



# quartiers 2030

## Contrat de ville 2024-2030 Communauté de communes De Cèze Cévennes

Quartier Prioritaire Politique de la ville

▪ Saint Ambroix « L' Ecusson »



# SOMMAIRE

## Préambule

<b>1. La nouvelle génération des contrats de ville 2024-2030 : « Engagements Quartiers 2030 »</b>	6
1.1 « Quartiers 2030 » s'exprime dans une nouvelle géographie prioritaire actualisée	
1.2 « Quartiers 2030 » se déploie via une contribution citoyenne renouvelée	
1.3 « Quartiers 2030 » insuffle une dynamique de projets	
<b>2. Les territoires prioritaires du contrat de ville de De Cèze Cévennes</b>	9
2.1 Présentation du territoire	
2.2 La géographie prioritaire de De Cèze Cévennes	
2.3 Données socio-économiques des QPV	
2.4 Prise en compte des territoires en situation de vulnérabilité	
<b>3. Méthodologie d'élaboration du contrat de ville 2024-2030</b>	14
3.1 Organisation et calendrier	
3.2 Réunion publique de « Concertation citoyenne »	
3.3 Questionnaires « Concertation citoyenne » à destination des habitants du QPV	
<b>4. Les orientations stratégiques du Contrat de ville 2024-2030 de De Cèze Cévennes</b>	18
4.1 « Projets de quartier » : les enjeux locaux du contrat de ville 2024-2030	
4.1.1 Synthèse du projet de quartier « Saint Ambroix : L'Ecusson »	
4.2 Les préconisations issues de l'évaluation finale	
4.3 Les orientations prioritaires de l'Etat	
4.4 Les orientations prioritaires du Conseil départemental du Gard	
4.5 Les orientations prioritaires de la Région Occitanie	
4.6 Accompagnement de la vie associative et soutien aux acteurs de terrain	
<b>5. L'articulation du contrat de ville avec l'ensemble des contractualisations existantes sur le territoire</b>	31
5.1 L'articulation du contrat de ville avec les différents dispositifs adossés à la politique de la ville et autres stratégies territoriales	
5.2 Volet investissement du contrat de ville	
<b>6. La participation des habitants dans la dynamique du contrat de ville</b>	39
<b>7. Comitologie, gouvernance et pilotage du contrat de ville</b>	42
7.1 Le pilotage du contrat de ville : Modalités	
7.2 L'ingénierie : Une équipe technique dédiée et partenariale	
7.3 Comitologie du contrat de ville	

## 8. Modalités de suivi et d'évaluation du Contrat de ville

48

- 8.1 Suivi administratif et financier – Indicateurs de suivi et d'évaluation
- 8.2 L'évaluation des contrats de ville

## 9. Les signataires du Contrat de ville

50

### Annexes

1. Courrier du ministre de la Ville et du logement du 3 avril 2023 adressé aux préfets
2. Circulaire du 31 août 2023 relative à l'élaboration des contrats de ville 2024-2030 dans les départements métropolitains
3. Compte-rendu de l'atelier public de concertation citoyenne mené sur le territoire prioritaire de De Cèze Cévennes
4. « Projet de quartier » du contrat de ville de De Cèze Cévennes
5. Les préconisations issues de l'évaluation finale des contrats de ville 2015-2023 de l'arrondissement d'Alès
6. Dossier de presse du comité interministériel des villes du 27 octobre 2023
7. Les différents dispositifs adossés à la politique de la ville et leur mobilisation locale
8. Les engagements de BPI France pour les quartiers prioritaires
9. Présentation des dispositifs ANCT/ANRU/Caisse des dépôts/CEREMA/ADEME/ANAH à disposition des collectivités et conventions cadres
10. Participation citoyenne / Evaluation des conseils citoyens du territoires prioritaires de l'arrondissement d'Alès
11. Instruction relative à la gouvernance des contrats de ville du 4 janvier 2024



## Préambule

« La politique de la ville est une politique de cohésion urbaine et de solidarité, nationale et locale, envers les quartiers défavorisés et leurs habitants. Elle est conduite par l'Etat, les collectivités territoriales et leurs groupements dans l'objectif commun d'assurer l'égalité entre les territoires, de réduire les écarts de développement entre les quartiers défavorisés et leurs unités urbaines et d'améliorer les conditions de vie de leurs habitants ». *Article de 1 de la loi de programmation pour la ville et la cohésion sociale du 21 février 2014.*



La Politique de la ville recouvre une grande diversité d'interventions, notamment en matière d'éducation, de développement social, économique et culturel, d'emploi, d'amélioration du cadre de vie, de sécurité, de prévention de la délinquance et de santé. Elle vise également à garantir le maintien de la cohésion sociale au sein de notre pays, en permettant à ces quartiers de retrouver leur place au sein de la Cité.

**Suite à la loi de programmation pour la ville et la cohésion urbaine du 21 février 2014 qui a renouvelé le cadre de la Politique de la ville sur les territoires, trois contrats de ville ont été élaborés et signés à l'échelle de l'arrondissement d'Alès au cours de l'année 2015, fruits d'un partenariat important entre la Communauté d'Agglomération Alès Agglomération, l'ex Pays Grand Combien, la Communauté de Communes De Cèze Cévennes et l'ensemble des partenaires** qui, depuis des années, participent à

mettre en œuvre sur les quartiers prioritaires les projets de cohésion urbaine et sociale, dans l'ambition d'améliorer la vie quotidienne, de promouvoir l'égalité des chances de ses habitants et d'assurer une meilleure intégration du quartier dans la ville et sur le territoire.

Initialement conclus sur la période 2014-2020, les contrats de ville ont été prorogés de 3 ans par le législateur afin d'offrir un cadre de déclinaison stabilisé à l'ensemble des leviers d'action publique mobilisés pour les quartiers durant le quinquennat et pour permettre de préparer la nouvelle génération de contrats de ville en tirant les enseignements de la génération actuelle.

Les trois contrats de ville de l'arrondissement ont fait l'objet d'une évaluation finale, présentée en Comité de pilotage le 1er juillet 2023. Cette évaluation a permis de rendre compte de la mise en œuvre et des résultats des actions déployées au regard des moyens engagés, tout en appréciant le fonctionnement et l'impact du contrat en tant qu'outil de coopération entre les signataires des contrats et en mettant en exergue un certain nombre de préconisations pour la future génération des Contrats de ville.



Les 8 années de contractualisation ont été l'occasion d'expérimenter des organisations nouvelles, aussi bien au niveau de la gouvernance et du pilotage (portage intercommunal, création des conseils citoyens), que des sujets mis au travail (développement économique, mobilités ou plus récemment transition écologique) ou encore des modalités d'intervention avec des approches marquées par le « aller-vers ». Ces 8 années ont également été marquées par des événements exogènes à la Politique de la ville comme la crise sanitaire qui a particulièrement impacté les quartiers prioritaires ou encore les crises relatives au réchauffement climatique et à l'augmentation du coût de l'énergie. Aussi, l'évaluation des contrats de ville a constitué un espace de débats permettant de tirer des enseignements susceptibles de nourrir et d'améliorer la mise en œuvre de la Politique de la ville dans les territoires.

Au terme de ces contrats de ville, et pour poursuivre l'action menée en synergie avec les habitants, les collectivités locales et les associations dans les quartiers populaires, l'Etat s'engage dans de nouveaux contrats, aux côtés des élus, partenaires institutionnels, associatifs et habitants des territoires.

C'est l'ambition que porte le Président de la République à travers la démarche « **Quartiers 2030** » : favoriser l'émancipation par l'éducation, l'emploi, l'entrepreneuriat, la sécurité, la qualité architecturale et la transition écologique, la lutte contre les discriminations. Pour se réaliser, cette ambition doit reposer sur la mobilisation du droit commun comme sur des outils locaux plus souples, plus adaptables, plus proche des besoins.

Tel est l'esprit de la refonte des contrats de ville qui entre en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2024 et qui repose sur trois piliers : **un zonage actualisé, une participation citoyenne ravivée, une contractualisation resserrée.**

AMBITION : Passer d'une politique réparatrice à une politique émancipatrice

*« L'objectif est de s'assurer, avec l'ensemble des acteurs locaux, que ces nouvelles opportunités peuvent être saisies par les habitants des quartiers » E. Borne*



- Une géographie prioritaire renouvelée sur les mêmes critères
- Des zonages qui doivent converger
- Des contrats de ville toujours portés à l'échelle intercommunale
- Une dynamique de projet sur des priorités resserrées
- Mobilisation renforcée du droit commun

## 1. La nouvelle génération des contrats de ville 2024-2030 :

### « Engagements Quartiers 2030 »

*Extraits du courrier du Ministre de la ville et du logement du 03 avril 2023 adressé aux préfets et de la contribution rédigée par les membres de la commission « participation citoyenne »<sup>1</sup>*

#### 1.1 « Quartiers 2030 » s'exprime dans une nouvelle géographie prioritaire actualisée, capable de plus de souplesse face aux évolutions des territoires

Alors que la carte des 1514 quartiers prioritaires de la politique de la ville des contrats 2015-2023 a été fondée sur des critères de revenus et de populations datant de 2011, l'INSEE et l'ANCT (Agence Nationale de la Cohésion des Territoires) ont actualisé les données avec celles de 2019, en conservant le même indicateur de pauvreté, inscrits dans la loi de programmation pour la ville et la cohésion urbaine du 21 février 2014.

Les QPV doivent ainsi remplir les conditions suivantes :

- ➔ Être dans une unité urbaine<sup>2</sup> de plus de 10 000 habitants ;
- ➔ Le seuil minimal d'habitants d'un QPV est fixé à 1 000 ;
- ➔ Le critère de revenu est défini par une approche mêlant deux références : le décrochage par rapport aux revenus de l'unité urbaine dans laquelle se situe la zone et le décrochage par rapport aux revenus de la France métropolitaine.

Suite au travail d'actualisation des données mené par l'INSEE et l'ANCT, aux échanges techniques entre les services de l'Etat, des collectivités et le GIP Politique de la ville et aux négociations politiques entre les élus des collectivités et l'Etat pour adapter la situation locale aux évolutions socio-économiques des territoires, la géographie prioritaire de l'arrondissement d'Alès a évolué par rapport à l'ancienne contractualisation. Cette nouvelle géographie a été entérinée par le décret n° 2023-1314 du 28 décembre 2023 modifiant la liste des quartiers prioritaires de la politique de la ville dans les départements métropolitains.

---

<sup>1</sup> Courrier du Ministre de la ville et du logement du 3 avril 2023 adressé aux préfets – Annexe 1

<sup>2</sup> La notion d'unité urbaine repose sur la continuité du bâti et le nombre d'habitants. Les unités urbaines sont construites en France métropolitaine et dans les DOM d'après la définition suivante : une commune ou un ensemble de communes présentant une zone de bâti continu (pas de coupure de plus de 200 mètres entre deux constructions) qui compte au moins 2 000 habitants.

## 1.2 « Quartiers 2030 » se déploie via une contribution citoyenne renouvelée

Pour garantir que la parole des habitants puisse s'exprimer dans chaque contrat de ville, au moment de son écriture puis tout au long de la vie des contrats, une commission « participation citoyenne des quartiers » présidée par Monsieur Mohamed MECHMACHE a été mise en place en mars 2023. Cette commission est composée d'habitants, d'acteurs associatifs, d'experts, de professionnels et d'élus.

