RAPPORT D'ACTIVITÉ

2024

Communauté de Communes SOR & AGOUT

SOMMAIRE

03 ÉDITO

04 LES TEMPS FORTS 2024

06 TERRITOIRE & COMPÉTENCES

08 Finances
10 Richesses Humaines
12 Police Municipale

PÔLE ADMINISTRATION & RESSOURCES

13 Juridique
13 Accueil
14 Communication
17 Culture

PÔLE DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

19 Économie
21 Tourisme
23 Urbanisme

PÔLE ENFANCE, JEUNESSE, SPORTS & LOISIRS

24 Enfance Jeunesse
26 Petite Enfance
28 École des Sports

PÔLE TECHNIQUE & ENVIRONNEMENT

29 Environnement
29 Assainissement Non Collectif
30 Valorisation du Patrimoine
30 Voirie
30 Garage
31 Projet de nouvelles infrastructures

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024

Directeur de la publication : Sylvain FERNANDEZ - **Conception et réalisation :** Service Communication
Crédits photos : CCSA - Canva - Le Pays de Cocagne - Les 4 Vandrouilleurs - Point Commun Vidéo Services - Raynaud Photos - Tarn Tourisme - Trip In Wild
Edité en 50 exemplaires
Impression : Freshcore, 81580 Soual - Avril 2025

ÉDITO

Retour sur l'année 2024

J'ai le plaisir de vous présenter le rapport d'activité de la Communauté de Communes Sor & Agout (CCSA).

La CCSA a pour ambition de vous proposer des services publics toujours plus adaptés aux besoins de ses administrés. Et quoi de mieux pour illustrer cette volonté que de revenir par ces quelques lignes sur certains projets marquants de 2024 :

- Prenons par exemple, **le nouvel Accueil de Loisirs Sans Hébergement (ALSH) de Dourgne qui a ouvert ses portes en juin 2024**. Cette construction vient refléter la volonté de la CCSA de pouvoir proposer, à tous les enfants, dès le plus jeune âge, un projet éducatif de territoire à l'échelle intercommunale.

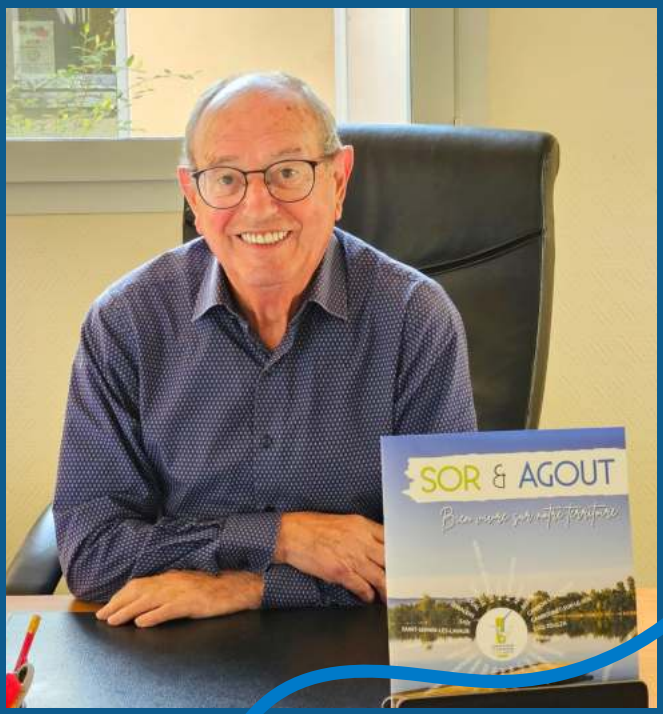
- **De nouveaux travaux d'envergure ont également débuté en cette fin d'année 2024 et seront concrétisés prochainement.** Je pense notamment à la **construction du second crématorium du Tarn sur la commune de Sémalens.** Ce nouvel équipement à gestion publique permettra de couvrir les demandes du sud du département en garantissant aux administrés une proximité et une qualité de service. C'est également le cas du projet de **création d'une nouvelle Maison de Santé Pluridisciplinaire (MSP) à Puylaurens. A Soual, l'aménagement d'un Parc d'Activités** permettra à terme aux entreprises de s'y installer dans des conditions optimales.

- Afin de vous accompagner dans votre quotidien, la CCSA vous propose désormais son **« Guide Pratique du Territoire Sor & Agout »**. Informations pratiques sur le territoire, services à votre disposition, coordonnées utiles… autant de données que vous pourrez découvrir à l'intérieur de ce fascicule.

- Des nouveautés également en matière culturelle avec le **lancement d'un nouvel évènement en juillet : le Festival des Etangs d'Arts.**

Ces projets variés, et bien d'autres encore, reflètent la diversité des actions menées par la CCSA et sont à découvrir au fil des pages de ce rapport.

L'occasion pour moi de vous souhaiter une bonne lecture et de remercier les agents de nos différents services qui les mettent en œuvre au quotidien.



Sylvain Fernandez

Président de la CCSA

LES TEMPS FORTS 2024

Première édition des
Rencontres COM-COM*
25 JANVIER

Fin des travaux de
reconstruction du pont
de Viviers-les-Montagnes
MARS

Nocturne BMX & Trial
Coupe d'Occitanie
20 AVRIL

Journée Sport Santé
7 JUIN

1ER JANVIER

Mise en place des
Tickets Resto

Lancement de la
collecte des biodéchets

16 FÉVRIER

1er Comité de Pilotage
Territoires d'Industrie
Castres Revel Castelnaudary

18 AU 22 MARS

Participation à la
Semaine Nationale
de la Petite Enfance

14 JUIN

Inauguration ALSH de Dourgne

JUIN

Eductour
et **début des visites guidées de l'été**

**COMmunauté de Communes / COMmunes*

Début des travaux
du **crématorium**

JUILLET

Edition du **Guide Pratique du Territoire Sor & Agout**

AOÛT

8 AU 21 JUILLET

1ère édition du
Festival des Etangs d'Arts

1ER AOÛT

Club 2024
Village du Sport Tarnais

Pérennisation du dispositif
Sport Santé

SEPTEMBRE

17 OCTOBRE

Salon **Ici, On Recrute !**

Nouveau Parcours Santé
à l'Espace Loisirs "Les Etangs"

NOVEMBRE

Début du chantier
de la **MSP de Puylaurens**

DÉCEMBRE

18 NOVEMBRE

Labellisation du RIJ
en **Info Jeunes**

31 DÉCEMBRE

10 ans du Service Commun RH

TERRITOIRE & COMPÉTENCES

LE TERRITOIRE

26
COMMUNES

372
KM²

+23 000
HABITANTS

9 950
MÉNAGES

650
ÉTABLISSEMENTS EMPLOYEURS

7
ZONES D'ACTIVITÉS

LES COMPÉTENCES OBLIGATOIRES

- AMÉNAGEMENT DE L'ESPACE
- DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE
- GESTION DES MILIEUX AQUATIQUES ET PRÉVENTION DES INONDATIONS
- GESTION DES AIRES D'ACCUEIL DES GENS DU VOYAGE
- COLLECTE ET TRAITEMENT DES ORDURES MENAGÈRES

LES COMPÉTENCES OPTIONNELLES & FACULTATIVES

- Protection et mise en valeur de l'environnement
- Logement et cadre de vie
- Création, aménagement et entretien de la voirie
- Construction, entretien et fonctionnement des équipements sportifs
- Action sociale
- Système d'Information Géographique Intercommunal
- Financement pour la gestion du SDIS
- Aménagement numérique
- Actions socioculturelles et culturelles
- Actions dans le domaine du sport
- Assainissement
- Développement et aménagement du territoire
- Création et gestion du crématorium
- Pompes funèbres et toutes activités accessoires autorisées : création et gestion
- Aéroport Castres - Mazamet : aménagement, entretien et gestion *(participation financière)*

