication en matière de numérique éducatif concernant les écoles du premier degré.		

La gouvernance

En mars et juin 2020 se sont tenues les élections municipales. Elles se sont traduites par un renouvellement des instances communautaires. Le nouveau conseil communautaire a été installé le 13 juillet 2020. Valentin

BELLEVAL, maire d'Hazebrouck a été élu Président de la CCFI.

12 vice-présidents et 5 conseillers délégués ont également été désignés.

Des commissions thématiques se sont constituées avec les élus. Ces commissions sont des instances de travail afin de définir les politiques et les actions à mener par la CCFI.

Ces commissions sont au nombre de 17 et représentent les thématiques suivantes : aménagement – transition écologique, relance – commerce – mobilités, usages numériques, attractivité – artisanat – forces économiques, parcours de vie – habitat, finances – pacte fiscal – achat public, culture, tourisme, RH – dialogue social, urbanisme – PLUi-H, habitat, voirie – infrastructures, agriculture – ruralité, formation – emploi – enseignement – transfrontalier, pacte de gouvernance, mutualisation et ordures ménagères.

88 conseillers communautaires

Le nombre de représentants par commune a été défini par les règles de droit commun prévues au Code Général des Collectivités Territoriales. Chaque commune est représentée au prorata de sa population, au minimum par un élu. Le Bureau se compose du Président, des 12 Vice-Présidents et des 5 conseillers délégués (adjoints ou conseillers municipaux) soit 18 personnes au total. Le Bureau débat des orientations stratégiques, des actions et projets relevant des champs de compétences de la CCFI avant leur présentation au Conseil communautaire. Il arrête l'ordre du jour du Conseil.

8 conseils en 2021, 189 délibérations et plus de 200 décisions

Le Conseil Communautaire est l'assemblée délibérante, organe de décision. Il définit la politique de la CCFI. Il vote le budget et les projets proposés par les commissions thématiques et le Bureau. Il gère, par l'adoption de délibérations, les affaires relevant des compétences de la CCL.

Le bureau communautaire est désigné le 13 juillet 2020.



Trombinoscope de l'Exécutif.

Le Conseil Communautaire est composé de 88 membres titulaires et 43 suppléants.

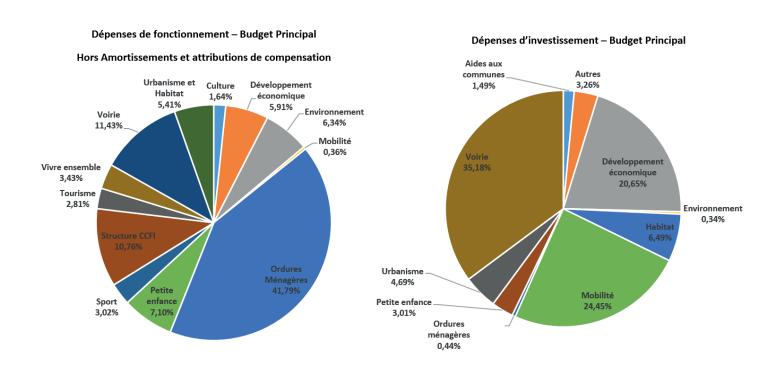
Les finances

La CCFI dispose de son budget principal ainsi que de 4 budgets annexes concernant respectivement les services de Portage de repas, des Zones d'Activités Économiques, de l'Office de Tourisme Intercommunal ainsi que des Prestations de services.

Les principales recettes de la Communauté de Communes sont : la fiscalité (42 millions d'euros) ainsi que les dotations et participations (11,7 M Euros). Les taux de fiscalité n'ont pas évolué sur l'exercice 2021. Afin de financer ses investissements, la CCFI a contracté, en 2021, des emprunts d'un montant de 6,7 millions d'euros.

Ces dépenses se caractérisent par l'émission de 7 138 mandats de dépenses et 1 646 titres de recettes. Le détail de ces dépenses est disponible dans le rapport de présentation du CA 2021.

RÉALISATIONS 2021 - BUDGET PRINCIPAL



L'endettement de la CCFI

L'encours de la dette de la CCFI est composé de 30 emprunts dont 26 à taux fixes et de 4 emprunts à taux variable. L'encours de la dette au 01/01/2022 atteignait 19 850 490,58 euros.

La capacité de désendettement de la CCFI est de 3,35 ce qui signifie que la CCFI devrait consacrer 3 années et 4 mois d'épargne brute pour se désendetter entièrement

Le taux de désendettement est satisfaisant avec 36,14%

La durée résiduelle moyenne de la dette atteint 13 ans au 01/01/2022 et le taux actuariel moyen s'élève à 1,94% grâce à de très bonnes conditions obtenues sur les emprunts lors des derniers exercices. Ce taux actuariel moyen diminuera encore en 2022 avec la prise en compte des emprunts contracté fin 2021 et qui seront encaissés fin mars 2022.