La nouvelle génération de contrats de ville doit être élaborée pour et avec les habitants des quartiers prioritaires de la politique de la ville. Cette contractualisation renouvelée sera ciblée sur les besoins et priorités identifiées dans les quartiers. C'est dans cette logique de recueil systématique et d'inscription de l'expertise et de l'expérience des habitants dans les contrats de ville, qu'a été installée la commission participation citoyenne.



Il s'agit ainsi dès le stade de l'élaboration de ces futurs contrats, de mettre la population en capacité d'exprimer ses besoins et d'agir. La participation citoyenne est appréhendée comme un processus de coopération entre les citoyens et les institutions dont le but est de prendre des décisions. Il s'agit de promouvoir une forme de démocratie qui permette aux citoyens de s'impliquer activement dans la vie publique sociale et locale de leur quartier en contribuant à la prise de décisions, en exprimant leurs opinions, en proposant des idées et en prenant part à des projets décidés collectivement. Il est rappelé que les politiques publiques doivent être établies pour répondre aux besoins réels des habitants et les résultats doivent être évalués en permanence. Cette parole doit être inscrite dans les contrats de ville.

Au-delà des différentes modalités de participation citoyenne préconisées par la commission (réunions publiques, ateliers, tables de quartier, conseils citoyens...) tout au long du contrat de ville, une plateforme digitale viendra compléter le dispositif afin d'élargir le champ des contributions en recueillant les expressions individuelles. La concertation numérique est devenue une composante croissante des processus de concertation publique. Toutefois, cet outil seul n'est pas celui qui convient le mieux aux publics qui vivent en géographie prioritaire, en vertu de la fracture numérique qui touche plus particulièrement les habitants des quartiers populaires. De façon globale, les concertations numériques peuvent être utilisées pour : faciliter la participation de certains citoyens en donnant accès à de l'information pertinente et en leur fournissant une nouvelle occasion de s'exprimer, faire participer des personnes qui autrement seraient exclues en raison de contraintes de temps ou de logistique, d'élargir l'audience en permettant à des personnes qui ne pourraient pas participer à une consultation en personne.



### 1.3 « Quartiers 2030 » insuffle une dynamique de projets inscrits dans de nouveaux contrats de ville qui permettront d'engager des financements pluriannuels sur des priorités resserrées

Ces nouveaux contrats de ville comportent un socle consacré à des thématiques transversales et une partie dédiée aux projets spécifiques à chaque quartier, construites par l'ensemble des acteurs locaux (habitants, élus, associations, bailleurs, acteurs publics et privés).

Ils s'articulent autour de quatre principales thématiques :

#### Le plein emploi pour les habitants des quartiers prioritaires de la politique de la ville

Aides à la création d'entreprises, accompagnement des « invisibles », mentorat, formation, insertion

#### Les transitions

Santé, numérique, transition écologique et énergétique

#### L'émancipation pour tous à travers la promotion de l'éducation et de la réussite éducative, l'accès au sport et à la culture et lutte contre les discriminations

#### La tranquillité et la sécurité publique

Prévention, laïcité, citoyenneté, valeurs de la république

Les thématiques abordées dans les contrats de ville comme les projets spécifiques à chaque quartier doivent être en nombre limité et sont laissées au libre choix des acteurs locaux, suite au processus de concertation citoyenne mené sur le terrain.

Les financements prévisionnels doivent prévoir, pour la majorité d'entre eux, une durée de contractualisation de 3 ans, formalisée par des conventions pluriannuelles d'objectifs, permettant de donner de la visibilité, de limiter le temps administratif d'instruction mais également d'assurer une évaluation approfondie au bout de 3 ans pour, si nécessaire, réajuster ces projets.

Ces contrats de ville prennent effet en janvier 2024, pour une durée de deux fois trois ans, permettant à la fois d'assurer leur synchronisation avec les échéances électorales locales et, grâce à un point d'étape en 2027, de réinterroger les choix effectués afin qu'ils gardent toute leur pertinence.

« Ces évolutions répondent à une logique de projets concrets, opérationnels, qui correspondent aux attentes des habitants et tiennent compte de la diversité des territoires. Elles doivent permettre d'embarquer de nouveaux acteurs sans perdre les anciens. (...) La démarche Quartiers 2030 donnera à l'ensemble de ces outils et dispositifs tout son sens pour que les habitants, acteurs mieux reconnus des quartiers, aient les moyens d'en partir mais surtout l'envie d'y rester ». Olivier Klein, Ministre chargé de la ville et du logement, circulaire du 3 avril 2023.

## 2. Le territoire prioritaire du contrat de ville de De Cèze Cévennes

### 2.1 Présentation du territoire

Au 1er janvier 2020, la commune de Saint-Ambroix comptait 3 324 habitants. Aujourd'hui, forte de sa population, celle-ci constitue :

- la ville centre de la Communauté de Communes Cèze-Cévennes (23 communes pour 19 475 habitants).
- la ville centre d'un bassin vie et de services intermédiaires de nombreuses communes ;



#### ▪ Cadre de vie et équipements

Les différents équipements forment 2 pôles ou lieux de vie avec des spécificités. Ces pôles correspondent aux principaux centres générateurs de déplacement de la ville :

- le centre-ville avec la Mairie, la Place de l'Esplanade, la Maison des Associations, le collège Armand Coussens, les équipements sportifs, la gare ferroviaire, le Lidl... Ce centre ancien est le lieu de vie lié aux commerces de proximité et aux services à la personne, le lieu des marchés et des foires, la centralité historique, patrimoniale, l'image et l'identité de la ville de Saint-Ambroix. **C'est ce quartier qui est concerné par la Politique de la ville avec le périmètre de l'Écusson.**
- La zone d'activités économiques de Fabiargues, avec les surfaces commerciales (Carrefour Market, Intermarché, Centrakor, Les Briconautes, Gamm Vert...), l'EHPAD, le Centre de Secours, la Gendarmerie.

**Beaucoup d'équipements de services à la population mais aussi des équipements sportifs, culturels et scolaires répartis dans le quartier de l'Écusson.**

#### - *Enseignement et petite enfance :*

La ville accueille deux écoles primaires (Groupe scolaire public Florian, Ecole privée Saint-Joseph) et deux collèges (Collège public Armand Coussens et Collège privé Saint-Joseph), ce qui constitue un équipement scolaire bien développé pour la taille de la ville. Au total, 1 100 élèves fréquentent les établissements scolaires de Saint-Ambroix.

Côté petite enfance, la ville possède un service multi-accueil collectif (Crèche Arc-en-Ciel) de 30 places pour les enfants de 3 à 6 mois ainsi qu'un pôle jeunesse avec animateur pour les adolescents de 11 à 17 ans.

#### - *Formation et emploi :*

La commune accueille également des équipements pour les jeunes et adultes en formation professionnelle continue ou en recherche d'insertion. La Maison Locale Jeunes Alès – Pays Cévennes accompagne les demandeurs d'emplois, notamment les jeunes, dans leurs démarches en vue d'une orientation et/ou d'une insertion professionnelle.

#### - *Santé :*

La ville est également dotée d'un Centre de Santé (FILIERIS) où siègent 4 médecins généralistes et 2 infirmières ; d'un Laboratoire d'Analyses Médicales ainsi que d'une Maison de retraite (EHPAD Les Jardins de la Cèze) d'une capacité de 162 lits avec une unité pour les personnes atteintes de la maladie d'Alzheimer.

- *Services de Sécurité :*

La ville accueille sur son territoire un Centre de Secours Sapeurs-Pompiers et une Brigade de gendarmerie localisés au sein de la Zone d'Activités Economiques de Fabiargues, non loin des surfaces commerciales qui contribuent à faire Saint-Ambroix la ville centre de son bassin de vie.

- *Culture et Sports :*

La commune est dotée d'un pôle culturel, d'une Maison des Habitants avec un centre de vie Culturelle et Sociale (L'Atelier) et d'une Ecole de Musique intercommunale (Sol en Cèze) dont l'antenne principale se situe au sein de la Maison des Associations. Les équipements sportifs sont nombreux : la ville possède un stade de grands jeux, une halle des sports, une piscine municipale, un mur d'escalade sur falaise naturelle, deux terrains de tennis, un terrain omnisports, un dojo et une salle de gymnastique accueillant ponctuellement des soirées culturelles, théâtres et autres spectacles organisés en partenariat avec la scène nationale d'Alès (Théâtre du Cratère).

Saint-Ambroix possède la particularité d'avoir un tissu associatif culturel important, riche et varié (70 associations). La collectivité se base sur cette richesse pour élaborer une saison culturelle qui s'appuie sur les propositions des acteurs culturels du territoire. L'action culturelle tisse le lien social et favorise les relations humaines. Elle sensibilise les publics aux pratiques artistiques et dynamise un territoire en stimulant les énergies.

▪ Habitat

La Commune de Saint-Ambroix possède sur l'ensemble de son parc immobilier 2 320 logements en 2020 (pour une population de 3 324 habitants) dont :

- **475 logements vacants soit 20 % du parc ;**
- 60 % de logements comptant 4 pièces et plus (autrement dit des logements de grande taille qui ne correspondent plus à la taille des ménages de Saint-Ambroix : 54% de la population comprend au maximum 2 personnes, 17% sont des familles monoparentales ;
- **8 % de logements locatifs sociaux dont la plupart sont des T4 et +.**

On notera également qu'à Saint-Ambroix :

- **1 250 personnes habitent en centre-ville au sein du quartier de « l'Ecusson » classé Quartier Prioritaire de la Politique de la Ville (soit environ 40 % de la population) ;**
- 58% de la population est propriétaire de son logement (ce qui conforme à la moyenne gardoise) ;
- En dépit de quelques logements anciens, le parc demeure assez récent (les résidences principales ont pour l'essentiel été construites après 1945 - 69 % - et se sont dans une large partie développées après 1970 – 46%) et à dominante de maisons individuelles (61%).
- Une croissance du parc de logements qui concerne les résidences secondaires (65 nouvelles résidences secondaires entre 2011 et 2016) ;
- Une consommation foncière élevée (6,8 ha en 2016) accompagnée d'une faible densité de logement à l'hectare (4,5 logements/ha en 2016).