LE CONSEIL COMMUNAUTAIRE ET LE BUREAU

- **1 PRÉSIDENT**
- **10 VICE-PRÉSIDENTS,** *en charge :*
  - ✓ du développement économique, de l'agriculture et du numérique
  - ✓ du tourisme
  - ✓ de l'urbanisme et du développement durable
  - ✓ de la communication
  - ✓ des actions culturelles et de l'événementiel
  - ✓ des finances et du juridique
  - ✓ du bien-être, de la santé, de la mobilité et des sports
  - ✓ de la petite enfance, de l'enfance jeunesse et de l'intergénération
  - ✓ de la valorisation des déchets et de l'assainissement
  - ✓ de la voirie et des travaux
- **50 CONSEILLERS COMMUNAUTAIRES TITULAIRES**
- **13 CONSEILLERS COMMUNAUTAIRES SUPPLÉANTS**
- **3 CONSEILLERS SPÉCIALISÉS**
- **10 COMMISSIONS**

LE PAYS DE COCAGNE

Le **Pôle d'Equilibre Territorial et Rural (PETR) du Pays de Cocagne** est un établissement public de coopération intercommunal (syndicat mixte), créé en 2015 et regroupant les **Communautés de Communes Sor & Agout, Lautrécois-Pays d'Agout et Tarn-Agout.**

Le Pays de Cocagne s'étire de la périphérie toulousaine jusqu'aux portes de Castres et présente une **cohésion géographique, économique, sociale et culturelle alliant espaces urbains et ruraux.**

Le territoire en chiffres

1 022	69 000	75
KM²	HABITANTS	COMMUNES

Les missions

- **Élaborer et piloter un projet de territoire sur le périmètre du PETR**, en partenariat avec les Communautés de Communes.
- **Conduire et animer les réflexions** sur des sujets d'intérêt commun liés à l'aménagement et au développement, dans le cadre de ce projet de territoire (environnement, développement urbain et habitat, services, économie, culture et tourisme...).
- **Fédérer et coordonner les actions et les projets** portés par les différents acteurs locaux sur ces mêmes domaines d'intervention.
- **Animer les dispositifs contractuels** signés avec les partenaires financiers extérieurs (Europe, Etat, Région, Département).
- **Accompagner les porteurs de projets locaux publics et privés** (conseil méthodologique et technique, recherche de financements, montage et suivi des dossiers...).

www.lepaysdecocagne.fr

www.facebook.com/lepaysdecocagne

www.instagram.com/lepaysdecocagne

LE PAYS DE COCAGNE

FINANCES

16 BUDGETS

3 COMMUNES
en service mutualisé
Cuq-Toulza, Dourgne & Soual
(9 budgets)

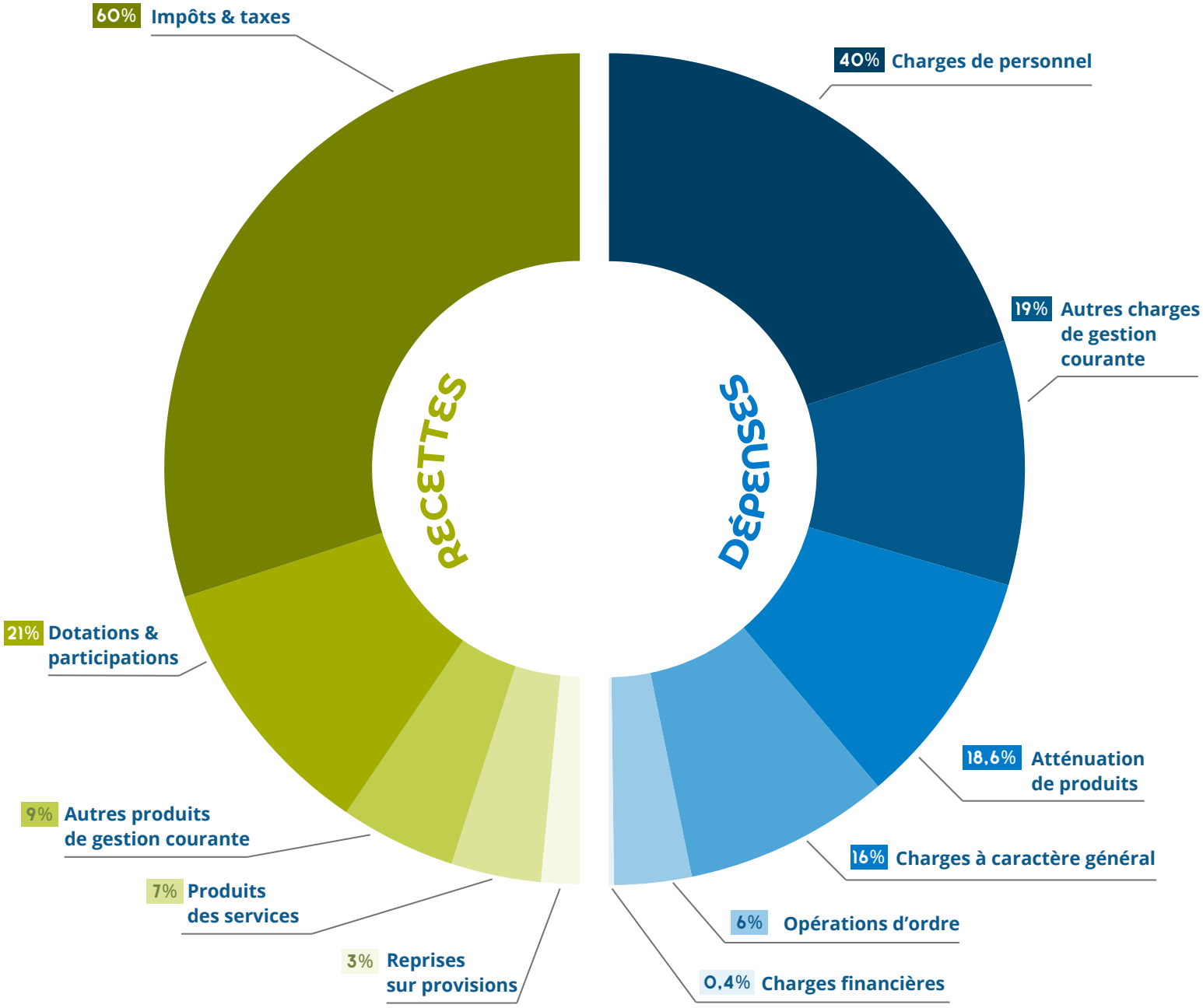
15 000 ÉCRITURES COMPTABLES
avec un taux d'erreur inhérent
au service < à 3%

Les 4 budgets principaux :