L'accompagnement des communes

Plusieurs dispositifs financiers existent entre la CCFI et ses communes membres.

1) Les attributions de compensation (AC)

La CCFI perçoit les impôts économiques des entreprises situées sur son territoire. La majeure partie de ces impôts économiques est reversée aux communes sous forme d'attribution de compensation. Le montant des attributions de compensation évolue à chaque transfert de compétences entre la CCFI et ses communes membres.

En 2021, 18 424 999,60 euros ont ainsi été reversées aux communes au titres des attributions de compensation.

2) Le Fonds national de péréquation des ressources communales et intercommunales (FPIC)

Ce fonds existe afin de réduire les inégalités de richesse entre les territoires. La CCFI est bénéficiaire du FPIC à hauteur de 3 004 337 euros en 2021, dont 1 883 085 euros ont été reversés aux communes par une répartition dérogatoire plus favorable aux communes que la répartition forfaitaire.

3) Les Fonds de concours (FDC)

La CCFI soutient les communes via l'attribution de fonds de concours. Les fonds de concours versés en 2021 correspondent à la fin du dispositif de fonds de concours instauré lors du mandat 2014-2020 à savoir le FSIC (Fonds de Soutien à l'Investissement Communal).

Pour l'année 2021, 263 972,35 euros ont été versés aux communes en section d'investissement, et 361 114,09 euros en section de fonctionnement.

Dans le cadre de la mutualisation, plusieurs services supports sont mis à disposition des communes selon un conventionnement :

4) Service archives

- Archives de la CCFI : développement des procédures d'archivage (dont guide d'archivage, fiches pratiques), aménagement du local d'archives (1er étage et normes de sécurité), constitution des collections de registre des délibérations et décisions de la CCFI
- Mise à disposition des fonctions d'archivages aux communes : mise en place du dispositif en juin 2021, 25 communes adhérentes, 16 diagnostics réalisés, 5 communes participant à la mission d'aide et d'accompagnement, 3 prestations d'archivage au sein des communes (+ de 30 jours d'intervention)

5) Règlement Général sur la Protection des Données (RGPD)

- DPO mutualisé pour 45 communes et 4 syndicats mixtes
- 52 rencontres au sein des communes et des syndicats







Le personnel

Chiffres clés 2021

180 agents sur emploi permanent au 31/12/2021 Dont 22 personnes en temps partiel.



69% 31%

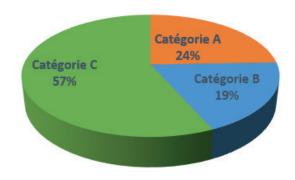
Âge moyen: 40 ans

Les charges de personnel représentent en 2021 près de 8,5 millions d'euros.

Caractéristiques des agents permanents 180 agents sur emploi permanent au 31/12/2021, dont 22 personnes en temps partiel.

Filière	Femmes	Hommes	TOTAL
Administrative	61	24	85
Technique	16	26	42
Animation	23	2	25
Médico-	7	0	7
sociale			
Sociale	14	1	15
Sportive	1	2	3
Culturelle	2	1	3
TOTAL	124	56	180

Répartition des agents par catégorie



Organigramme

Service
communication
Directice
Sabine RODRIGUEZ
Directour adjoint
Christopher FAUVERGUE Jean-Pierre FERAMUS Xavier PLATTEAU Martine DELAFOSSE Ressources humaines Directeur Alain MARTIE Plateforme Proch Emploi Responsable Jean-François DECOOL Développement économique Responsable Isabelle GHISKIER Office de tourisme intercommunal Responsable Fabien JANSEN Póle Attractivité du Territoire Directice Delphine VENEL losistante de direction Marina BASTAERT Urbanisme opérationnel et conduite de projet Responsable Éric Vanpeperstraete Transition énergétique et environnement Responsable Marie GESQUIÉRE Mobilité Responsable Clémentine DUHOO Urbanisme réglementaire Responsable Vévonique HUYGHE Emilie HOCHART Planification habitat et études Responsable Sylvie CARTON Antoine DEFEYER Gestion administrative et financière Véronique LAMSTAES Jeunesse et pis dne Responsable Wilfried TARDIEU Petite enfance Responsable Mathilde BEHAEGEL Accueil, proximité et action so dale Reponsable Isabelle DECLERCX Pôle Wivre ensemble Directiour Frédéric DEVOS ssistante de direction Isabelle D'HULST Voirie
Responsable DIDICT
Olivier VERWAERDE
Chef d'équipe
Eddy DELSERT
Chef d'équipe
Teddy SURE Bureau d'études, suivi des projets structurants et moyens généraux Reponsable Freddy DECOOL Póle Services techniques Directeur Fabrice THOREL losistante de direction Mélanie FACON Pole
Resources
Directeur
Franck DHELLIN
Assistante de direction
Fanny BEURAERT Affaires juridiques, contentieux et assemblées Responsable Antoine JACQUELET Commandes publiques Responsable Valentine HUYGHE Systèmes d'informations Responsable Manuel GOVAERE Accompagnement stratégique Responsable Philippe PILYSER Finances Responsable Mathleu FACON