▪ Population / Ménages

La dynamique a été marquée par un net recul de la démographie, (-20 % entre 1982 et 2014), mais en nette évolution depuis 2020 : Variation annuelle moyenne de la population en % : +0.8/an

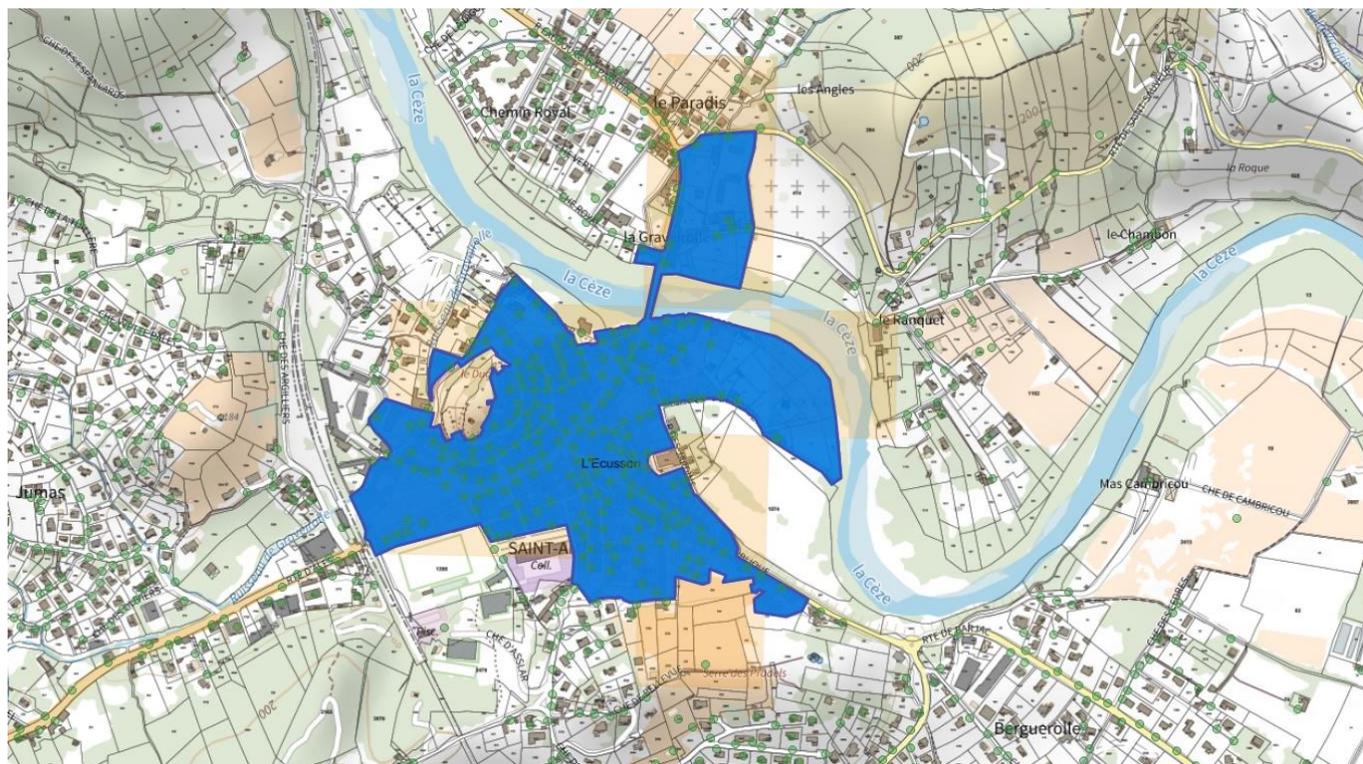
**Toutefois il faut noter un taux d'actifs de 65.6% dont 21.4% de chômeurs auxquels se rajoute 17.3% d'inactifs (personnes âgées de 15 ans ou plus qui ne sont ni en emploi ni au chômage).**

**La Médiane du revenu disponible par unité de consommation (en euros) de Saint-Ambroix est inférieur de près de 25% à la médiane nationale (17 730) et seul 30% de la population est imposable.**

## 2.2 La géographie prioritaire de De Cèze Cévennes

Suite au travail d'actualisation des données statistiques menées par l'INSEE et l'ANCT en 2023 et des remontées locales ayant fait l'objet de négociations entre les pouvoirs publics locaux et nationaux, le contrat de ville de De Cèze Cévennes compte un quartier prioritaire Politique de la ville.

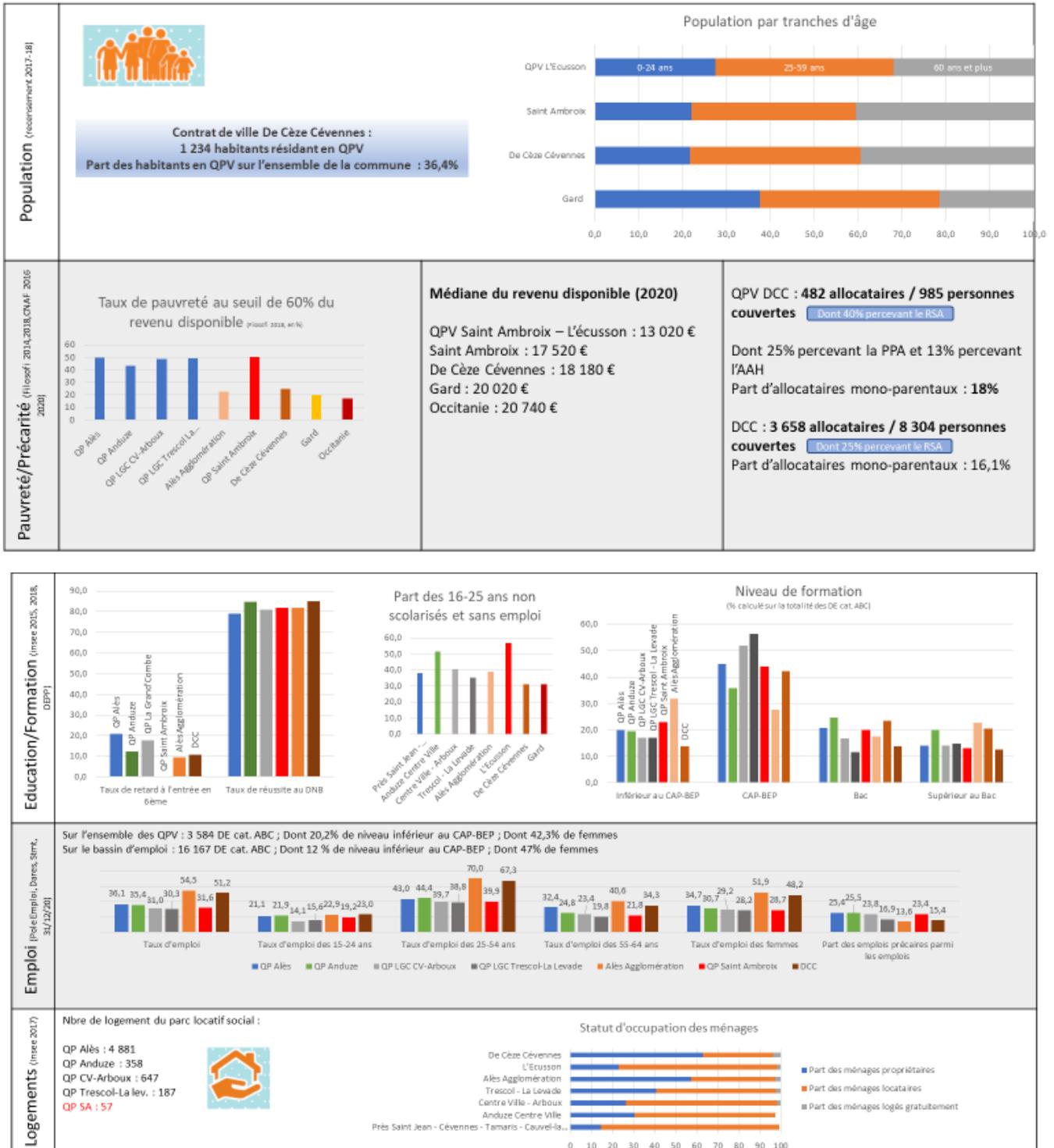
**Commune de Saint Ambroix : « L'Écusson » (QN03014M)**  
dont le périmètre est ainsi arrêté et défini comme suit :



## 2.3 Données socio-économiques des QPV

Extraits de l'évaluation finale du Contrat de ville de De Cèze Cévennes, juillet 2022. Attention : Les données disponibles sont à l'échelle du QPV 2015-2023 (ancienne géographie)

### Observation des quartiers prioritaires de l'arrondissement d'Alès



## 2.4 Prise en compte des territoires en situation de vulnérabilité

Si le quartier prioritaire de la commune de Saint Ambroix constitue la géographie d'intervention majeure de la politique de la ville au bénéfice de laquelle se déploie la stratégie formalisée dans le contrat de ville, comme tout zonage, celui-ci n'est pas exempt d'effets de seuils. Certains territoires de la communauté de communes, identifiés comme « vulnérables » peuvent correspondre à des quartiers qui ont relevé, auparavant, de la géographie prioritaire mais peuvent également correspondre à des territoires en situation de décrochage.

Afin de mieux tenir compte des réalités sociales de ces territoires, la circulaire du 31 août 2023 relative à l'élaboration des contrats de ville 2024-2030 spécifie, en considérant la mobilisation par ailleurs des interventions de droit commun, qu'« il sera possible d'allouer, de façon circonscrite, des crédits financés par le programme P147 au bénéfice de ces territoires, sous réserve que ce soutien exceptionnel s'inscrive dans le cadre partenarial d'un contrat de ville (...) Ce soutien nécessairement ponctuel, devra être alloué annuellement, être subordonné à un co-financement de la ou les collectivités territoriales et de leurs groupements concernés, voire des autres partenaires dans le cadre de la mobilisation de leurs politiques et dispositifs de droit commun »<sup>3</sup>.

L'utilisation de ce dispositif aura pour objectif d'activer, au bout d'une année, des dispositifs de droit commun.

Sur le territoire de De Cèze Cévennes, les partenaires signataires des contrats de ville veilleront à l'observation dynamique de ces « poches de vulnérabilité » et à la prise en compte des territoires rencontrant des difficultés sociales spécifiques dans le cadre de la stratégie du contrat de ville.

La communauté de communes De Cèze Cévennes renouvelle son engagement à la même hauteur pour les communes concernées : Bessèges et Molières sur Cèze.



<sup>3</sup> Circulaire du 31 août 2023 relative à l'élaboration des contrats de ville 2024-2030 dans les départements métropolitains – Annexe 2

### 3. Méthodologie d'élaboration du contrat de ville 2024-2030

#### 3.1 Organisation et calendrier

L'élaboration du présent contrat de ville a été pilotée localement par le Groupement d'Intérêt Public Politique de la ville, en étroite collaboration avec les services de l'Etat (déléguée du Préfet), les collectivités signataires (Conseil départemental du Gard, Alès Agglomération, Ville d'Alès, Communauté de communes De Cèze Cévennes, Région Occitanie) dont les techniciens Politique de la ville constituent « l'équipe projet » Politique de la ville à l'échelle de l'arrondissement d'Alès.

Comme préconisé par l'Etat, l'élaboration des orientations stratégiques du contrat de ville 2024 – 2030 s'est inscrite dans le cadre de réunions de concertation citoyenne menées sur le territoire au courant du mois de juillet 2023. Elle s'est appuyée sur la parole des habitants, interrogés sur leurs priorités d'action et les changements attendus sur leur quartier.



**L'enjeu étant de créer une nouvelle dynamique en s'appuyant sur l'expérience vécue des habitants pour coconstruire des réponses concrètes à leurs besoins et identifier :**

- **Les changements attendus à l'horizon 2030 dans les quartiers concernés**
- **Les ressources et les acteurs à mobiliser**
- **Les projets structurants pour porter ces changements**
- **Les solutions et dispositifs à déployer prioritairement**

La méthodologie proposée pour identifier ces priorités a été élaborée de manière partenariale dans le cadre d'un Comité technique restreint. Elle s'est attachée à respecter, dans les contraintes de temps et de ressources imposées, les préconisations issues de la commission Participation Citoyenne de M. MECHMACHE. Cette méthodologie a par la suite été proposée et validée par les services de l'Etat.

Les services de l'Etat, représenté par Mme la Secrétaire Générale Adjointe, en charge de la Politique de la ville et M. le Sous-Préfet de l'arrondissement d'Alès, ont rencontré chaque élu.e. des communes concernées afin de leur présenter les orientations de la nouvelle contractualisation et la méthodologie de la concertation citoyenne retenue pour une mise en œuvre partenariale sur leur territoire.