- CCSA
- Petite Enfance
- Enfance Jeunesse
- Ordures Ménagères

RECETTES 17 120 676 €

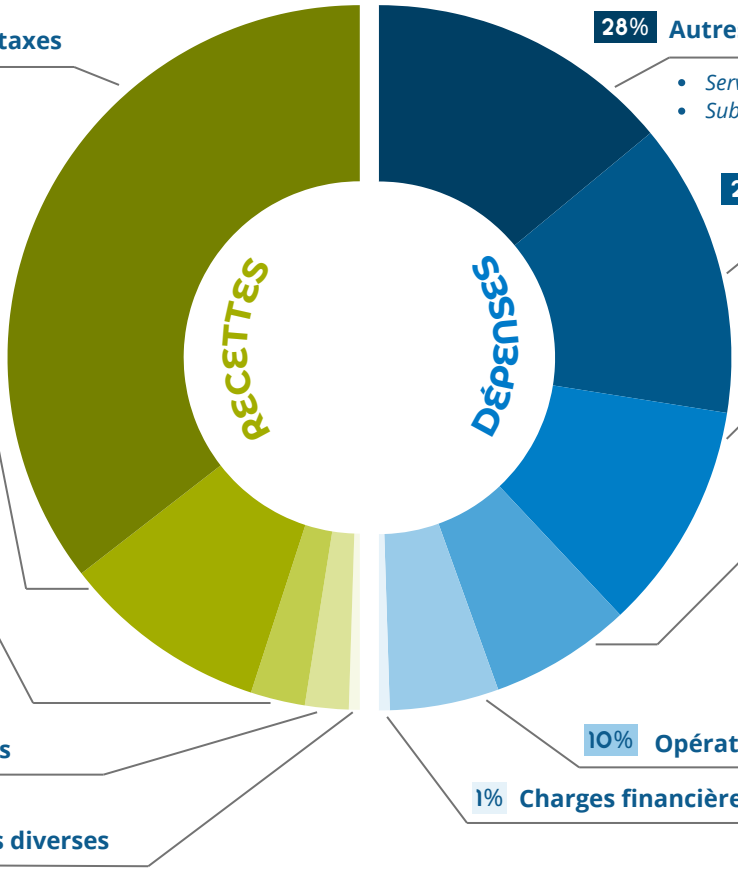
DÉPENSES 15 256 069 €



ZOOM SUR Le budget principal

FONCTIONNEMENT

RECETTES 10 530 439 €
DÉPENSES 8 365 869 €
RESULTAT 2 164 570 €



71% Impôts & taxes

19% Dotations & participations
- *Dotations Etat*
- *FCTVA sur fonctionnement*
- *Subventions Culture + RNR*
- *Bonus territoire CAF*

5% Produits des services
- *Ecole des sports*
- *Facturation des services aux communes*
- *Transfert de charges*

4% Reprises sur provisions

1% Recettes diverses

28% Autres charges de gestion courante
- *Service incendie*
- *Subventions équilibre budgets annexes...*

27% Charges de personnel

21% Atténuation de produits
- *Attributions compensation communes*
- *Reversement FPIC*

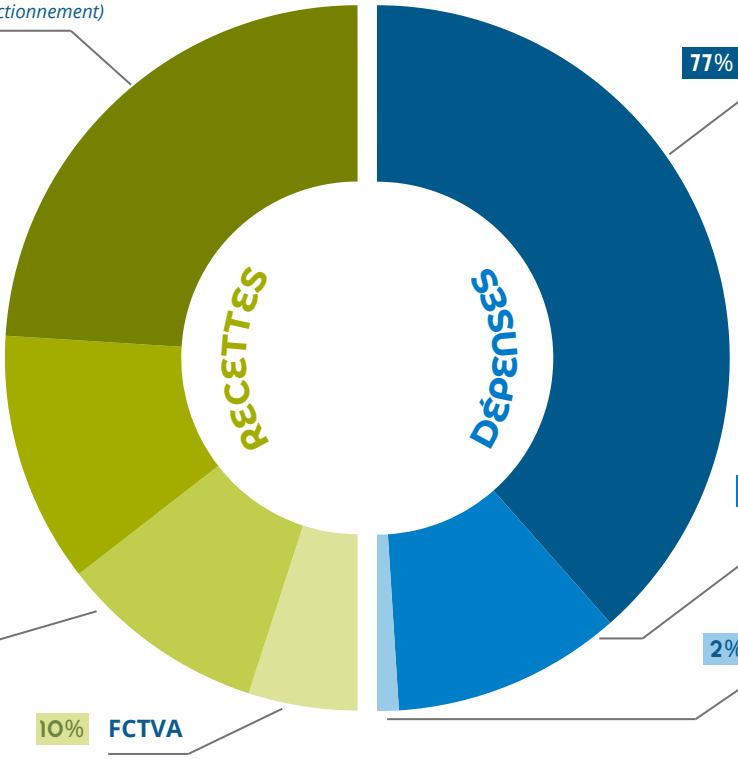
13% Charges à caractère général
dont :
- *Prestations de services*
- *Culture et festivités*
- *Entretien voirie*
- *Fournitures petit équipement*
- *Carburant*
- *Electricité*

10% Opérations d'ordre

1% Charges financières

INVESTISSEMENTS

RECETTES 4 277 002 €
DÉPENSES 3 593 322 €
RESULTAT 683 680 €



48% Autofinancement
(excédent de fonctionnement)

23% Subventions
- *Europe*
- *Etat*
- *Région*
- *Département*
- *Autres*

19% Opérations d'ordre
- *Amortissements*
- *Intégration études*

10% FCTVA

77% Opérations d'équipement
dont :
- *Voirie : 1 069 028 €*
- *ALSH Dourgne : 483 635 €*
- *Fonds de concours aux communes : 162 615 €*
- *Achats terrains : 149 077 €*
- *Informatique : 90 201 €*
- *Bâtiments crèches : 68 172 €*
- *Véhicules : 64 209 €*
- *Subventions OPAH : 47 280 €*
- *Aménagement base : 44 791 €*

21% Emprunts & dettes

2% Opérations d'ordre
- *Amortissements subventions*
- *Intégration travaux*

RICHESSES HUMAINES

NOMBRE D'AGENTS PERMANENTS

155
POSTES AU TABLEAU DES EFFECTIFS
(titulaires et contractuels sur emploi permanent)

141.86
ÉQUIVALENTS TEMPS PLEIN (ETP)

6 FILIÈRES

PAR FILIÈRE

TECHNIQUE — 50 — 44.05 ETP

ANIMATION — 49 — 42.96 ETP

ADMINISTRATIVE — 25 — 24.29 ETP

MÉDICO-SOCIALE — 19 — 18.57 ETP

SOCIALE — 11 — 11 ETP

POLICE MUNICIPALE — 1 — 1 ETP

PAR SERVICE

Pôle social, santé, service à la population — 107 — 96.57 ETP

Pôle aménagement et cadre de vie — 25 — 22.63 ETP

Pôle administration générale / ressources — 11 — 10.86 ETP

Pôle développement du territoire — 8 — 7.8 ETP

Pôle direction générale — 3 — 3 ETP

Police municipale — 1 — 1 ETP

» PAR CATÉGORIE

A » 20 — 20 ETP

B » 36 — 34.37 ETP

C » 99 — 87.49 ETP

ZOOM SUR Le Service Commun RH

Service RH mutualisé

» La CCSA & 8 communes Cuq Toulza | Dourgne | Escoussens | Puylaurens | Saïx | Sémalens | Soual | Verdalle

4 912 BULLETINS DE SALAIRES

- 2 364 pour la CCSA
- 2 548 pour les 8 communes

294 CONTRATS & AVENANTS

CCSA	Cuq-Toulza	Dourgne	Escoussens	Puylaurens	Saïx	Sémalens	Soual	Verdalle
187	4	10	1	49	19	8	13	3
582	19	42	31	67	141	75	39	15

1 011 ARRÊTÉS INDIVIDUELS

TEMPS FORTS 2024

- 01/01/2024 : **Mise en place des tickets restaurant**
- 01/01/2024 : Adhésion d'**Escoussens** au Service Commun RH
- 31/12/2024 : **10 ans de Service Commun RH**

PERSPECTIVES 2025

- **01/01/2025 :** Mise en place d'un **contrat de prévoyance**
- **Courant 2025 :** Création d'un **Portail Agent** dématérialisé

POLICE MUNICIPALE :

STATIONNEMENT & CIRCULATION

54 DÉFAUTS DE STATIONNEMENT

7 MISES EN FOURRIÈRE DE VÉHICULES

1 ENTRAVE A LA CIRCULATION PUBLIQUE

ENVIRONNEMENT

2 CONSTATATIONS DE POLLUTION

3 PROCÉDURES POUR DÉPÔT D'ORDURES

CADRE DE VIE

2 CONSTATS POUR MAISON INSALUBRE

2 PROCÉDURES POUR INFRACTION A L'URBANISME

AU SERVICE DU TERRITOIRE

325 HEURES DE MISE A DISPOSITION DES COMMUNES CONVENTIONNÉES

15 000 Km PARCOURUS LORS DE PATROUILLES DE SURVEILLANCE

+ SURVEILLANCE DE LA BASE DE LOISIRS

ZOOM SUR Les animaux

2 VERBALISATIONS POUR CHIEN EN DIVAGATION

2 PROCÉDURES CHIEN MORDEUR

3 DÉLIVRANCES DE PERMIS POUR CHIEN CATEGORISÉ

1 PROCÉDURE POUR ABANDON DE CHIEN

6 CAPTURES ET TRANSPORTS DE CHIEN EN DIVAGATION

MAIS AUSSI...