La petite enfance

Chiffres clés 2021

- 180 enfants différents accueillis provenant de 33 communes de la CCFI
- 10823 repas et 10117 goûters
- 3 établissements d'accueil collectif du jeune enfant (EAJE) : multi-accueil de Méteren, de Steenvoorde et micro-crèche d'Hardifort
- 10 antennes de relais d'assistantes maternelles (RAM) animées par plus de 10 ETP
- 764 assistantes maternelles agréées actives
- 46 894 contacts avec les assistantes maternelles (AM)
- 1236 parents accompagnés par le relais petite enfance
- 485 ateliers collectifs + 36 manifestations ayant accueillis 127
 AM et 341 enfants

Les faits marquants 2021:

Évènements

La crise COVID a fortement impacté le fonctionnement des 3 structures intercommunales d'accueil de la petite enfance et des animations et accueils dans les RAM (protocoles, fermetures).

Ouverture de la «micro-crèche Monts et Merveilles» à Hardifort en septembre 2021 qui peut accueillir jusqu'à 12 enfants

Réorganisation

Une réorganisation du service a dû se faire suite à la propagation du virus dans le but de maintenir le lien avec les assistants maternels du territoire.

Le Relais Petite Enfance (RPE) est en renouvellement de convention avec la CAF en fin de cette année. L'occasion de se fixer de nouveaux objectifs. Le RPE concentrera notamment son activité pour relancer la profession (chute du nombre d'AMA sur le territoire depuis quelques années) et instaurer des ateliers innovants et en transversalité!

Jeunesse & piscine

Chiffres clés 2021

- 9 ALSH gérés par la CCFI sur les communes de Blaringhem, Boëseghem, Caëstre, Ebblinghem, Lynde, Morbecque, Renescure, Sainte-Marie-Cappel et Sercus
- 1239 enfants ont profité des ALSH, dont 989 en été
- 12 sorties pour les 12/17 ans organisées (parcs d'attractions, laser-game, karting...)
- 226 jeunes issus des 50 communes ont profité de ces sorties
- 9 séjours pour les 12/17 ans organisés pour 496 jeunes issus des 50 communes
 - Dont 2 séjours au ski de 8 jours pour 189 enfants (An celle x2)
 - Dont 7 séjours d'été de 5 à 13 jours pour 316 enfants (Martiques x2, Orbey, Paris, Vieux Boucau, La Roque d'Esclapon, Orcières)
- 2270 entrées à la piscine intercommunale Aquabelle (19163 entrées en 2020)
 - Dont 10598 entrées dans le cadre de la scolarité des enfants
 - Dont 2749 entrées pour les activités sportives
 - Dont 3 355 entrées pour des cours d'initiation ou de perfectionnement

Focus apprentissage de la natation

Les élus de la CCFI ont pour objectif de permettre, à toute une classe d'âge d'enfants scolarisés sur le territoire, l'accès à l'apprentissage de la natation.

Pour ce faire, la CCFI a pris en charge la moitié du déficit de la piscine municipale d'Hazebrouck et a participé au financement d'une partie de la participation de la commune de Nieppe pour amener les scolaires de la commune à la piscine située à Armentières

Action sociale & proximité

Chiffres clés 2021

- 8965 visiteurs au siège de la CCFI, soit +36,70% par rapport à l'année 2020 durant la crise sanitaire; soit 35 visiteurs par jour ouvré (254)
- 13 332 appels téléphoniques, soit -17,42% par rapport à l'année 2020 durant la crise sanitaire; soit 52 appels téléphoniques par jour ouvré (254)
- 527 clients bénéficiaires du service de portage de repas
- 145 175 repas livrés (135 926 repas en 2020 et 113 205 en 2019)
- 567 : nombre moyen de repas par jour ouvré, livraison sur 6 tournées
- 125 559km à l'année pour assurer ce service (soit 494km/jour)

Les faits marquants 2021:

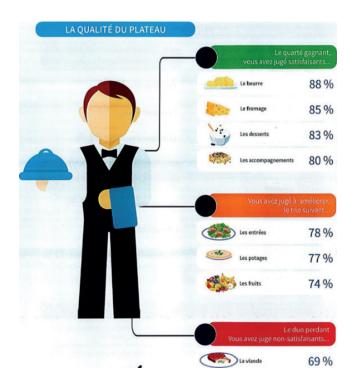
Restauration à domicile

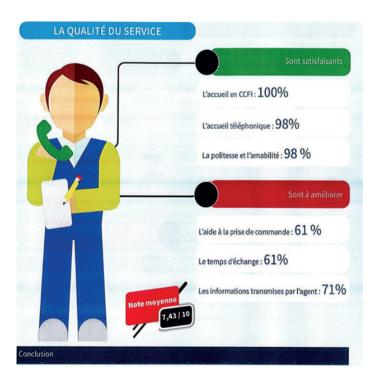
1/ Réorganisation du service

En test depuis le 01/11/2020, réorganisation des services proximité et restauration à domicile :