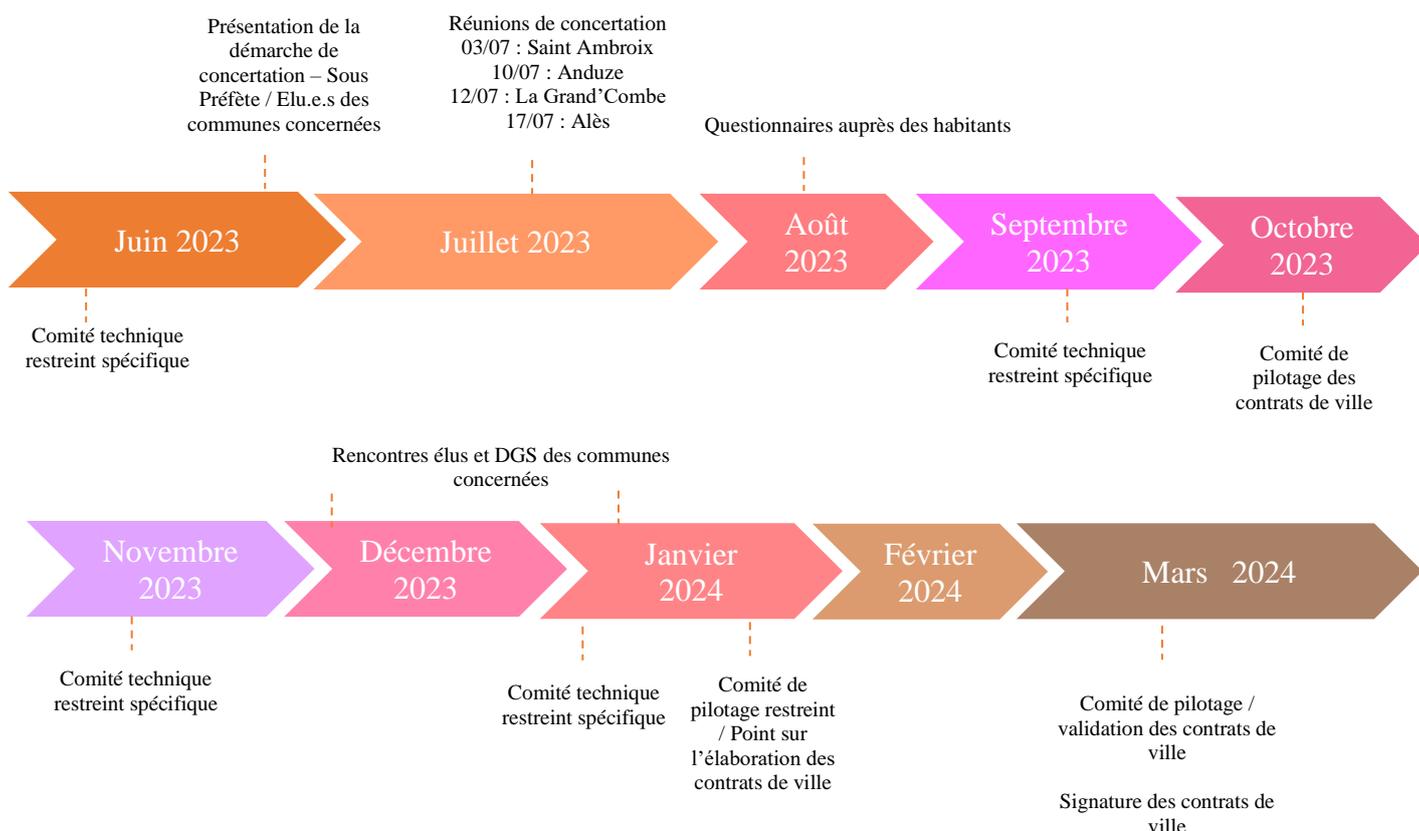
Cette concertation s'est appuyée sur deux outils :

- 1/ Une réunion publique sur le QPV de De Cèze Cévennes (Saint Ambroix), à destination des habitants, des élus, des acteurs institutionnels, des bailleurs sociaux et des acteurs associatifs.
- 2/ L'élaboration et la diffusion d'un questionnaire (en ligne et papier) auprès des habitants qui a permis de compléter les remontées des réunions publiques quant à la situation de leur quartier et les priorités d'interventions à investir à l'horizon 2030 (197 retours).

Les priorités d'interventions et les orientations stratégiques et opérationnelles issues de la concertation citoyenne ont par la suite été présentées aux techniciens et élus des communes concernées pour validation et compléments éventuels.

L'ensemble des enjeux, par quartiers prioritaires, ont fait l'objet d'une présentation en comité de pilotage des contrats de ville (12 octobre 2023) et validés lors d'un Comité de pilotage spécifique en date du 22 mars 2024.

#### ❖ Le calendrier de l'élaboration partenariale du Contrat de ville de De Cèze Cévennes



### 3.2 Réunions publiques de « Concertation citoyenne »

**SAINT AMBROIX**  
Centre-ville  
Ecusson

**LUNDI  
03  
JUILLET**

Salle Le Tremplin  
Rue de l'esplanade

17h

Emploi  
Réussite éducative  
Cadre de vie  
Habitat  
Prévention de la délinquance  
Accès aux soins  
Accès au sport et à la culture

**atelier de concertation citoyenne**

Habitants du quartier prioritaire, venez donner **VOTRE AVIS** et apporter **VOS IDEES** sur le futur de la Politique de la ville pendant un moment convivial.

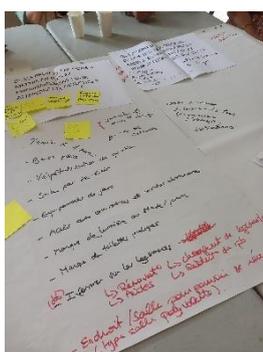
Logo de la République Française, Logo du Département du Gard, Logo de la Région Occitanie, Logo du GIP Politique de la ville Albi-Cévennes

La réunion publique de « Concertation citoyenne » relative au QPV de De Cèze Cévennes s'est tenue le 3 juillet 2023 sur la commune de Saint Ambroix. Elle a regroupé 78 participants.

Cette réunion s'est réalisées en deux temps :

- Une séance « plénière » en présence des services de l'Etat (Préfecture et Sous Préfecture), de la communauté de communes De Cèze Cévennes, de la Région Occitanie, du maire et des conseillers municipaux, du Conseil Départemental du Gard et du GIP Politique de la ville. Cette première partie a permis de présenter la nouvelle contractualisation et de mettre en perspectives les enjeux de la politique de la ville sur le QPV.
- La seconde partie de la réunion se déroulant sous un format type « World Café ». Le « World Café » est un processus créatif qui vise à faciliter le dialogue constructif et le partage de connaissances et d'idées, en vue de créer un réseau d'échanges et d'actions. Ce processus reproduit l'ambiance d'un café dans lequel les participants débattent d'une question ou d'un sujet en petits groupes autour de tables. Cet échange a été animé par les techniciens partenaires de la Politique de la ville (Etat, Conseil départemental, GIP, Commune, ASV).

Ainsi, après identification des thématiques prioritaires sur leur QPV, chaque partie prenante a pu débattre en petit groupe autour des questions suivantes : « **Quels sont les changements attendus à l'horizon 2030 dans mon quartier sur cette thématique ?** », « **Quels projets/actions à mettre en œuvre prioritairement pour atteindre ces objectifs ?** » et « **Quels sont les dispositifs, les ressources et les acteurs à mobiliser prioritairement pour atteindre ces objectifs ?** »



A l'issue de cette rencontre, un compte-rendu détaillé des échanges et des productions des habitants a été réalisé par le GIP Politique de la ville et validé par les membres du comité technique retreint avant diffusion auprès des services de la Préfecture et des membres du comité de pilotage restreint du GIP.

### 3.3 Questionnaire « Concertation citoyenne » à destination des habitants

La plateforme digitale de l'ANCT évoquée pour l'élaboration des contrats de ville et visant à élargir le champ des contributions des habitants en recueillant les expressions individuelles n'étant pas opérationnelle lors de la phase de concertation initiée localement, le GIP Politique de la ville et les services de l'Etat local via la déléguée de la Préfète ont élaboré un questionnaire spécifique à destination des habitants du QPV. Ce dernier a été diffusé aux habitants concernés via les conseils citoyens du territoire, les adultes-relais, les centres sociaux et les associations locales. Ce questionnaire, proposé en version papier et numérique, a permis d'enrichir les contributions recueillies lors de la réunion publique et de consolider les axes prioritaires et objectifs stratégiques d'intervention de la politique de la ville sur le QPV de la communauté de communes.

Sur ce territoire, ce sont 82 questionnaires qui ont été saisis, traités et analysés par le GIP pour consolider et compléter les orientations du présent contrat de ville.

**Les orientations stratégiques issues de la réunion publique et de l'analyse des questionnaires constituent ainsi le socle d'intervention du Contrat de ville d'Alès Agglomération pour 2024-2030.**



## **4. Les orientations stratégiques du Contrat de ville 2024-2030 de De Cèze Cévennes**

La circulaire du 31 août 2023 fixe le cadre d'élaboration des nouveaux contrats de ville Engagements Quartiers 2030, qui devront répondre à un triple objectif :

- Simplifier et accélérer l'action publique, pour produire des résultats tangibles et mesurables pour les habitants ;
- Assurer des réponses de qualité aux attentes des habitants, parmi lesquelles la sécurité, l'écologie du quotidien et l'accès à tous les services publics, que ce soit l'offre éducative, périscolaire et extra-scolaire, sportive, culturelle ou sociale, etc ;
- Maximiser la mobilisation des acteurs publics et privés tout en rendant plus lisible le rôle de l'Etat, par une communication uniformisée autour de Quartiers 2030.

Conformément aux orientations fixées par le courrier du ministre en charge de la ville du 3 avril 2023, le contrat de ville de De Cévennes 2024-2030 est recentré sur les enjeux locaux les plus prégnants identifiés en lien étroit avec les habitants. Les réponses à apporter à ces enjeux doivent pouvoir s'appuyer sur les différents dispositifs de la politique de la ville existants, en identifiant les acteurs et leviers à mobiliser à chaque échelle territoriale, et en incluant l'ensemble des partenaires publics et privés susceptibles d'apporter leur contribution. Ces réponses s'appuieront notamment sur les engagements ministériels annoncés à l'occasion du Comité interministériel des villes (CIV) du 27 octobre 2023.

### **4.1 « Projets de quartiers » : les enjeux locaux du Contrat de ville 2024-2030 de De Cèze Cévennes**

Comme indiqué précédemment, les enjeux locaux propres au territoire prioritaire de De Cèze Cévennes sont issus des concertations citoyennes menées sur les QPV en juillet 2023, de l'analyse des questionnaires « Concertation citoyenne » retournés, et complétés par plusieurs réunions d'échanges réunissant les élus de la commune concerné (Saint Ambroix), la directrice générale des services de la commune la déléguée du Préfet et le GIP Politique de la ville Alès Cévennes<sup>4</sup>.