- Sécurisation aux abords des **écoles**
- Service d'ordre pour différentes **manifestations** : course cycliste, rallye voitures anciennes, compétition BMX, Soirée des Etangs, course collège....
- Plusieurs rapports d'information aux maires et au Procureur de la République pour signalement de **faits délictueux** (vol, dégradation, atteinte aux biens...)
- Une **interpellation** en flagrant délit pour infraction à la chasse dans la réserve naturelle
- **Interventions dans le cadre des opérations de police** durant les manifestations contre l'autoroute

JURIDIQUE

FONDS DE CONCOURS

» **12** dossiers déposés en 2024

» **8** dossiers 2023 versés en 2024
selon le début ou la fin de l'opération.

ALGANS	6 706.00 €
CUQ-TOULZA	2 428.80 €
SAINT-AFFRIQUE-LES-MONTAGNES	5 598.78 €
SAINT-AVIT	1 815.00 €
SAINT-GERMAIN-DES-PRÉS	15 102.75 €
SÉMALENS	10 246.67 €
VIVIERS LES MONTAGNES *(2023 et 2024)*	38 210.10 €
TOTAL	80 108.10 €

144 DÉLIBERATIONS DU CONSEIL

16 DÉLIBERATIONS DU BUREAU

26 DÉCISIONS DU PRÉSIDENT

5 ARRÊTÉS RÉGLEMENTAIRES

MARCHÉS PUBLICS

3 MARCHÉS DE TRAVAUX

6 MARCHÉS DE FOURNITURES / SERVICES

ACCUEIL

26 APPELS PAR JOUR
Taux de réponse au 1er appel : 75 %

6 VISITEURS PAR JOUR

6 COURRIERS ENTRANTS PAR JOUR

5 COURRIERS SORTANTS PAR JOUR

315 DIA PAR AN
Déclaration d'Intention d'Aliéner (expédiées en mairie et dans les offices notariaux)

COMMUNICATION

537
SUPPORTS REALISÉS
(papier & numérique)

14
ÉVÉNEMENTS ORGANISÉS PAR LA CCSA

67
ARTICLES DE PRESSE

ZOOM SUR Les temps forts

L'année 2024, a été marquée par la restructuration du service communication avec l'arrivée de 2 nouveaux agents.
Cette professionnalisation a notamment permis de :

- Mettre en place d'une **véritable identité visuelle** identifiable facilement par tous et déclinable sur l'ensemble des supports de communication de la CCSA.

LOGO | **COULEURS** | **ÉLÉMENTS GRAPHIQUES**

- Concevoir le **Guide Pratique du Territoire Sor & Agout**

Ce document permet d'**accompagner les habitants dans leur quotidien** en leur donnant notamment toutes les informations utiles quant au fonctionnement de la Communauté de Communes et de ses services.

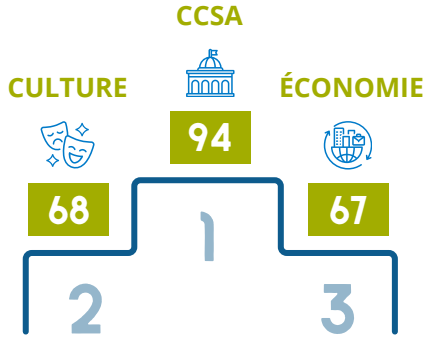
Ces brochures ont été **distribuées dans les 26 mairies** de la CCSA : soit directement dans les boîtes aux lettres des habitants, soit en libre-service, ou encore lors d'évènements.

Consultez le Guide Pratique en ligne

RÉSEAUX SOCIAUX

474 **PUBLICATIONS**
x2 vs. 2023

TOP 3 THÉMATIQUES ÉVOQUÉES



FACEBOOK

312
PUBLICATIONS
2023 : 196

3 784
ABONNÉS
+ 594 vs. 2023

57 170 x2
VISITES SUR LA PAGE
2023 : 25 447

10 170
INTERACTIONS
2023 : 7 004

LINKEDIN

84
PUBLICATIONS

664
ABONNÉS
+ 485 vs. 2023

662
VISITES SUR LA PAGE

1 103
INTERACTIONS

INSTAGRAM

78
PUBLICATIONS
2023 : 43

257
ABONNÉS
+ 120 vs. 2023

645
VISITES DU PROFIL
2023 : 236

211
INTERACTIONS
2023 : 132

INTRAMUROS

121 x3.5
PUBLICATIONS
2023 : 33

2 816
VISITEURS
2023 : 2 022

3 433
ABONNEMENTS

40 926 x4.5
VUES
2023 : 9 042

TOP 5 ÉVÉNEMENTS LES + CONSULTÉS

1. SOIRÉE DES ÉTANGS SOR & AGOUT
2. FÊTE FORAINE FAMILIALE
3. SOIRÉE DES TROPHÉES SOR AGOUT INNOV 2024
4. CLUB 2024 - VILLAGE DU SPORT TARNAIS
5. COUPE OCCITANIE DE BMX - TRIAL

TOP 5 ACTUALITÉS LES + CONSULTÉES

1. ATTRIBUTION DE PLACES EN CRÈCHE
2. FOND DE REVITALISATION CEPHEID
3. OPÉRATION AIDES FACADES
4. CONCERTATION PRÉALABLE - PLUI
5. BON PLAN SKI

SITE INTERNET

148
ACTUALITÉS DIFFUSÉES SUR LE SITE DE LA CCSA
2023 : 64

23 630
UTILISATEURS ACTIFS

94 325 VUES
2023 : 82 126

TOP 5 PAGES LES + CONSULTÉES

1. ACCUEIL - ACTUALITÉS CCSA
2. ENFANCE JEUNESSE - 3 À 15 ANS
3. OFFRES D'EMPLOI - ENTREPRISES
4. OFFRES D'EMPLOI - PAGE D'ACCUEIL
5. OFFRES D'EMPLOI - CCSA

POUR LES ADEPTES DU PAPIER...

Retrouvez également les actualités du territoire dans **Trait d'Union, le magazine annuel de la CCSA** publié en début d'année et disponible en ligne sur notre site :
>> www.communautesoragout.fr > rubrique Publications.

PROJETS 2025

- Installation d'un **panneau lumineux** à l'entrée de l'Espace Loisirs "Les Etangs" pour permettre aux visiteurs de découvrir toutes les actualités de la CCSA en un coup d'oeil.
- Développer l'usage des **vidéos** pour valoriser la CCSA, ses actions et son territoire.
- Mise en place d'un Portail Agents et travail sur la **communication interne**.

Restons **CONNECTÉS**

CULTURE

En 2024, de nombreux événements culturels se sont succédés. Découvrez ci-après les temps forts en images et en chiffres.

LE FESTIVAL DES ÉTANGS D'ARTS *(du 8 au 21 juillet)*

10
JOURS DE FESTIVAL

20
SPECTACLES EN TOUT GENRE

110
ARTISTES

+1 500
SPECTATEURS

- Animations autour du livre avec les **BIPA (Bibliothèques en Plein Air)**
- Hommage à Claude Nougaro
- Mélodies occitano-tziganesques
- Musiques traditionnelles des Balkans
- Rythmes latinos
- Célébrations autour des arts grâce aux **10 ans des Arts en Fête**

LA SOIRÉE DES ÉTANGS *(Samedi 21 septembre)*

Avec cette manifestation, **la CCSA a voulu offrir au plus grand nombre la possibilité d'assister à un spectacle inédit, novateur et fédérateur.**

Ce dernier a permis de mettre en lumière les atouts de Sor & Agout : une situation privilégiée où la nature et le bien-être sont essentiels.