- création officielle de la 6^{ème} tournée.
- réorganisation du poste administratif de la restauration à domicile.
- création d'un poste d'agent de coordination.
- création d'un poste d'agent de livraison, remplaçant permanent.
- 2/ Appel d'offre pour acquisition d'un logiciel métier.
- 3/ Enquête de satisfaction en octobre 2021 auprès des bénéficiaires du service près de 76% de retour.
- 4/ Les fiches de renseignements client afin d'améliorer le service.

TAUX DE SATISFACTION





Culture

Chiffres clés 2021

13 au 29 mars 2021 : Printemps des poètes (en partie reporté Cause COVID) sur la thématique « le Désir » = 17 jours / 6 actions / 6 communes / 13 partenaires / plus de 800 participants

Année scolaire 2020-2021 classes lecture écriture culture (C.L.E.C.) mobilisation de 17 écoles, pour 28 classes et 658 élèves (8 écoles privées et 9 écoles publiques).

Du 16 au 23 avril 2021 : sortie culturelle des cours moyens (CM) de la CCFI : spectacle « Not Quite Midnight – Cendrillon », en partenariat avec le centre André Malraux et l'Education Nationale : participation de 1 240 enfants représentants 53 classes

Du 30 janvier au 31 mai 2021, Contrat local d'éducation artistique (CLEA) cinq résidences-missions, accueillant 7 artistes en CCFI = 118 actions culturelles auprès écoles, collèges, lycées, associations, médiathèques... environ 4 754 personnes touchées par ce dispositif

Du 30 juin au 04 juillet 2021 : 14ème édition du festival musique au musée avec 12 musées participants, 17 villes, 21 animations, 1180 spectateurs

Les faits marquants 2021:

Résidence longue de territoire

Du 1er novembre 2021 au 30 juin 2022, la CCFI a accueilli Céline Balloy, artiste écrivain poète. Cette action, initiée par la Région, vise à renforcer la présence littéraire sur le territoire, à valoriser la création littéraire et d'en assurer la diffusion

<u>Opérabus</u>

Opérabus, opéra miniature est une salle de spéctacle ambulante qui a touché en 2021, 12 communes de la CCFI pour 24 représentations avec en moyenne 30 personnes par séance

Les Concerts de Poche

En direction des publics éloignés de la culture, 3 concerts sur des communes du territoire (Le Doulieu, Blaringhem, Godewaersvelde) et 24 ateliers de médiation organisés

Centre André Malraux, Scène(s) de territoire, Hazebrouck

Convention d'objectifs avec la CCFI : mise en œuvre du festival du P'tit Monde à l'échelle du territoire : 4 spectacles/4 communes, actions culturelles : 34 ateliers radiophoniques, 2556 scolaires, 3202 spectacteurs

Réseaux de Lecture publique

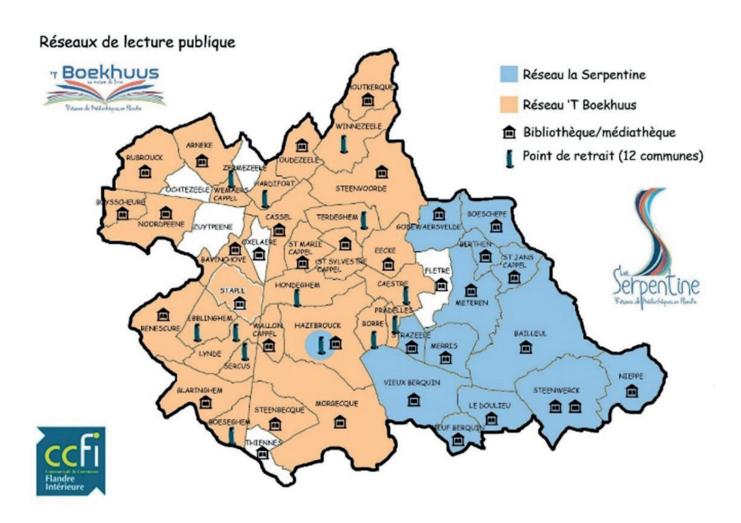
Depuis janvier 2020, la CCFI assure la coordination des réseaux La Serpentine et 'T Boekhuus et permet l'accès aux 180 000 documents des bibliothèques et médiathèques municipales et associatives du territoire.