**L'annexe 4 décline pour le QPV de Saint Ambroix le projet de quartier en thématiques, objectifs stratégiques et objectifs opérationnels**

<sup>4</sup> Cf Annexe 3 – Compte-rendu de l'atelier public de concertation citoyenne mené sur les territoires prioritaire de De Cèze Cévennes

## Synthèse du « Projet de quartier » - Quartier prioritaire « L'écusson », Commune de Saint Ambroix

5 priorités

à mettre en dynamique



### Habitat / Cadre de vie

- Un quartier plus vert et soucieux de l'environnement
- Un quartier plus propre
- Un quartier accessible à tous et plus sécuritaire
- Un quartier plus attractif
- Agir pour l'habitat

### Santé

- Faciliter l'accès aux droits en matière de santé et promouvoir/faciliter l'accès aux soins
- Développer des actions de prévention en matière de santé
- Développer l'offre de soins

### Accompagnement de la jeunesse

- Développer la communication sur l'offre existante en matière de jeunesse
- Accompagner les jeunes du QPV de manière globale
- Favoriser la création d'activités et l'emploi des jeunes
- Développer l'offre de loisirs pour les jeunes
- Accompagner et favoriser la mobilité des jeunes
- Changer l'image des jeunes pour plus de respect et de considération

### Sport

- Favoriser les relations entre les différents acteurs socio-éducatifs et les associations sportives du territoire
- Proposer des infrastructures sportives de qualité et faciliter leur occupation

### Prévention de la délinquance

- Agir sur la violence juvénile
- Assurer la sécurité des enfants et des personnes âgées / Prévenir les trafics

Dans le cadre des programmations annuelles, les partenaires financeurs s'engagent à soutenir prioritairement les actions proposées par les acteurs associatifs, institutionnels, privés ou publics, susceptibles de s'investir dans le territoire prioritaire en réponse à ces enjeux locaux.

L'équipe projet Politique de la ville mobilisée sur le territoire veillera particulièrement à accompagner les porteurs de projets dans la mise en œuvre de leurs actions, notamment via l'articulation de ces projets avec les dispositifs politiques de la ville existants et la mobilisation du droit commun des cosignataires du contrat.

**Des groupes de travail pourront être créés sur chacune de ces thématiques afin de suivre le programme d'actions du « projet de quartier », d'identifier les leviers potentiels avec les dispositifs de droit commun, de vérifier la cohérence du programme d'action et de proposer si besoin le réajustement de ces priorités. Ils feront l'objet d'un compte-rendu en comité de pilotage. Dans une logique d'ensemblier et de meilleure coordination des actions, chacun des groupes pourra proposer aux partenaires du contrat de ville un éventuel réajustement actualisé des axes d'intervention en adéquation avec les besoins locaux identifiés, notamment dans le cadre des notes de cadrage annuelles du contrat de ville.**

**Ces groupes de travail spécifiques** pourront rassembler l'équipe projet Politique de la ville (GIP, délégué.e du Préfet, chargé.e.s de mission du département, de la Région, des collectivités), les partenaires institutionnels et privés de droit commun compétents sur la thématique (Education Nationale, CAF, ARS, Pôle Emploi, CISPD, bailleurs sociaux, collectivités...), ainsi que les représentants des habitants.

#### 4.2 Les préconisations issues de l'évaluation finale du Contrat de ville



*« L'évaluation locale des contrats de ville a vocation à rendre compte de la mise en œuvre et des résultats des actions déployées, qu'elles relèvent de dispositifs spécifiques ou de politiques de droit commun, au regard des moyens engagés. Il revient aux instances locales de cibler prioritairement cette évaluation sur les actions, les moyens et les dispositifs les plus structurant des trois piliers et des cinq axes transversaux du contrat de ville. Elle doit permettre d'apprécier le fonctionnement et l'impact du contrat en tant qu'outil. Il s'agira ainsi d'analyser dans quelle mesure et sous quelles conditions le contrat de ville a permis d'instaurer des processus de coopération entre les signataires des contrats et une mobilisation renforcée des politiques publiques de droit commun. Cette évaluation devra également porter sur le rôle joué par les conseils citoyens ». Extrait - Circulaire Evaluation finale des Contrats de ville – Ministère de la cohésion des territoires et des relations avec les collectivités territoriales – décembre 2021*

Sur le territoire de l'arrondissement d'Alès, le GIP Politique de la ville, accompagné par le Centre de Ressources Villes et Territoires a mené cette évaluation au premier semestre 2022. Le rapport final a fait l'objet d'une présentation lors du Comité de Pilotage des Contrats de ville du 1<sup>er</sup> juillet 2022.

Ce travail a permis d'interroger à la fois la gouvernance du Contrat de ville et la dynamique partenariale engagée depuis 2015, l'impact du contrat de ville sur cinq focales thématiques importantes au regard du territoire (Emploi, Education, Culture, Santé, Participation citoyenne/conseils citoyens, diffusion et

promotion des actions menées au sein des QPV), la mobilisation du droit commun sur ces thématiques et a abouti à l'identification de préconisations pour les futurs contrats.

Ces préconisations sont également, et logiquement, reprises dans le présent contrat de ville 2024-2030<sup>5</sup>.

**La comitologie proposée ci-après entend soutenir les préconisations issues de l'évaluation finale des contrats de ville en tendant vers une meilleure articulation entre la Politique de la ville et ses acteurs et les différents dispositifs de droit commun portés par les signataires des contrats de ville. Elle doit permettre un meilleur suivi et une évaluation plus fine des actions déployées sur les territoires prioritaires.**

**En outre, et conformément aux préconisations, l'équipe projet s'attachera à déployer et/ou consolider le travail en partenariat avec les acteurs institutionnels pour lesquels les liens ne sont pas encore formalisés (DRDFE, DILCRAH, FIPDR...)**

### 4.3 Les orientations prioritaires de l'Etat

La mise en œuvre du plan « Quartiers 2030 », présenté en juin 2023 par le Président de la République, a été déclinée dans le cadre du Comité Interministériel des villes du 27 octobre 2023.

Plusieurs axes de travail ont ainsi été déclinés nationalement, assortis de mesures phares mobilisant le droit commun de l'Etat sur les territoires prioritaires et déployant des dispositifs spécifiques visant à traduire en acte l'ambition du plan « Quartiers 2030 ». Ces axes seront déclinés dans le cadre des conventions interministérielles conclues par les différents ministères concernés.

Sur la durée du contrat de ville, ces mesures seront suivies et évaluées par les différents services de l'Etat qui s'attacheront à leur déclinaison locale. Les partenaires signataires du contrat de ville veilleront à déployer spécifiquement, selon leurs compétences et leurs moyens d'action, ces orientations stratégiques sur le territoire prioritaire défini<sup>6</sup>.

#### Pour la transition écologique

- Des quartiers plus verts
- Rénovation urbaine
- Mobilités douces et durables

#### Pour le plein emploi

- Entrepreneurat et travail indépendant
- Insertion dans l'emploi
- Formation professionnelle
- Mobilisation des entreprises
- Lutte contre les discriminations

#### Pour nos services publics

- Accueil du jeune enfant
- Réussite éducative
- Santé et accès aux soins
- Culture
- Sport
- Sécurité et tranquillité publique
- Proximité, lieux de vie et services

#### Plus de mixité sociale dans le logement

<sup>5</sup> Les préconisations de l'évaluation finale du contrat de ville 2015-2023 d'Alès Agglomération – Annexe 5

<sup>6</sup> Dossier de presse du comité interministériel des villes du 27 octobre 2023 – Annexe 6

Dans le cadre des groupes de travail thématiques qui pourront être mis en œuvre à l'échelle du territoire d'Alès Agglomération, l'équipe projet, les services déconcentrés de l'Etat et les partenaires des collectivités associées veilleront à la déclinaison locale et au suivi de chacune des orientations prioritaires de l'Etat au regard des opportunités d'interventions, des problématiques et des besoins identifiés sur les territoires prioritaires Politique de la ville.

#### 4.4 Les orientations prioritaires du Conseil Départemental du Gard

« En 2024 nous agissons pour que le Gard demeure à jamais ce fameux Gard solidaire qui nous est cher. C'est notre compétence, notre mission, notre devoir ». *Françoise Laurent-Perrigot, Présidente du Conseil départemental.*



Le Département entend agir autour de 3 axes : Soutenir et accompagner tous ceux qui en ont besoin, protéger notre santé et notre qualité de vie, relier les personnes et les territoires.

#### Rappel de la place des collectivités départementales en qualité de partenaires des contrats de ville :

La loi « Lamy » fait obligation depuis 2014 aux collectivités départementales d'être partenaires et donc signataires des contrats de ville. Il faut cependant souligner que **les départements n'ont pour seule obligation que d'y dédier les fonds liés à leurs compétences obligatoires en matière d'action sociale, médico-sociale, d'insertion et de prévention spécialisée.**

Cependant, le département du Gard s'est toujours positionné en tant qu'acteur majeur de la politique de la ville, avant même que la loi « Lamy » de 2014 lui en fasse l'obligation. Il est important de noter que c'est bien avant la promulgation de la loi Lamy que le Conseil Départemental a créé à la fin de la décennie 1990, un Fonds de Développement Social pour accompagner les structures associatives sur les quartiers dits prioritaires.

**Aussi rappelons qu'au titre de ses crédits dits de droit commun, c'est plus de 6 M€ que le département consacre à l'ensemble des QPV du territoire, auxquels viennent s'ajouter les crédits du FDS ce qui représente un engagement conséquent de fonds spécifiques.**

Le département du Gard s'est également doté d'un service spécifique composé de 10 agents dont 1 chef de service, 2 agents de secrétariat, 1 agent d'accueil, 1 agent chargé de l'animation (Espace Diderot) et 6 agents chargés de mission et de projet qui œuvrent pour chacun des territoires prioritaires. **Les Moyens humains de la Direction générale adjointe des solidarités sur les QPV représentent 594 agents** sur un total de 1244 (soit **48 % de l'effectif**).

Des services de droit commun tels que 31 centres sociaux positionnés sur l'ensemble du territoire gardois sont accompagnés à hauteur de plus de 2 millions d'euros (fonctionnement, action sociale, insertion, parentalité, conférence des financeurs de la prévention de la perte d'autonomie, jeunesse, culture...).

Les Centres Médico-Sociaux (lieux d'accueil du public où sont accessibles principalement les 3 services départementaux :

- Le Service social territorial (SST), chargé de répondre aux demandes des habitants du secteur, quels que soient l'âge et/ou la situation familiale de la personne.

- Le service PMI (Protection maternelle infantile), qui organise des actions et consultations pour les femmes, les futurs parents et les enfants de moins de 6 ans. Il propose également un accompagnement à la vie sexuelle et affective des adolescents.
- Le service ASE (Aide sociale à l'enfance) qui a pour mission de protéger les enfants et les adolescents lorsque les parents ne sont pas en capacité de répondre à leurs besoins fondamentaux.

Et afin de garantir et simplifier les services de proximité, le Conseil départemental du Gard a déployé en 2023 des Maisons du Conseil départemental, lieux d'accueil du public ayant vocation à informer, orienter et soutenir les particuliers.

### **Un engagement fort du Conseil départemental :**

L'engagement du Conseil départemental se traduit :

- **Par la signature du présent contrat 2024 – 2030 en application du cadre réglementaire**
- **Par la mise en œuvre du Schéma des solidarités sociales adopté par l'Assemblée départementale le 18 Novembre 2022 et notamment son orientation 5 « Des territoires innovants pour le lien social et la santé »**
- **Par la mise en œuvre de la Convention cadre Conseil départemental CAF signée le 22 janvier 2024**
- **Par l'engagement annuel de la collectivité traduit par l'Assemblée départementale au moyen du vote de son budget primitif.**
- **Par la création d'un Fonds départemental de soutien à la vie sociale adopté par l'Assemblée départementale en date du 12 janvier 2024.**

### **Le Fonds départemental de soutien à la vie sociale**

Ce fonds s'articule autour de deux axes afin d'accompagner les initiatives au service des habitants sur l'ensemble des territoires présentant des difficultés sociales dont les quartiers prioritaires de la ville :

#### **AXE 1 - SOUTIEN AUX DYNAMIQUES COLLECTIVES POUR RENFORCER LA VIE SOCIALE DES TERRITOIRES**

Il s'agit d'accompagner les acteurs locaux (Associations, Communes, Communautés de Communes, Communautés d'Agglomération, CCAS, Collèges...) pour la mise en place de projets en cohérence avec les orientations du Schéma départemental des solidarités sociales sur les orientations prioritaires suivantes (et ce quel que soient les territoires dont les QPV):

- Médiation
- Education et Accompagnement de la jeunesse et Parentalité en complément du REAAP
- Lien social et accès aux droits
- Emploi et développement économique
- Santé
- Valeurs de la République et citoyenneté
- Autres axes liés au renforcement du lien social et de la citoyenneté sur les territoires
  - Faciliter l'accès à la culture et au patrimoine
  - Faciliter l'accès et la découverte de l'environnement et participer au cadre de vie et de l'habitat
  - Soutenir et favoriser l'accès au sport pour tous

## AXE 2 – AIDE AUX ACTEURS DE LA VIE SOCIALE SUR LES TERRITOIRES

Sur l'axe Animation de la vie sociale, le Conseil Départemental peut aider les structures au moyen de deux types d'aides :

- aide à la structure
- aide aux projets

- L'aide à la structure

Plusieurs critères sont pris en compte :

Agrément en cours de la CAF en qualité de Centre social

Inscrire les actions proposées dans les orientations du Schéma départemental des solidarités sociales

Cette aide à la structure est modulable en fonction de la taille de la structure, de son partenariat financier et du nombre de salariés.