Il s'inscrit également dans la **volonté politique de développer une ambition sur le plan culturel autour d'un événement majeur de portée régionale.**

RETOUR EN IMAGES

Revivez tous les grands événements culturels de l'été !

» 3 EXPOSITIONS ACCUEILLIES

OLYMPIE
(conçue par l'artiste Philippe Bertin)
En lien avec la thématique culturelle départementale autour du sport et des Jeux Olympiques en France

XIII, L'ÉPOPÉE DU RUBY DANS LE TARN
(conçue par les Archives départementales du Tarn)

Exposition des **peintures** de Marie-Laure Tournier

Exposition "Olympie"

SOUTIEN AUX ÉVÉNEMENTS ASSOCIATIFS DU TERRITOIRE

12 **PROJETS SUBVENTIONNÉS**
(à hauteur de 15 000 €)

Festival de la BD de Dourgne, Festiv'Ostal à Puylaurens, Festival de photographie de Verdalle, Fête de la Nature de Massaguel, Spectacle Médiéval de Viviers-Les-Montagnes, scène ouverte jeunes à Saïx, soirées spectacle vivant à Aguts, soirées culturelles à Cuq-Toulza...

» MAIS AUSSI...

7 **ÉQUIPES ARTISTIQUES ACCUEILLIES SUR LE TERRITOIRE**

(grâce au dispositif d'aide à la création de la CCSA et aux partenariats avec les communes et les lieux de résidence)

ZOOM SUR Les réseaux sociaux

- Les actualités et événements culturels ont fait l'objet de **68 publications vues par 93 869 personnes.**
- Ces posts, principalement réalisés sur Facebook, ont généré **2 824 réactions** *(commentaires et mentions j'aime).*

PERSPECTIVES 2025

- Suite au succès de la 1ère édition du **Festival des Etangs d'Arts**, cet évènement sera reconduit en 2025.

ÉCONOMIE

PLATEFORME EMPLOI SOR & AGOUT

155 OFFRES D'EMPLOI TRAITÉES

111 OFFRES POURVUES

2 627 CANDIDATURES TRAITÉES

167 PERSONNES INSCRITES DANS LA CVTHÈQUE *(dont 70 nouvelles)*

ZOOM SUR

La 3ème édition du Salon "Ici, On Recrute !"

Jeudi 17 octobre 2024 à Soual

25 ENTREPRISES PRÉSENTES

5 PARTENAIRES

1 ATELIER DE PRÉPARATION AU SALON

35 OFFRES D'EMPLOI DIFFUSÉES

284 CV RÉCOLTÉS

65 CANDIDATURES TRANSMISES

8 PÉRIODES D'ESSAI PROGRAMMÉES

2 IMMERSIONS PROFESSIONNELLES

33 ENTRETIENS D'EMBAUCHE PROGRAMMÉS

14 RECRUTEMENTS *(11 CDD & 3 CDI)*

250 VISITEURS

MAIS AUSSI...

32 TÉLÉTRAVAILLEURS ACCUEILLIS À LA CELLULE

54 ENTREPRISES ACCOMPAGNÉES

5 COMMISSIONS ÉCONOMIE

Salon "Ici, On Recrute" - Soual

PARTENARIATS

CMA OCCITANIE TARN

CCI TARN

CESA

TERRITOIRES D'INDUSTRIE

Réseau Entreprendre TARN AVEYRON

Réseau Initiative TARN

Challenge Sor Agout Innov

1er COPIL

2 projets accompagnés

50 000 €

6 projets accompagnés

65 000 € de prêt d'honneur

TEMPS FORTS 2024

Accompagnement ADEFPAT

La CCSA, en partenariat avec l'Adefpat, a décidé de proposer une formation développement aux dirigeants de **7 épiceries locales** du territoire.

L'objectif est de permettre une **montée en compétences sur le marketing, les mutations des attentes des consommateurs, la vente en magasin, la communication et les réseaux sociaux, la gestion des stocks, la relations avec les fournisseurs et franchiseurs.**

Cet accompagnement vise à **pérenniser des commerces de proximité** qui restent souvent le maillon important du lien social dans nos petites communes.

Du Bonheur en Vrac - Puylaurens

Maintien de commerces de proximité en territoire rural

La CCSA a accompagné l'**ouverture de 2 épiceries sur le territoire** :

- Reprise de l'épicerie PROXI Super à Saint-Affrique-les-Montagnes
- Création du bar-multiservices Nul Bar Ailleurs à Escoussens

COPIL Territoires d'Industrie

Territoires d'Industrie

Le 16 février 2024, la CCSA a accueilli le 1er Comité de Pilotage du temps 2 (2023-2027) du programme Territoires d'Industrie Castres Revel Castelnaudary.

Ce programme se veut être un catalyseur de projets locaux autour de **4 axes prioritaires** :

- l'attractivité des métiers industriels et le développement des compétences,
- la diffusion de l'innovation,
- la sobriété foncière,
- la décarbonation de l'industrie.

TOURISME

OFFICE DU TOURISME TERRE D'AUTAN MONTAGNE NOIRE

1 050 VISITEURS DANS LES 2 BUREAUX D'INFORMATIONS
(Dourgne & Puylaurens)

4 VISITES GUIDÉES
Escoussens | Puylaurens
La Capelette de Dourgne
La Chapelle du Baylou

96 PARTICIPANTS

3 ATELIERS INDIVIDUELS
Thèmes abordés : taxes de séjour, site internet...

660 FICHES APIDAE
(Base de données départementale qui recense les hébergements touristiques, producteurs, savoir-faire, éléments patrimoniaux, fêtes et manifestations...)

GESTION :

DES RÉSEAUX SOCIAUX
(Facebook & Instagram)

DES BOUTIQUES
DES BUREAUX D'INFORMATIONS

DE LA TAXE
DE SÉJOUR

VISITES & RENCONTRES

avec **20** PRESTATAIRES DU TERRITOIRE
(hébergements, restaurants, activités...)

La Capelette - Dourgne

MAIS AUSSI...

- Formation au logiciel **Géotreck** et intégration/création des **14 fiches randonnées du territoire**
- Réalisation de **campagnes photos du territoire** en lien avec le Pays de Cocagne : VTT au Baylou, Parc Nat'venture
- Organisation sur notre territoire de **l'Eductour** des professionnels des offices de tourismes >> **45 participants**
- Différents **travaux avec les partenaires** : offices de tourisme autour de la Montagne Noire, Comité Départemental de Tourisme, Parc Naturel Régional du Haut Languedoc, Véloccitanie, Pass Tarn...
- **Présence de l'office du tourisme à différents événements** : Fête du Romarin à Dourgne, compétition de BMX Trial, Village du Sport Tarnais et Soirée des Etangs à Saïx

ZOOM SUR La collaboration avec des influenceurs

TRIP IN WILD

Betty et Guillaume, un couple de voyageurs passionnés de voyage et de nature, sont partis à la **découverte des multiples facettes de la Montagne Noire**.

Retrouvez
le récit de leur séjour
sur leur blog **www.tripinwild.fr**

Collaboration pour les offices de tourisme de la Montagne Noire

LES 4 VANDROUILLEURS

Ludovic et Stéphanie et leurs enfants Maxence et Maëlie nous amènent à bord de leur van pour un **roadtrip en famille au cœur du Tarn**.