- Communes adhérentes : 44 dont 11 nouvelles en 2021.
- Abonnés au réseau : 11449.
- Documents en circulation: 37 674.

En 2021, avec la crise sanitaire, mise en place de click & collect., enrichissement des ressources numériques avec de la presse et de la formation en ligne pour les usagers et refonte du portail numérique, programme d'animations créant du lien : concerts et représentations théâtrales, formations pour les bibliothécaires.

Muzéa, le réseau des Musées de Flandre

Le réseau des musées de Flandre est coordonné par la CCFI et la CCHF depuis 2018. Il réunit 22 musées. Lancement officiel, le 26 novembre 2021 au Musée de la vie Rurale de Steenwerck du nouveau site internet : www.muzea.fr, avec une nouvelle charte graphique.



Pôle attractivité

Chiffres clés 2021

Proch'emploi

- 2 actions dans les entreprises
- 7 mailings groupés
- 481 entreprises prospectées dont 40 nouvelles
- 69 rendez-vous entreprises
- 248 offres de postes sur des besoins détectés
- 202 entretiens de recrutement en entreprise face à face suite à offre d'emploi
- 132 mises à l'emploi

Office de tourisme Destination Cœur de Flandre

- 19 153 visiteurs
- Billetterie: 1593 visiteurs individuels et 1276 en groupe
- 159 kilomètres labellisés par les circuits vélos et fromage
- 34 producteurs et artisans locaux en boutique
- 179 accompagnements et 920 par téléphone
- 31562 visiteurs uniques sur le site internet
- 1 projet d'investissement privé subventionné dans le cadre du Contrat de Rayonnement Touristique (CRTO) – montant d'investissement 57 191 euros; montant subvention: 11 438 euros

Développement économique

- 541 contacts entreprises
- 123 dossiers d'entreprises suivis
- 159 kilomètres labellisés par les circuits vélos et fromage
- 6367715 euros : montant total des aides publiques attribués aux entreprises dont 401636 euros par la CCFI
- 69 169 900 euros d'investissement réalisés par les entreprises ayant bénéficié d'aides publiques

Soutien aux associations

Chiffres clés 2021

La CCFI s'est dotée en 2021 d'un règlement relatif aux modalités d'attribution de subvention aux associations. Celui-ci se met notamment l'accent sur :

- l'intérêt communautaire avéré.
- les projets situés sur le territoire de la CCFI.
- l'adéquation avec les objectifs de la politique communautaire.



la prise en compte du développement durable.

L'entretien et l'aménagement de la voirie

Chiffres clés 2021

- 1600km de voirie à entretenir
- 7,8 millions d'euros TTC dont 82% en investissement
- 5995km de fauchage pour un coût de 181779€ HT
- 123 489ml de curage pour un coût de 234 823€ HT
- 85 interventions de petits travaux assurées par 4 entreprises
- 423 interventions sur les communes assurées par 2 équipes de 2 agents CCFI avec du personnel Orme Activités en réinsertion

Les faits marquants 2021:

Les travaux d'entretien

Travaux réalisés soit par des entreprises (marchés publics), soit par l'équipe voirie de la CCFI pour les interventions urgentes ou pour des questions de sécurité des usagers (4 agents).

En 2021, 4 entreprises sont intervenues pour un montant global de 485 367 euros HT.

La collectivité via 2 agents s'occupe de l'entretien des espaces verts des zones d'activités.

Pour l'entretien de certains espaces verts, la CCFI fait appel à une équipe de l'association chantier d'insertion Orme Activités. Les communes peuvent ainsi en bénéficier.

Le curage, fauchage et petits travaux

La Communauté de communes a également en charge le curage et le fauchage des fossés.

Le curage consiste en l'enlèvement des fonds de fossés avec ou sans enlèvement des boues. Réalisé à la demande des communes avec l'accord de la CCFI, il se doit d'être en cohérence avec les bassins versants et les exutoires (CD59, USAN(1), AFR(2)) pour lutter contre les inondations.

Le bureau d'études

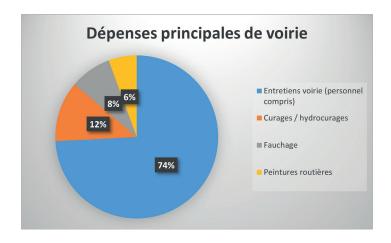
Le bureau d'études est composé de 5 personnes.

- Mission de préparer les programmes de voirie, les marchés publics nécessaires, les plans, les documents techniques
- Gestion des déclarations d'intention de commencements de travaux (DICT) et de projet de travaux (DT).

En 2021, 567 déclarations ont été envoyés depuis le compte de la CCFI.

La CCFI a répondu à 6900 déclarations en tant qu'exploitant de réseaux.