- L'aide au projet

Les acteurs de la vie sociale peuvent bénéficier d'un soutien pour la mise en place de projets en cohérence avec les orientations du Schéma départemental des solidarités sociales sur les thématiques suivantes :

- Renforcement des missions intergénérationnelles au service du territoire
- Soutien aux jeunes pour leur émancipation, leur autonomisation, leur insertion sociale et professionnelle.
- Accompagnement des parents et des familles.
- Soutien aux actions de promotion du lien social (« Aller vers ») et initiatives pour une meilleure accessibilité des actions (Horaires atypiques : soirées, week-end).

### 4.5 Les orientations prioritaires de la Région Occitanie

La Région Occitanie réaffirme son soutien plein et entier aux territoires en politique de la Ville. Le contrat de ville constitue à ce titre le cadre de référence de l'action régionale pour les quartiers.



Déjà signataire de la précédente génération de contrats de ville, la Région Occitanie mène, depuis 2016, une politique volontariste pour les quartiers, action qui s'est encore renforcée à partir de 2021 avec la création d'une Vice-Présidence dédiée au sein de l'Exécutif régional ainsi que la désignation d'élus référents en charge du suivi des contrats de ville.

L'action régionale pour ces quartiers répond aux enjeux de justice sociale et territoriale dans le cadre d'une Région plus inclusive et dans le respect des principes fondamentaux et des valeurs de la République, notamment la laïcité et la lutte contre le racisme et l'antisémitisme.

Elle prend également en compte la promotion de l'égalité réelle entre les femmes et les hommes et l'accès aux droits fondamentaux pour les personnes en situation de handicap.

Elle renforce la priorité donnée aux quartiers dans l'ensemble des politiques régionales en articulation avec le Pacte Vert lancé en novembre 2020 pour répondre à l'urgence climatique et le Plan Habitat Durable adopté lors de l'AP du 14 décembre 2023 dans une démarche volontaire de construction d'un territoire plus inclusif et plus solidaire en permettant à tout un chacun, en milieu rural et en milieu urbain, quel que soit son degré d'autonomie, quel que soit son âge, quel que soit son genre, quelle que soit son origine, de se projeter dans une vie où l'égalité des chances est une réalité.

La Région agit d'abord et avant tout dans le cadre des compétences et politiques régionales.

### **AGIR POUR L'ÉDUCATION ET L'ORIENTATION DES JEUNES**

Afin de lutter contre les déterminismes sociaux et territoriaux, le Plan Jeunesse 2023-2028 met en place des mesures visant à accompagner les jeunes collégien.ne.s, lycéen.ne.s, étudiant.e.s, élèves des Ecoles Régionales de la Deuxième Chance, jeunes suivi.e.s en Missions Locales, apprenti.e.s, jeunes demandeurs d'emplois ou salariés, dans l'ensemble de leur parcours en termes d'éducation, d'orientation, mobilité, santé, logement, loisirs... :

L'action ciblée sur les quartiers doit permettre de mettre en synergie les politiques publiques en matière d'orientation scolaire, d'accès à la formation et à l'emploi, et l'action structurante des associations œuvrant au quotidien dans ces quartiers afin de faciliter le choix et la mise en œuvre des projets professionnels de chacun.

Ainsi, dans le cadre des priorités fixées dans le Plan Jeunesse régional 2023-2028 et en lien avec le service Public Régional de l'Orientation (SPRO), la présence régionale est renforcée notamment avec des actions à destination des jeunes telles que :

- La mobilisation des Maisons de l'Orientation (dont l'une des trois est implantée au cœur d'un QPV toulousain) et des Maisons de l'Orientation Mobile qui circulent sur l'ensemble du territoire régional, pour aller vers les jeunes qui ont le plus besoin d'accéder à l'information sur les métiers, et au conseil sur leur orientation. Ces Maisons de l'Orientation Mobile se déplacent prioritairement dans les QPV de la région Occitanie,
- Les informations spécifiques sur l'accès aux stages avec la plateforme Id Stages,
- L'accompagnement spécifique dans le cadre de l'Appel à projet annuel « *Et pourquoi Pas ?* » : projets proposés par les lycées autour de l'égalité des chances et de la lutte contre les déterminismes sociaux pour favoriser l'accès des élèves vers le supérieur,
- La participation active aux Cités Educatives développées sur le territoire régional, en lien avec le Service Public Régional de l'Orientation (SPRO),
- Les informations spécifiques sur le Revenu Ecologique Jeunes qui permet aux jeunes demandeurs d'emploi de se lancer dans une formation verte ou d'être accompagnés sur un projet de création d'entreprise.

### **FAVORISER L'ACCES A LA FORMATION ET A L'EMPLOI**

La Région accompagne le développement de l'entrepreneuriat dans les quartiers « engagement 2030 », en application de la Stratégie Régionale pour l'Emploi, la Souveraineté et la Transformation écologique (SRESTE) 2022-2028. En tant que pilote de cette politique qui est une priorité, la Région est engagée depuis de nombreuses années en faveur de la création, la reprise et la transmission d'entreprises sur l'ensemble du territoire. Avec un Appel à Projet dédié à l'entrepreneuriat dans les quartiers, elle agit pour lever les freins et proposer une offre combinant accompagnement tout au long du parcours de création ou de reprise et financement.

La Région mobilise également les dispositifs de formation du Plan Régional de Formation ainsi qu'une offre de service dédiée, en lien avec le Service public Régional de l'Orientation (SPRO) pour :

- La formation des publics à travers le Plan Régional de Formation 23/26 :
  - Les dispositifs pré-qualifiants : les Ecoles de la Deuxième Chance (E2C), le dispositif Lectio
  - Lutte contre l'illettrisme et le dispositif Projet Pro,

- L'offre qualifiante : deux programmes de formations sont mobilisés pour assurer la professionnalisation des demandeurs d'emploi dans l'objectif de l'accès à l'emploi : Compétence + et parcours Qualifiant. En outre, l'offre de formation des 23 Ecoles Régionales du Numérique qui maillent le territoire d'Occitanie s'adresse particulièrement aux habitants des quartiers prioritaires.
- L'offre de services dédiés :
  - L'accompagnement des acteurs sur la sensibilisation et le repérage des personnes en situation d'illettrisme grâce à l'action des Centres Ressources Illettrisme (CRIA),
  - La lutte contre le décrochage scolaire au travers de l'animation régionale des Plateformes de Soutien Au Décrochage (PSAD) qui regroupent les autorités académiques et les acteurs locaux de l'orientation et de l'insertion des jeunes (CIO), Missions de Lutte Contre le Décrochage Scolaire (MLDS),
  - Mon Parcours Formation Métiers : un métier près de chez moi et qui me plaît !<sup>7</sup>,
  - Innov'emploi expérimentation : accompagnement à l'emploi en direction des jeunes diplômés domiciliés dans les quartiers politiques de la ville, actions de repérage et de mobilisation des publics...

De plus, la Région Occitanie intervient dans le cadre du schéma régional des formations sanitaires et en travail social 2023-2028 qui doit permettre de relever les défis du secteur, mieux orienter, mieux former les professionnels de demain, au plus près des besoins en emploi et des apprenants. La territorialisation de l'offre de formation sanitaire et sociale est présente dans la majorité des contrats de ville.

Par ailleurs, la Région est fortement mobilisée sur des opérations structurantes de relocalisation et réhabilitation d'organismes de formation en santé dans les quartiers prioritaires.

Enfin, la Région agit au plus près des territoires et des quartiers via :

- des opérations dans le cadre du Pacte Régional pour l'Embauche, l'organisation de Salons TAF et ID Métiers,
- la participation de la Région aux Pactes Plein Emploi (services territorialisés de la Direction Entreprises, Emplois, Partenariats économique au sein des Maisons de Ma Région),
- l'action des Maisons de l'Orientation et des Maisons de l'Orientation Mobile qui s'adressent également à un public adulte demandeur d'emploi ou salarié.

## **MIEUX VIVRE ENSEMBLE**

La Région intervient également dans le cadre de ses politiques volontaristes contribuant au lien social, culturel et sportif dans les territoires avec une attention particulière pour l'égalité des droits et des chances, au travers :

- des aides apportées aux acteurs et associations culturels et sportifs de proximité : aide aux festivals, diffusion culturelle de proximité, langue et culture régionale, acquisition de petits matériels via le dispositif « Club, Occitanie Sport pour Tous », dispositif « Club, Occitanie, Ambassadeur Sport »
- de l'Appel à projet pour un territoire Occitanie plus inclusif et solidaire,
- de dispositifs à destination des jeunes : Jeunes Ambassadeurs des Droits de l'Égalité, Concours Régional Discrimétrages, Premiers Départs en vacances, Sac Ados, Appels à Projets Génération Égalité, Génération santé, Santé mentale et Bien-être,
- du soutien à l'éducation, à l'environnement et au développement durable, ...

---

<sup>7</sup> <https://www.laregion.fr/pfm>

En complément de ces interventions de droit commun, la Région mobilise un dispositif de soutien spécifique au tissu associatif de ces quartiers<sup>8</sup>, essentiel à la vie citoyenne et au lien social, avec une attention particulière aux initiatives permettant de renforcer la médiation dans ces quartiers auprès des publics jeunes et des apprenants.

Afin d'accompagner les acteurs des quartiers populaires dans la lutte contre le racisme, la Région met à leur disposition « la plateforme de lutte contre le racisme et l'antisémitisme » destinée aux professionnels, formateurs, éducateurs, animateurs.

## **AMELIORER LE CADRE DE VIE**

La Région intervient dans le cadre des Contrats Territoriaux Occitanie et de leurs Programmes Opérationnels annuels, y compris avec les Fonds européens. Elle est notamment attentive aux besoins de création/adaptation/modernisation des équipements des quartiers.

Dans ce cadre, elle mobilise l'ensemble de ses politiques régionales de droit commun en investissement ce qui se traduit notamment par des politiques/dispositifs adaptés aux besoins des quartiers<sup>9</sup> : dispositifs Vitalité des territoires, construction ou rénovation des installations sportives, d'équipements culturels, construction de Maisons ou Centres de Santé, équipements touristiques, Pass Commerce de Proximité, dispositif friches, ...