Retrouvez
le programme de leurs activités
sur leur blog **www.les4vandrouilleurs.fr**

Collaboration pour Tarn Attractivité

HÉBERGEMENTS

104
HÉBERGEURS

110
HÉBERGEMENTS

Capacité :
1 590
PERSONNES

54 660
NUITÉES DÉCLARÉES

Les Jardins de l'Ange - Verdalle

PERSPECTIVES 2025

- Organisation de **nouvelles visites guidées** :
  - **Jardins de l'Ange** (Verdalle)
  - **Solstice** (Capelette – Dourgne)
- Installation d'une **borne touristique interactive** à l'Espace Loisirs "Les Etangs" à Saïx

URBANISME

PLANIFICATION

PLUi

L'**élaboration des dossiers de modification n°1 et de révision allégée n°2 du PLUi** de la CCSA (procédures lancées en décembre 2023) s'est faite tout au long de cette année.

Le dossier de révision allégée a pu être finalisé et arrêté en décembre 2024.

En parallèle, une phase de **concertation du public sur ces 2 procédures** a eu lieu en septembre et octobre 2024 et a permis d'encore enrichir le dossier de modification du PLUi pour prendre en compte des observations faites dans le cadre de cette concertation.

SCoT

L'élaboration du dossier de Schéma de Cohérence Territoriale s'est poursuivie avec la rédaction du **Projet d'Aménagement Stratégique (PAS)** et du **Document d'Orientations et d'Objectifs (DOO).**

2 réunions publiques ont également été organisées afin de présenter le diagnostic et le PAS, puis la déclinaison de ce PAS dans le DOO.

SRADDET

L'association des territoires à la modification du Schéma Régional d'Aménagement et de Développement Durable du Territoire (SRADDET) s'est poursuivie au travers de la constitution de la Conférence Régionale de Gouvernance du ZAN Occitanie.

Aussi, le dossier de modification du SRADDET a été transmis aux Personnes Publiques Associées (PPA) pour avis, en Décembre dernier. La CCSA pourra donc se prononcer sous 3 mois.

RAPPORT TRIENNAL RELATIF À L'ARTIFICIALISATION DES SOLS

Créé par la loi n°2021-1104 du 22 août 2021 dite « *Climat et résilience* », ce rapport vise à assurer un suivi régulier des dynamiques urbaines à l'œuvre sur les territoires, de les partager et d'en débattre.

Il a été établi pour la 1ère fois cette année, sur le territoire de la CCSA.

Il s'agit de **quantifier les consommations d'espaces naturels, agricoles et forestiers** au cours des années civiles précédentes et de s'intéresser à la consommation de la période 2021/2023.

RÉNOVATION

L'Opération d'aide « Réhabilitation des façades » a permis de faciliter la réalisation de 19 projets de rénovations.

(Au total, 175 000 € ont été investis par les propriétaires et l'aide de la CCSA a représenté 52 000 € soit 30%)

ZOOM SUR L'Application du Droit des Sols

319
DÉCLARATIONS D'INTENTION D'ALIÉNER (DIA) INSTRUITES

1 064
DEMANDES D'AUTORISATIONS D'URBANISME DÉPOSÉES
(hors Certificats d'Urbanisme informatifs - CUa)

soit

» 105
CERTIFICATS D'URBANISME OPÉRATIONNELS

» 733
DÉCLARATIONS PRÉALABLES

» 11
PERMIS D'AMÉNAGER

» 209
PERMIS DE CONTRUIRE

» 6
PERMIS DE DÉMOLIR

512 *+ 35% vs. 2023*
DEMANDES DÉPOSÉES PAR VOIE ÉLECTRONIQUE

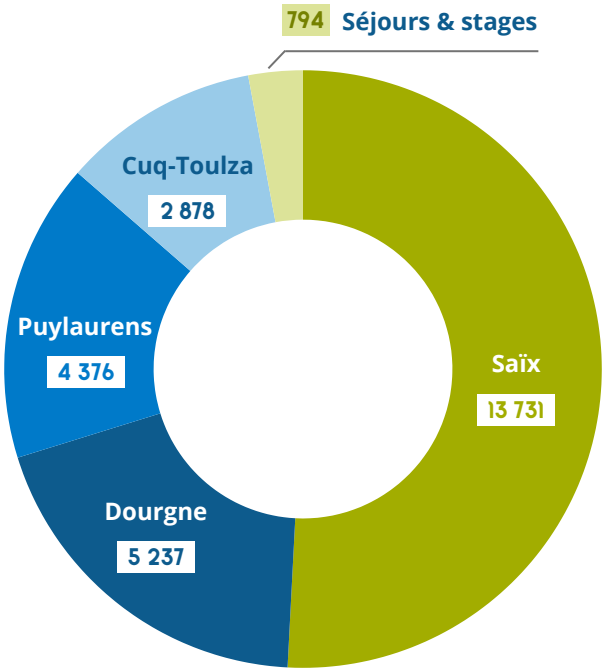
>> Mise à jour des conventions passées avec les communes suite au déploiement de la dématérialisation des procédures.

ENFANCE JEUNESSE

LES ALSH & LES SÉJOURS / STAGES

JOURNÉES ENFANTS 27 016
SUR LES 4 ALSH & LES SÉJOURS / STAGES

MOYENNE / JOUR 259



ZOOM SUR L'ALSH de Dourgne

Inauguration de l'ALSH de Dourgne

Le nouvel Accueil de Loisirs Sans Hébergement (ALSH) de Dourgne a ouvert ses portes en juin 2024. Les enfants peuvent enfin bénéficier d'un **bâtiment tout neuf, adapté à leur âge et pratiquer des activités en toute sécurité.**

L'aménagement de la cour de récréation a également été finalisé. Un **terrain de sport, un parcours de draisiennes et tricycles**, ainsi que des **espaces de jeux libres et de végétation** sont désormais à la disposition des équipes d'animation. Ces nouveaux locaux laissent présager de futurs beaux projets d'animations.

De façon générale, une réflexion constante est menée au quotidien pour améliorer les locaux des accueils de loisirs de la CCSA.

Avec le soutien financier de : l'Etat / Préfecture du Tarn, la CAF du Tarn, le Département du Tarn et la Région Occitanie / Pyrénées-Méditerranée.

1 269
ENFANTS & JEUNES ACCUEILLIS SUR NOS STRUCTURES

10 **SÉJOURS ÉTÉ & STAGES**
Tous labellisés "Colos Apprenantes" (subvention SDJES)

» **160** **ENFANTS & JEUNES** *y ont participés*

» **120** *ont bénéficié de la gratuité grâce au label*

3 **CHANTIERS LOISIRS JEUNES**
soit **40** **JEUNES**
(subvention CAF & MSA)