Le bureau d'étude a également une mission de maîtrise d'œuvre sur l'ensemble des chantiers de voirie du territoire ou de suivi général des chantiers lorsqu'une maîtrise d'œuvre externe a été dépêchée. Il a enfin un rôle de conseil auprès des maires des 50 communes sur leurs projets et leurs besoins.



La mobilité

Chiffres clés 2021

- 130712 euros de subventions versés pour l'acquisition de 1030 vélos pour les habitants de la CCFI
- 12 aires de services vélo aménagées (points-nœuds)
- 175 000 euros de subventions accordés pour l'aménagement de l'itinéraire cyclable sécurisé Hazebrouck Hondeghem

Les faits marquants 2021:

- Prise de compétence Mobilité
- En juillet, adoption du schéma directeur vélo avec la catégorisation d'itinéraires d'intérêt communautaire, supra-communal et communal avec une intervention financière décroissante de la CCFI.
- Poursuite de l'aménagement des haltes gares début des travaux fin 2021 : gare de Cassel - Bavinchove
 Pôle gare d'Hazebrouck : démolition de l'ancienne passerelle (juin 2021) et construction d'une nouvelle passerelle (fin 2021)



Préservation et restauration du patrimoine naturel

Chiffres clés 2021

- 460km de haies entretenus par ou avec le soutien de la CCFI auprès de 140 particuliers et 324 agriculteurs (avec le concours financier du Département du Nord)
- 9 mares réhabilités ou créées et 27 mares diagnostiquées (1 mare a été labelisée Mare Remarquable à Méteren)
- 8500 arbustes, 123 arbres d'alignement et de haut jet et 221 fruitiers plantés
- 62 particuliers ont commandé : 12 bulbes, 40 sachets de graines, 100 fruitiers et 2533 arbres et arbustes : opération Plantons le décor (livraison le 04/12/2021)

Les faits marquants 2021:

CCFI Territoire Engagé pour la Nature (TEN)

La CCFI a été reconnue Territoire Engagé pour la Nature par L'office National de la Biodiversité lors d'une cérémonie le 26/11/2021 au Conservatoire Botanique National de Bailleul

Lancement de la première opération Reboise ta Flandre

Afin de valoriser l'ensemble des dispositifs/opérations de plantations et des acteurs locaux y concourant, la CCFI a créé l'opération REBOISE TA FLANDRE.

11 communes et 26 demandes ont été accompagnées et traitées par la CCFI.

Les scolaires ont été sollicités pour faire part de leur image de « l'arbre sous toutes ses formes ».

39 productions ont été reçus de 20 écoles différentes. Un recueil a été diffusé auprès des écoles du territoire. Des nichoirs ont été offerts aux classes participantes.

Aide à la récupération d'eaux pluviales

En septembre, création d'un dispositif financier CCFI auprès des particuliers pour l'achat de cuve de récupération d'eau de pluie raccordée au réseau de l'habitation pour un usage domestique. Au 31 décembre, 3 dossiers ont été déposés en CCFI.

Opération nichoirs

Cette opération s'inscrit dans la poursuite du projet européen TEC. Suite à un questionnaire transmis aux agriculteurs et particuliers adhérents aux dispositifs d'entretien des haies bocagères, 42 ont répondus, dont 35 agriculteurs.

11 circuits ont été programmés pour visiter l'ensemble des sites proposés. Le GON est chargé de la réalisation des diagnostics avec un agent de la CCFI ou de la Chambre d'Agriculture.

L'étude est portée sur la potentielle présence de Chouettes Chevêches, de Chouettes Effraies et d'Hirondelles (rustique et de fenêtre).

La remise des nichoirs aux demandeurs dont les sites proposés sont pertinents est prévue le 27 janvier 2022.

Portes ouvertes au CBNB

La CCFI a participé aux Portes Ouvertes du Conservatoire Botanique National de Bailleul qui s'est déroulé le 06 mai 2021. À cette occasion, sont présentés et valorisés auprès des visiteurs les dispositifs portés par l'intercommunalité en faveur de la biodiversité.

Projet Alimentaire Territorial (PAT)

Les faits marquants 2021:

- Avril: dépôt de la candidature au Programme National de l'Alimentation (PNA)
- Août: lauréat PNA en tant que « Projet Alimentaire Territorial (PAT) émergent » pour 3 ans
- Septembre : annonce par le Président de la création d'un label « produit et élaboré en Flandre » et son lancement à la Foire Agricole d'Hazebrouck en septembre 2022
- Octobre : recrutement d'une chargée de mission PAT

Qu'est-ce qu'un projet alimentaire territorial?

Issus de la Loi d'Avenir pour l'Agriculture, l'Alimentation et la Forêt (LAAF) de 2014, les projets alimentaires territoriaux (PAT) sont reconnus par le Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation.

> Leur objectif : **relocaliser** l'agriculture et l'alimentation et ainsi favoriser la résilience alimentaire des territoires.