La Région sera particulièrement vigilante avec ses partenaires et pourra conditionner ses aides au respect de la concertation des habitants et des associations locales dans la définition et la mise en œuvre des choix et des programmes d'actions et des projets d'investissements qui en découlent pour mieux habiter et vivre dans les quartiers prioritaires.

Concernant les opérations de renouvellement urbain, elle sera attentive aux politiques de relogement à la qualité architecturale et environnementale des nouveaux programmes.

En lien avec les orientations validées dans le cadre du Plan Habitat Durable, en matière de logement, la Région intervient prioritairement :

- pour accompagner, dans les centres dégradés anciens des petites villes, les communes dans le développement de leur offre de Logement communal locatif à vocation sociale (hors métropoles et communes de plus de 5000 habitants),
- en faveur de la Reconstitution de l'Offre de Logements Locatifs Sociaux (ROLLS) dans le cadre des conventions ANRU. Les engagements prévisionnels en investissement pris dans le cadre des Conventions NPNRU sont en effet confirmés mais peuvent le cas échéant être révisés, soit sur demande des territoires soit sur proposition de la Région, en accord avec les partenaires, pour tenir compte de l'évolution du contexte et des projets.

Alors que les habitants des quartiers populaires sont en première ligne face à la précarité énergétique mais aussi sur le front du réchauffement climatique, la Région est particulièrement attentive à la

---

<sup>8</sup> Toutes les informations sur les aides de la Région aux associations sont sur le portail dédié : <https://www.laregion.fr/-Des-solutions-pour-vos-projets->

<sup>9</sup> L'ensemble des aides que la Région peut apporter sur les territoires pour accompagner des projets plus vertueux, sobres permettant d'accélérer la transition écologique et sociale est regroupée dans un guide régional des dispositifs en faveur des territoires disponible via le lien internet : <https://www.laregion.fr/La-Region-aux-cotes-des-territoires>

rénovation énergétique des logements dans ces quartiers, à celles des équipements publics, mais aussi à la lutte contre les îlots de chaleur au travers de son dispositifs « désimperméabilisation/renaturation des espaces publics et des cours d'école ».

## **DEVELOPPER L'OFFRE DE MOBILITE**

La Région Occitanie est cheffe de file de la politique des mobilités sur son territoire. Elle a créé liO le service régional de transport public regroupant le train, le car, le transport à la demande, le transport scolaire et les mobilités douces et actives.

La Région considère que les mobilités douces, les transports alternatifs et le désenclavement des quartiers sont des enjeux prioritaires de la politique régionale des mobilités et elle incitera/encouragera les autres Autorités Organisatrices (mobilité urbaine / métropoles, agglomérations, ...) à en faire de même.

D'ores et déjà, afin d'encourager les mobilités douces des jeunes d'Occitanie et des quartiers prioritaires, elle offre aux 12-26 ans la gratuité par l'usage à bord des trains et des cars via le dispositif « +=0 ».

En application de la loi d'Orientation des Mobilités régionales (LOM), la Région en partenariat avec les acteurs de la mobilité établit un plan d'action pour définir les conditions de conseil et d'accompagnement individualisé à la mobilité des personnes en situation de vulnérabilité économique et de handicap ou dont la mobilité est réduite. Ce plan aura deux vocations : définir les conditions de conseil et accompagnement individualisé à la mobilité et prévoir des actions concrètes de mobilité pour favoriser le retour à l'emploi.

## **MOBILISER LES FONDS EUROPEENS**

En tant qu'autorité de gestion, la Région Occitanie sera attentive à la mobilisation des fonds européens en soutien des projets et initiatives des quartiers populaires dans le cadre du programme opérationnel FEDER-FSE+ 2021/2027, sous réserve des règles spécifiques d'éligibilité et du respect de la maquette financière.

Le programme opérationnel FEDER/FSE+ vise à réduire les déséquilibres territoriaux et sociaux autour de 5 priorités dont la relance économique, l'urgence climatique, la formation et l'emploi...

Ainsi, la priorité 5 vise à promouvoir un rééquilibrage territorial et à offrir les mêmes opportunités à tous. Certaines actions sont spécifiquement dédiées aux habitants des QPV comme la création ou la réhabilitation d'espaces de vie urbains (places, squares, parcs etc...) et d'espaces sportifs et de loisirs de proximité (stades, espaces de jeux, salles ou terrains de sports, piscine, etc...).

Les autres priorités peuvent être également mobilisées comme par exemple les mobilités douces : l'aménagement d'infrastructures et de liaisons cyclables en site propre et sécurisées, les équipements et services favorisant le développement des modes de transports actifs dans les gares et haltes du réseau de transport public régional (stationnement vélo, bornes de service...).

Par ailleurs, le Fonds Social Européen intervient directement en soutien des actions de formation, d'inclusion et en faveur de l'emploi.



- **Accompagnement des associations en termes d'ingénierie**

L'équipe projet veillera au soutien spécifique des petites associations nécessitant un accompagnement administratif dans l'accomplissement des démarches inhérentes à leur recherche de financements et au dépôt des dossiers. Elle assurera le lien avec les interlocuteurs des dispositifs de droit commun et veillera à donner davantage de visibilité aux différents dispositifs pouvant être mobilisés par les porteurs de projets, aux financements publics et/ou privés permettant le développement et la pérennisation des actions dans les quartiers prioritaires.

Les associations seront également accompagnées dans la gestion et le développement de leur structure via la mobilisation des actions de formations et d'accompagnement mobilisables sur le territoire (DLA, Point d'appui à la vie associative du Gard...)

Dans le cadre règlementaire propre à chacun des partenaires, l'équipe projet veillera à simplifier les démarches autant que faire se peut.

Des outils de communication ad hoc pourront utilement être développés en ce sens.

- **Animation du territoire**

Le travail spécifique mené sur la précédente contractualisation par l'équipe projet en termes d'animation du réseau d'acteurs locaux sera poursuivi sur toute la durée de Quartiers 2030. Il s'agira ainsi de perpétuer les initiatives visant à renforcer les pratiques de coopération entre les associations grâce à une meilleure interconnaissance des acteurs et des actions au travers de modalités adaptées (cafés QPV, rencontres thématiques, visites de structures...). L'animation de réseaux d'acteurs doit également faciliter l'accès des publics aux actions, la mixité des publics, la cohérence d'action lorsqu'elles sont complémentaires, la réflexion concertée entre opérateurs et opérations d'un même champ d'action.



## 5. L'articulation du contrat de ville avec l'ensemble des contractualisations existantes sur le territoire

### 5.1 L'articulation du contrat de ville avec les différents dispositifs adossés à la Politique de la ville et autres stratégies territoriales

La politique de la ville « mobilise » et « adapte », en « premier lieu », les actions relevant des politiques publiques de droit commun. Ce n'est que « lorsque la nature des difficultés le nécessite » qu'elle met en œuvre « les instruments qui lui sont propres »<sup>11</sup> (à savoir les « aides spécifiques » à la politique de la ville).

Au-delà des crédits financiers spécifiques des programmations annuelles octroyés par les partenaires financeurs du territoire de l'arrondissement d'Alès, la politique de la ville génère des dispositifs et ouvre des droits qui sont adossés aux contrats de ville ainsi que des outils financiers et fiscaux (NPNRU, ATFPB, Emplois Francs...).



Dans le cadre de la nouvelle contractualisation, une articulation renforcée sera recherchée, via le contrat de ville, entre les moyens mobilisés dans le champ de la politique de la ville, et ceux portés dans le cadre des autres politiques publiques dans le cadre de leur droit commun, à la fois celles de l'Etat et de ses opérateurs et celles des collectivités territoriales et de leurs groupements, selon les compétences propres à chacun.

#### Pour l'Etat

éducation, emploi, police, justice, logement, apprentissage de la langue, santé, lutte contre les discriminations, transition écologique, culture, jeunesse et sport, politique d'intégration des migrants...

#### Pour la Région

emploi, formation, orientation, éducation, jeunesse, lien social et citoyenneté (sport, culture...), mobilité, renouvellement urbain et logement, transition écologique et environnementale...

#### Pour les communes

Petite enfance, éducation, jeunesse, vie associative, culture, sport, prévention...

#### Pour le Département

solidarités, insertion professionnelle, jeunesse, culture, collèges, prévention spécialisée, centres sociaux...

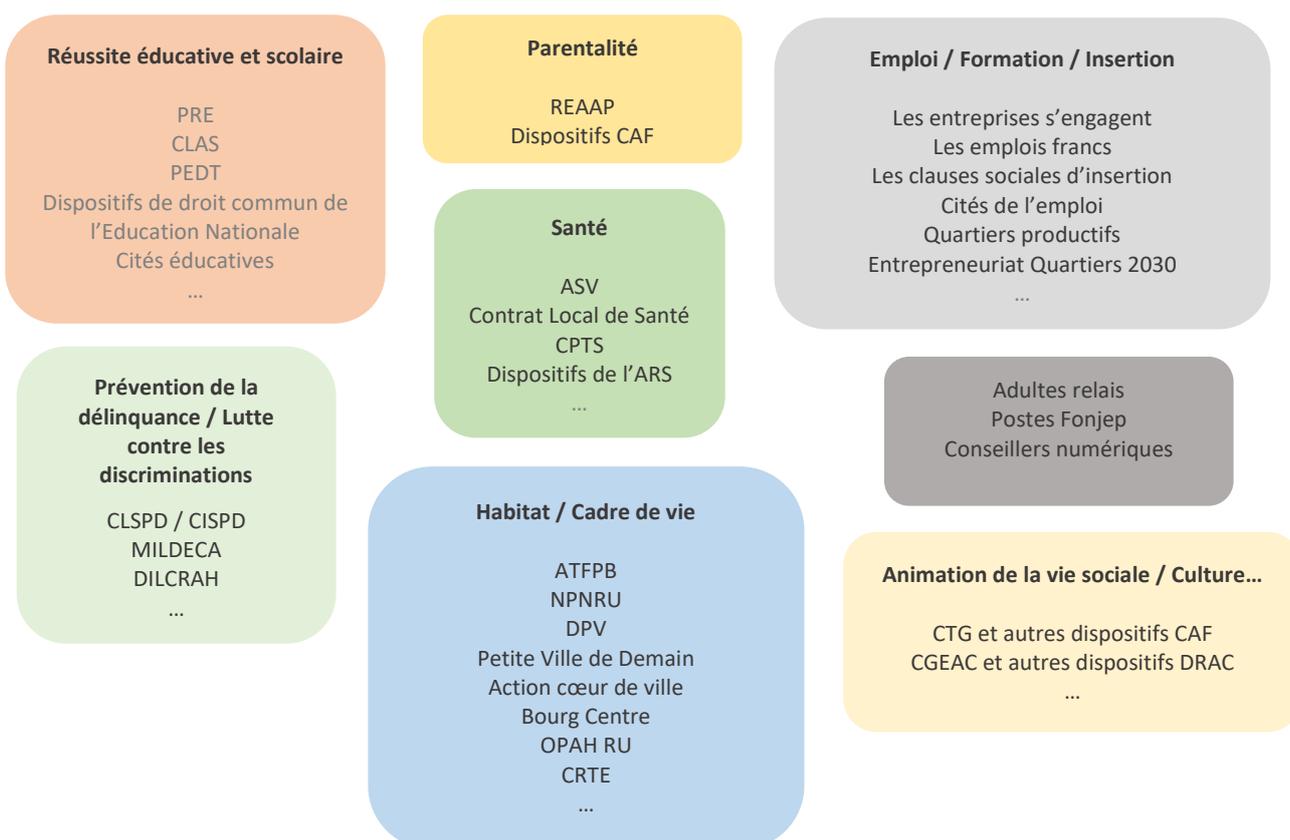
#### Pour l'Agglomération et la Communauté de communes

Emploi et développement économique, transition écologique, déchets, numérique, aménagement territorial, mobilités...