44
AGENTS A L'ANNÉE

» *dont* **6** **APPRENTIS**

40
VACATAIRES
recrutés sur l'ensemble des vacances

ALSH - Dourgne

OBTENTION DU LABEL INFO JEUNES

195
JEUNES DU TERRITOIRE
(de 16 à 25 ans) accompagnés individuellement

DISPOSITIFS JEUNES D'ACCOMPAGNEMENT FINANCIER

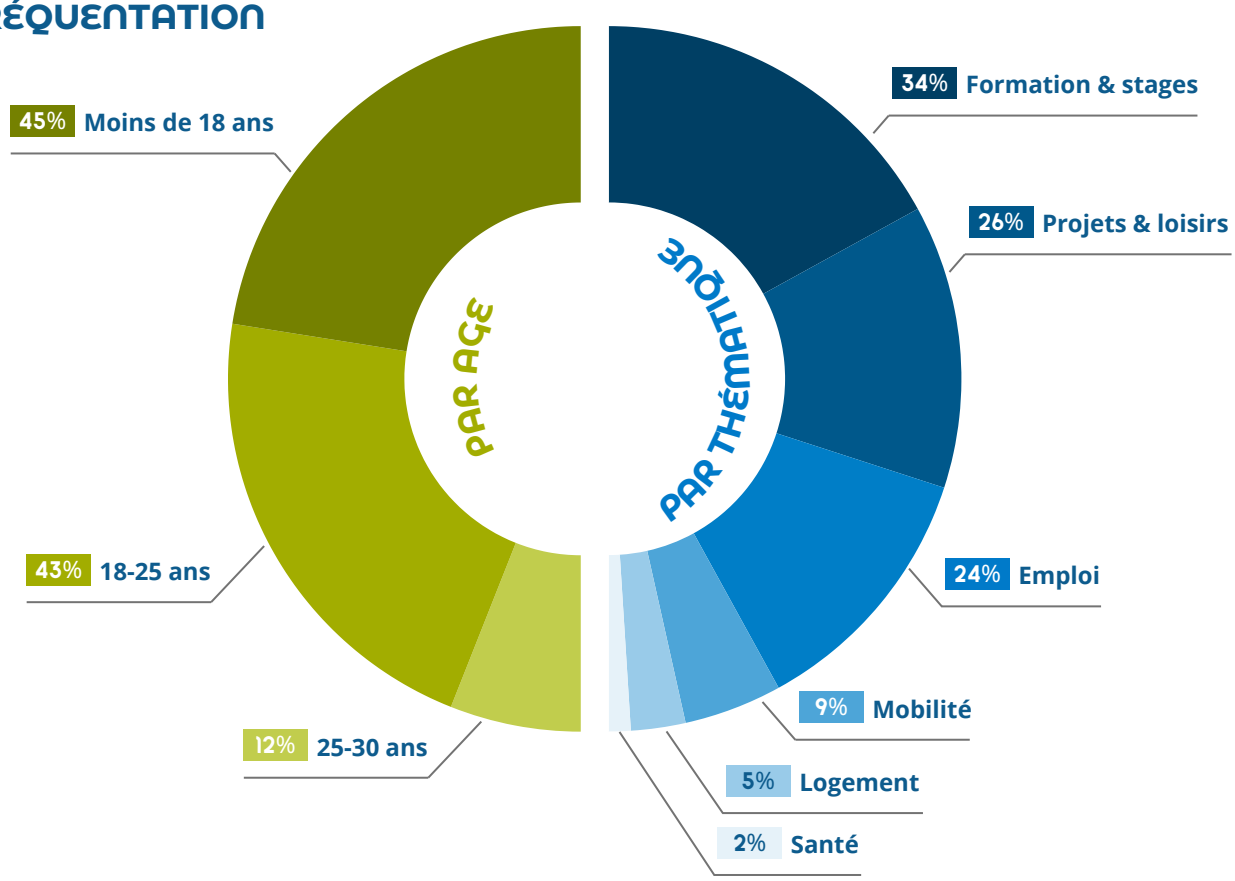
5
BOURSES PERMIS
financées par la CCSA

5
BOURSES BAFA
financées par la CAF

32
STAGIAIRES BAFA & SNU ACCUEILLIS

19
JEUNES
partis en vacances autonomes grâce au dispositif Sac'Ados (avec le soutien financier de la CAF)

» FRÉQUENTATION



PERSPECTIVES 2025

- Poursuite des travaux et réflexions sur l'**amélioration des équipements**, afin de garantir une qualité d'accueil aux enfants qui fréquentent nos structures. Une étude de faisabilité est notamment en cours pour la **modernisation du bâtiment de l'ALSH de Saïx.**

PETITE ENFANCE

SÉCURITÉ ET QUALITÉ D'ACCUEIL

Poursuite des **investissements en matière de sécurité et de qualité d'accueil** :

- Une **nouvelle zone ombragée** a été créée aux « 3 Pommes » avec l'installation d'un store.
- Des **moustiquaires** ont été installées à « La Maison'née » et aux « Petits Explorateurs.
- Le **garde-corps du préau** a été changé à « La Maison'née » en conformité aux normes de sécurité.
- Le **revêtement du sol de l'espace de vie** de la crèche « Le Manège Enchanté » a été entièrement refait. La partie accueil et bureau sera réalisée en 2025.

BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL

Plusieurs actions ont été mises en œuvre dans le domaine du **bien-être au travail** :

>> Par l'équipement :

- Un **climatiseur** à la crèche « Les 3 Pommes » pour le bureau et la salle de pause du personnel.
- Un **rideau pare-soleil** pour la cuisine de « La Maison'née ».

>> Par l'organisation de temps de réunion, analyse de pratique professionnelle et formation :

- Les **réunions d'équipe** et **GAPP** (Groupe d'Analyse des Pratiques Professionnelles) sont **organisées sur le temps de travail en journée** avec le concours de 4 agents renforts qui interviennent dans les services tout au long de l'année.
  Cela évite aux agents de devoir revenir au travail en soirée pour des temps de réunion.
- En plus des **sessions de formations** sur lesquelles les agents peuvent s'inscrire individuellement, **2 journées de formations groupées** ont eu lieu en 2024 : sur la protection solaire et la communication en équipe.

Ces différentes actions permettent de répondre au **9ème principe de la Charte d'accueil du jeune enfant : *« pour que je sois bien traité-e, il est nécessaire que les adultes qui m'entourent soient bien traités.*** *Travailler auprès des tout-petits nécessite des temps pour réfléchir, se documenter et échanger entre collègues et avec d'autres intervenants ».*

QUALITÉ DE SERVICE

La collectivité s'est engagée depuis plusieurs années à **décliner une offre de qualité pour une meilleure :**

- **prise en compte individuelle de l'enfant**
- **disponibilité de l'adulte**
- **qualité de vie au travail**

Aussi, **le taux d'encadrement appliqué dans nos services est au-delà du taux d'encadrement préconisé :**

1 ADULTE *pour* **6 ENFANTS QUI MARCHENT**
(au lieu d'1 pour 8)

1 ADULTE *pour* **5 ENFANTS QUI NE MARCHENT PAS**

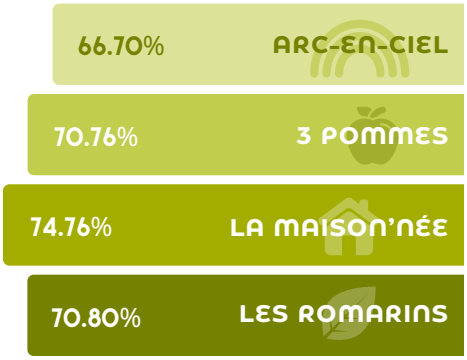
Ce taux d'encadrement nous permet d'**innover en matière de pédagogie** en consolidant la mise en place de l'**itinérance ludique** depuis 2 ans.

Afin de faciliter le parcours des familles, le **Relais Petite Enfance (RPE)** informe et accompagne les parents dans leur recherche de mode d'accueil. Ce service est bien identifié par les usagers.

TAUX D'OCCUPATION ET TAUX DE FACTURATION

OCCUPATION

Taux d'occupation globale : 70.75% *(2023 : 72.53%)*

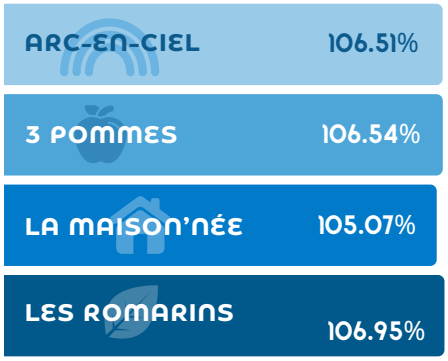


Globalement, **le taux d'occupation a baissé** et notamment sur la crèche « Arc-en-ciel » en raison de dégâts des eaux (dû à un défaut d'étanchéité du toit) avec fermeture de 2 services sur les mois de juin et juillet et parce que 4 places n'ont pas été pourvues de septembre à décembre sur le groupe des bébés (manque de demandes).

Les crèches « Les 3 Pommes » et « Les Romarins » ont été aussi impactées du manque de demandes de places en crèche sur le dernier quadrimestre avec quelques demi-journées non pourvues.