Aussi, « **bien manger** » et « **bien produire** » sont les deux enjeux principaux auxquels les actions mises en œuvre doivent répondre en soutenant notamment les circuits courts et les produits locaux et de qualité.

Quelles sont les ambitions de la CCFI pour son PAT?

La Communauté de Communes de Flandre Intérieure (CCFI) s'est dotée d'un Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET), qui intègre dans son plan d'action (n°34) la mise en œuvre d'un Projet Alimentaire Territorial (PAT). La CCFI souhaite impulser une démarche fédératrice en coordonnant les différentes dynamiques existantes et en accompagnant le changement des pratiques en faveur d'une alimentation locale, saine et durable au sein du territoire.

Pour cela, deux axes prioritaires ont été identifiés :

- l'approvisionnement local et de qualité dans la restauration collective avec notamment l'ambition, à minima, d'atteindre les objectifs de la Loi EGalim (2018);
- la **lutte contre le gaspillage alimentaire** en restauration collective et au sein des ménages en lien avec la mise en place de la redevance incitative, REOMI.

Les partenariats formalisés en 2021

La Chambre d'agriculture Nord Pas-de-Calais, CCI Grand Lille Hauts-de-France, GAL Leader des Flandres, Institut agricole d'Hazebrouck, AGUR

La gestion des déchets

12 660 632 euros = coût de la gestion des déchets en 2020 en CCFI, financé par la TEOM (Taxe d'Enlèvement des Ordures Ménagères)

Les faits marquants 2021:

- 6 juillet : adoption à l'unanimité de la délibération instituant la Redevance d'Enlèvement des Ordures Ménagères Intercommunale (REOMI)) pour le 1^{er} janvier 2023 avec une période à blanc en 2022
- 14 décembre : délibération validant les principes de construction de la grille tarifaire pour l'année 2022

Une trentaine de réunions avec les élus, les syndicats pour permettre de définir les choix techniques pour la bonne mise en œuvre de la REOMI

Instauration de la REOMI

Recrutement d'un bureau d'études pour une mission d'accompagnement à la mise en opérationnalité de la REOMI. Organisations d'ateliers afin de présenter les scénarios techniques et définir des orientations.

Suite à la délibération du 6 juillet 2021 instaurant la REOMI au 1^{er} janvier 2023, avec une dotation par défaut en bacs ou en sacs prépayés lorsque ce n'est pas possible. La CCFI fait le choix d'une tarification basée sur une part variable sur les ordures ménagères résiduelles et sur les déchets recyclables.

Recrutement d'une chargée de mission communication REOMI pour 2 ans.

Lancement du marché d'enquête et de distribution en porte-à-porte. La société ESE, est mandatée par la CCFI pour effectuer des enquêtes, base de données des futurs redevables, et doter en bacs les 45 000 foyers du territoire.

Collecte et traitement des déchets

La CCFI est compétente en matière de collecte et de traitement des ordures ménagères et déchets assimilés. Pour l'exercice de cette compétence, la Communauté de Communes de Flandre Intérieure adhère au SM SIROM Flandre Nord pour le compte de 23 communes (25 600 habitants), au SMICTOM des Flandres pour le compte de 22 communes (69 825 habitants). Elle exerce directement la compétence pour le compte de 5 communes (8 208 habitants).

OMr: 28 308 tonnes

Recyclables: 4735 tonnes

• Points d'Apports Volontaire : 23 926 tonnes

Déchèterie : 26 316 tonnes

Compilation des données extraites des Rapports d'activités des Syndicats (chiffres 2020)

GEMAPI

Chiffres clés 2021

1377 072,52 euros coût du service

Les faits marquants 2021:

Depuis le 1^{er} janvier 2018, la Communauté de Communes de Flandre Intérieure est compétente en matière de Gestion des Milieux Aquatiques et de Prévention des Inondations (GEMAPI).

Cette compétence est transférée à l'Union Syndicale d'Aménagement Hydraulique du Nord (USAN), qui assure la gestion des milieux aquatiques et la prévention des inondations, ainsi que l'animation et la concertation dans les domaines de la prévention du risque inondation et de la gestion des milieux aquatiques (SAGE).

Financement de la compétence

La participation financière de la CCFI pour la compétence GEMAPI s'élève à 1 377 072,52 € pour l'année 2021 reversés à l'USAN. Ce service est financé par la taxe sur la gestion des milieux aquatiques et la prévention des inondations.

Urbanisme réglementaire - PLUi-H - Habitat

Chiffres clés 2021

- 51 ménages primo-accédants accompagnés pour un montant total de 232 500 € (aide variant de 4 000 à 5 500 € par ménage, selon localisation et type du bien)
- 1695 déclarations d'intention d'aliénés (DIA) ou demandes d'acquisition d'un bien géré
- 97 000 euros d'aides accordées pour la rénovation de 97 logements sur la CCFI dans le cadre du PIG Habiter Mieux, dont 90 de propriétaires occupants et 7 de propriétaires bailleurs (sous conditions, notamment conditions de ressources pour les propriétaires occupants), avec principalement des travaux de rénovation énergétique ou travaux d'adaptation

Les faits marquants 2021:

<u>PLUi-H</u>

Lancement des procédures de modification du PLUi-H: une modification simplifiée, visant principalement à corriger les erreurs matérielles, et une modification dite « de droit commun ». Les procédures et les concertations qui s'y rattachent, seront menées tout au long de l'année 2021 et 2022, avec une approbation de ces 2 modifications prévue en 2022.

 Concertation avec les 50 communes et l'ensemble des Personnes Publiques Associées (plus d'une quarantaine de PPA consultées)

Aide à la récupération d'eaux pluviales

- Gestion de l'aire d'accueil de Bailleul (20 emplacements) : DSP confiée à VESTA Gestion. Une aire bien fréquentée : 91% d'occupation en moyenne sur 2021 ; un bon paiement des familles : taux d'encaissement de 94% en 2021.
- Travaux sur l'aire d'accueil des gens du voyage d'Hazebrouck (10 emplacements rénovés + création d'un terrain familial pour sédentaires). Démarrage des travaux en février 2021, retard pris dans la livraison du fait du redressement judiciaire d'une entreprise (ouverture prévue au second semestre 2022). Coût total de l'opération : + d'1,2 million d'euros, avec environ 1/3 de subventions État (428 353€).

Conférence Intercommunale du Logement (CIL)

En 2021, délibération pour création de la Conférence Intercommunale du Logement et désignation d'une assistance à maitrise d'ouvrage (Cabinet EOHS) pour nous accompagner dans la mise en œuvre des travaux de la CIL relatifs à la réforme des attributions ; Installation de la plénière CIL début 2022 mais dès 2021 production des premiers éléments de diagnostic en lien avec l'AGUR (état du parc social, analyse des demandes et attributions sur le territoire)

CIL de la CCFI: Quelque 70 membres répartis en 3 collèges (collectivités, professionnels intervenant dans le champ des attributions et représentants des usagers ou association de défense des personnes défavorisées), instance coprésidée par la CCFI et l'Etat

Urbanisme réglementaire

Travaux sur la dématérialisation des actes d'urbanisme et mise en place d'un contrôleur assermenté. Ouverture du guichet dématérialisé pour les autorisations d'urbanisme - poursuite de l'accompagnement des communes

En 2021 : Expérimentation de la dématérialisation des DIA avec 4 notaires du territoire, dans la perspective d'une généralisation en 2022.

Habitat

Mise en place du guichet unique de l'habitat (portage Syndicat Mixte Flandre et Lys) et poursuite de la participation de la CCFI au PIG Habiter Mieux porté par le Syndicat Mixte

Urbanisme opérationnel & conduite de projets

Les faits marquants 2021:

Blaringhem

Accompagnement de l'installation du groupe BAUDELET et de TRINATURE sur l'ancien site d'ARC International.



<u>Nieppe</u>

Lancement d'une étude urbaine de la ZAE Porte des Flandres. Elle aura pour objectif de faire des propositions pour l'amélioration et la requalification de l'existant (fonctionnement, circulation, image, densification...) et de définir les modalités d'une extension de la zone.

Arnèke

Étude de faisabilité en cours avec l'AGUR pour la création d'une Zone d'Activités route de Bourbourg.

Hazebrouck

Requalification de la friche des Abattoirs, lancement d'un Groupe Projet regroupant la CCFI, la Ville d'Hazebrouck et l'AGUR pour le pilotage d'un projet complexe en renouvellement urbain.



Bailleul

Lancement d'une étude urbaine pour la requalification du site de l'ancien *Carrefour Contact*.

Mesure d'action foncière

En vue de la résorption des friches : acquisition de la friche TEXTI en cœur de ville de Bailleul.

Projets européens & coopérations

Les faits marquants 2021:

Interreg Qualicanes

Lancement d'une étude d'aménagement paysager et d'une étude VRD - Premières activités tests sur le site (septembre 2021).

Interreg Partons 2.0

Lancement des projets de participation citoyenne à Morbecque et Boeschèpe et fin du programme en 2021.

Interreg Transmobil

Échanges avec les partenaires belges pour la mise en place d'une ligne de bus Poperinge-hazebrouck.

Interreg Lyse

Dernière phase de l'étude du zonage pluvial à Steenvoorde.

Interreg Ruralités

Mise en place des coachings pour les professionnels du tourisme.

Dispositif européen LEADER des Flandres (CCFI + CCHF) 2016/2022

Sur le territoire de la CCFI, fin 2021 : 28 projets soutenus pour près de 200 000 de fonds LEADER attribués.