Cette baisse est à mettre en parallèle avec le taux de natalité en baisse et la création de places en micro crèche (ouverture de 12 places à Soual et 12 places à Verdalle).

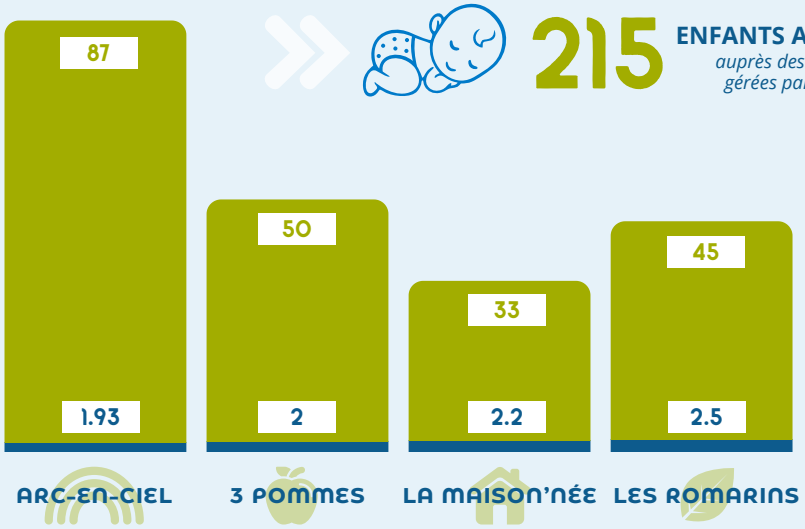
FACTURATION



Grace à un travail de suivi rigoureux des directrices, **le taux de facturation se maintient en dessous de 107%** ; ce qui permet de bénéficier de la Prestation de Service Unique bonifiée de la part de la CAF.

ZOOM SUR L'accueil des enfants

215 ENFANTS ACCUEILLIS
auprès des 4 crèches gérées par la CCSA



Malgré les places vacantes du dernier quadrimestre, **le nombre d'enfants accueilli est stable.**

Cela revient à dire que les contrats sont plus petits et que sur une place nous accueillons plus d'enfants.

Cette configuration contribue à optimiser l'occupation des places en n'optimisant pas tous les créneaux et vient impacter le taux d'occupation.

PERSPECTIVES 2025

- **Du 05 au 12/04/2025 :** Participation au **Festi Pop**
- **20/09/2025 :** Organisation du **Forum de la parentalité** en lien avec les services Enfance Jeunesse et Coordination

ECOLE DES SPORTS

ÉCOLE DE CYCLISME

101 ADHÉRENTS

68 BICROSSEURS

33 TRIALISTES

ZOOM SUR Les accueils de groupe

32 GROUPES SCOLAIRES

11 ASSOCIATIONS

800 ENFANTS ACCUEILLIS

ÉCOLE DE VOILE Optimist, catamaran & paddle

22 ADHÉRENTS ANNUELS

48 COURS PARTICULIERS

SERVICE DE LOCATION

500 UTILISATEURS ANNUELS

TEMPS FORTS 2024

- 20 & 21/04/2024 : Nocturne BMX Trial - Coupe d'Occitanie
  >> 350 participants
- 26/05/2024 : Championnat d'Occitanie de BMX et Trial
  >> 400 participants

ENVIRONNEMENT

COLLECTE DES ORDURES MÉNAGÈRES

Déchets produits en kg par an et par habitant

A noter : l'année 2024 est l'année de lancement pour la collecte des biodéchets.

Objectif 2025 : 8 kg de biodéchets par habitants collectés via les sacs oranges !

PRÉVENTION & SENSIBILISATION

229 FOYERS SE SONT EQUIPÉS D'UN COMPOSTEUR

967 FOYERS SONT VENUS RETIRER DES SACS ORANGES POUR TRIER LEURS BIODÉCHETS

383 ÉLÈVES SENSIBILISÉS AUX CONSIGNES DE TRI

150 PERSONNES SENSIBILISÉES AUX CONSIGNES DE TRI
dans le cadre de leur travail ou lors de manifestations grand public

1 CHANTIER JEUNES

13 ADOLESCENTS MOBILISÉS

56 USAGERS SENSIBILISÉS AUX CONSIGNES DE TRI ET RÈGLES DE COMPOSTAGE

100 PERSONNES ONT PARTICIPÉ AUX TROCS DE LA CCSA

ASSAINISSEMENT NON COLLECTIF

638 DIAGNOSTICS RÉALISÉS

TEMPS FORTS 2024

- **Septembre 2024 :** Installation et paramétrage du **logiciel ANC GRAPH** pour une mise en service début 2025.

VALORISATION DU PATRIMOINE

44 BÂTIMENTS

32 Ha D'ESPACES VERTS ENTRETENUS

20 000 € DE TRAVAUX FACTURÉS AUX COMMUNES

VOIRIE

70 000 M² DE SURFACE DE VOIRIE TRAITÉE

2 900 TONNES DE GRAVE ÉMULSION

400 TONNES DE 0/20

22 TONNES D'ENROBÉ A FROID

PERSPECTIVES 2025

- Réfection de nouveaux ouvrages d'art avec une priorité donnée aux travaux concernant les ponts.

GARAGE

70 VÉHICULES ET ENGINS ENTRETENUS

68 885 LITRES DE GAZOLE

21 432 LITRES DE GAZOLE NON ROUTIER

PROJET DE NOUVELLES INFRASTRUCTURES

ZOOM SUR La Maison de Santé Pluridisciplinaire (MSP) de Puylaurens

Après avoir accueilli la marché à la volaille, puis les manifestations de la commune, l'ancien marché couvert de Puylaurens entre dans une nouvelle ère ! Il va devenir un lieu multifonctionnel avec notamment l'implantation d'un **pôle santé de proximité**.

Donner une seconde vie à ce bâtiment emblématique, pour permettre l'embellissement de l'entrée du village tout en répondant à une **priorité de santé publique** étaient les enjeux que la municipalité souhaité relever.

Une réflexion s'est donc engagée entre les élus de la commune et de la CCSA, ainsi qu'avec les professionnels de santé. Une priorité : **proposer une solution adaptée aux besoins de la population.**

La MSP de Puylaurens réunira divers professionnels :

- médecins généralistes,
- infirmiers,
- podologue,
- orthoptiste,
- sage-femme,
- kinésithérapeutes...

Ce regroupement facilitera la **coordination des soins** et permettra aux habitants du territoire de **bénéficier d'un parcours santé optimisé**.

Le chantier a démarré en décembre 2024. A terme, une quinzaine de professionnels accueilleront les patients du bassin Sor & Agout. **L'ouverture est prévue début 2026.**

Projet : Maison de Santé Pluridisciplinaire - Puylaurens

LE CRÉMATORIUM

L'année 2024 a été marquée par le lancement de la **construction du crématorium sur la commune de Sémalens** (Zone d'Activité de Graboulas) via une délégation de service public, au sein de la Société Publique Locale (SPL) du Pôle Funéraire Public de l'Albigeois et de l'Autan (PFPAA).

Une exception en France où plus de 90 % des crématoriums sont en gestion privée.

Ce crématorium sera le 2nd dans le Tarn !

Ce nouvel équipement s'ajoutera à celui d'Albi, le seul aujourd'hui en service dans le département. Il permettra de **répondre aux besoins et de couvrir les demandes du Sud du Tarn en garantissant aux administrés une proximité et une qualité de service**.

Mise en service prévue fin 2025.

Projet : Crématorium - Sémalens

COMMUNAUTÉ DE COMMUNES SOR & AGOUT

550, chemin des Héronnières - 81710 SAÏX
05 63 72 84 84
contact@communautesoragout.fr
www.communautesoragout.fr

Communauté de Communes SOR & AGOUT