<sup>11</sup> Loi n° 2014-173 du 21 février 2014 de programmation pour la ville et la cohésion urbaine

Ces dispositifs, qu'il convient d'identifier et de mobiliser de manière partenariale, pourront être appelés dans le cadre de la stratégie apportée par les signataires du contrat de ville 2024-2030 d'Alès Agglomération, en réponse aux enjeux locaux identifiés et au regard des enjeux identifiés par les parties prenantes de la Politique de la ville du territoire.

De manière non exhaustive, les dispositifs suivants seront particulièrement mobilisés sur les territoires prioritaires de l'arrondissement d'Alès :



L'annexe 7 détaille les différents dispositifs et la manière dont ils sont ou pourront être mobilisés dans le cadre du présent contrat.

- **Les engagements de BPI France** : Avec le soutien de l'Etat et de la Banque des territoires, Bpifrance s'est engagée depuis 2019 à renforcer les actions de soutien aux initiatives entrepreneuriales dans les QPV, en couplant l'engagement de terrain des Réseaux d'accompagnement et l'offre complète de services de Bpifrance pour soutenir les entreprises et leur développement. Le programme Entrepreneuriat Pour Tous (EPT), porté par Bpifrance, regroupe l'ensemble de ces actions en faveur des QPV, en complément des dispositifs du droit commun. Dès 2024, le programme « Entrepreneuriat Quartiers 2030 » sera mis en œuvre sur les territoires prioritaires. En lien étroit avec l'Agence nationale de la cohésion des territoires, les Préfets et les collectivités locales, Bpifrance mobilisera l'ensemble de ses partenaires, notamment les Réseaux membres du collectif Cap Créa afin d'accompagner les projets entrepreneuriaux dans ces territoires Au-delà des interventions spécifiques, l'objectif est de mobiliser les moyens de droit commun au profit des habitants des quartiers<sup>12</sup>.

<sup>12</sup> Les engagements de BPI France pour les quartiers prioritaires – Annexe 8

- Afin de travailler à une meilleure articulation entre les dispositifs spécifiques de la politique de la ville et les politiques de droit commun déployées sur chacun des territoires, le contrat de ville pourra s'appuyer également sur les conventions cadres qui identifient les nouvelles synergies de l'ANCT, notamment auprès de l'ADEME, du CEREMA, de l'ANRU, de l'ANAH, précisant le périmètre d'intervention mobilisable. Cette articulation sera particulièrement recherchée notamment lors des démarches de concertation, d'accompagnement d'ingénierie et d'expertises, et ce afin que les réponses apportées par les différents partenaires puissent être complémentaires<sup>13</sup>.
- **La mobilisation de la CAF du Gard** : Les Caf sont nées de la volonté d'apporter une aide à toutes les familles, dans leur diversité. Qu'il prenne la forme de prestations monétaires ou d'aides permettant de développer des services, l'investissement des Caf témoigne d'un engagement de la collectivité, dans une visée universelle, pour accompagner le développement de chaque personne, dès sa naissance, par une présence et un soutien dans son parcours de vie, accentuant, s'il le faut, son aide lorsque la famille est dans la difficulté.

La branche Famille est ainsi présente auprès de chacun tout au long de la vie, auprès de chaque parent, femme ou homme, en fonction de sa situation, en équité : conciliation vie familiale/vie professionnelle, accueil des enfants et des jeunes, lutte contre la pauvreté sont les domaines prioritaires de l'intervention des Caf, qui prend la forme d'une offre globale de service.

Acteur majeur de la solidarité dans le Département, présent sur tout le territoire, la Caf du Gard s'associe à la mobilisation des collectivités et des associations pour contribuer à la politique de la ville dans les contrats de ville, en combinant le versement des prestations et la mise en œuvre de dispositifs d'action familiale. Elle se réfère aux quatre missions emblématiques de la branche Famille dont elle est porteuse dans le cadre des moyens prévus dans la Convention d'Objectifs et de Gestion 2023-2027 :

- Aider les familles à concilier vie familiale, vie professionnelle et vie sociale ;
- Faciliter la relation parentale, favoriser le développement de l'enfant et soutenir les jeunes ;
- Créer les conditions favorables à l'autonomie, à l'insertion sociale et professionnelle ;
- Accompagner les familles pour améliorer leur cadre de vie et leurs conditions de logement.

Pour accompagner le développement de celles-ci, la Caf du Gard collabore depuis l'origine avec ses partenaires de terrain, au premier rang desquels l'État et les collectivités locales. Les communes (et leur regroupement) sont en effet particulièrement investies dans le champ des politiques familiales et sociales, au titre de leur clause de compétence générale leur permettant de répondre aux besoins du quotidien des citoyens. La Caf du Gard contribue ainsi aux démarches de développement local en particulier en matière de petite enfance, de soutien à la parentalité, d'animation de la vie sociale et d'insertion.

Les territoires se caractérisent par une grande diversité de situations d'habitants, et par de nombreuses évolutions qui modifient profondément la vie des familles. Leurs attentes évoluent, et la réponse à celles-ci passent par la volonté des acteurs locaux. A ce titre, la Caf entend poursuivre son soutien aux collectivités locales qui s'engagent dans un projet de territoire qui leur est destiné. En ce sens, la Caf formalise ses engagements auprès des collectivités partenaires dans le cadre des Conventions Territoriales Globales, s'appuyant sur un diagnostic partagé avec les partenaires concernés pour définir les priorités et les moyens dans le cadre d'un plan d'actions adapté.

---

<sup>13</sup> Présentation des dispositifs ANCT/ANRU/Caisse des dépôts/CEREMA/ADEME/ANAH à disposition des collectivités et conventions cadres - Annexe 9

D'une part, la Caf dispose de plusieurs leviers d'action pour réduire les disparités territoriales en matière d'offre d'accueil et en mobilisant diverses modalités d'accompagnement financier pour réduire la tension entre l'offre et la demande là où elle est la plus forte et en cohérence avec la nouvelle géographie prioritaire de la politique de la ville.

L'aide à l'investissement constitue un levier décisif pour la création de places d'accueil collectif, d'autant plus au regard des bonifications possibles en fonction des caractéristiques du projet et de son lieu d'implantation en QPV. Le fonds de modernisation des équipements existants intervient quant à lui pour éviter des suppressions de places.

Dans les territoires contrat de ville, les établissements créant de nouvelles places d'accueil sont également éligibles à une bonification de l'aide au fonctionnement dans le cadre des bonus territoires.

Une égale exigence de qualité doit être portée à l'accueil collectif et à l'accueil individuel. Dans cette perspective, la Caf veille à promouvoir le maillage du territoire par des relais petite enfance. En outre, afin de favoriser l'installation d'assistants maternels dans les zones où leur développement est jugé prioritaire, le prêt à l'amélioration du lieu d'accueil (Pala) et la prime à l'installation des assistants maternels doivent être mobilisés.

La Caf participe d'autre part ainsi à améliorer l'accès des enfants et des jeunes à des temps de loisirs éducatifs leur permettant de faire l'expérience de la mixité sociale. La Caf soutient les familles allocataires qui souhaitent inscrire leurs enfants à des activités périscolaires, extrascolaires, sportives, culturelles ou d'éducation populaire répondant à une démarche d'éducation à la citoyenneté et aux valeurs de la République. La Caf s'engage également à améliorer l'accès aux droits pour permettre à chaque citoyen de bénéficier des dispositifs auxquels il est éligible.

Elle s'appuie sur les documents de programmation que constituent les différents schémas départementaux et notamment le schéma départemental des services aux familles.

Dans un souci de cohérence et de complémentarité, les objectifs de la Convention territoriale Globale trouvent échos dans les contrats de ville pour favoriser l'atteinte des objectifs et faciliter la mise en œuvre des actions concrètes.

Véritables démarches d'investissement social et territorial, le contrat de ville et la Ctg favorisent le développement et l'adaptation des équipements et services aux familles, l'accès aux droits et l'optimisation des interventions des différents acteurs.

**C'est pourquoi, dans la perspective d'intervenir en cohérence avec les orientations générales déclinées, au plus près des besoins du territoire, la Caf du Gard mobilisera les moyens financiers de droit commun tel que prévu dans la Convention d'Objectifs et de Gestion 2023-2027 pour accompagner les actions relevant directement de son champ de compétence. Lors de l'instruction des demandes de financement, la Caf du Gard pourra apporter un avis et mobiliser des moyens d'expertise pour collaborer à une meilleure connaissance du territoire ou soutenir le développement de projets.**

A ce titre la Caf sera associée au comité de programmation, au comité technique et au comité de pilotage du Contrat de Ville.

- **Les bailleurs sociaux détenant du patrimoine sur le périmètre prioritaire du QPV seront mobilisés, notamment dans le cadre du dispositif ATFPB.** L'abattement TFPB permet aux organismes HLM de traiter les besoins spécifiques des quartiers prioritaires de la politique de la ville. En contrepartie de cet avantage fiscal, les bailleurs s'engagent à poursuivre l'amélioration du niveau de qualité de service dans ces quartiers, en y renforçant leurs interventions au moyen notamment d'actions contribuant à la tranquillité publique, à l'entretien et à la maintenance du patrimoine, à l'amélioration du cadre de vie, à la participation des locataires. Pour assurer le bon fonctionnement des quartiers en fonction des situations urbaines et sociales (sites rénovés, sites en chantier, sites en attentes de rénovation, sites avec des particularités urbaines ou sociales...), les actions relevant de l'abattement de TFPB doivent soutenir les objectifs de qualité de cadre de vie, de cohésion sociale, et de développement social en agissant sur : l'organisation d'une présence de proximité adaptée au fonctionnement social du quartier et le soutien aux personnels de proximité dans leur gestion des spécificités du patrimoine et des besoins des locataires ; l'adaptation des modes et rythmes d'entretien et de maintenance aux usages et modes d'habiter ; les dispositifs et les actions contribuant à la tranquillité ; les actions de développement social permettant de développer la concertation et le « vivre ensemble » ; les petits travaux d'amélioration du cadre de vie.

Dans le cadre de l'ATFPB, un comité départemental réunit l'ensemble des bailleurs et des partenaires de la politique de la ville. Les bailleurs sont invités à participer aux comités techniques et aux comités de pilotage des contrats de villes. Une attention particulière commune sera mise en œuvre dans le cadre des conventions cadre et des programmes des plans d'actions. Sur les territoires prioritaires de l'arrondissement d'Alès, un groupe de travail spécifique « inter-bailleurs » pourra être constitué dans le cadre des nouveaux contrats de ville afin de construire de manière concertée et partenariale un plan d'actions au regard des enjeux des habitants des différents quartiers et des bailleurs sociaux présents sur les quartiers prioritaires.

**Ainsi, sur chacun de ces dispositifs, il sera nécessaire de s'assurer d'un travail en coordination entre l'équipe projet locale de la politique de la ville (GIP PVAC, délégué.e du Préfet, chargé de mission Politique de la ville des différents partenaires) et les équipes dédiées de ces dispositifs afin d'élaborer un programme d'action pertinent au regard des problématiques identifiées sur les territoires prioritaires concernés. Cette articulation et ce travail en partenariat peut s'effectuer au sein des comités techniques et de pilotage de chacun des dispositifs associés, comme cela est déjà le cas sur certains programmes ou via les groupes de travail thématiques mis en œuvre dans le cadre du contrat de ville. Un bilan annuel de la mobilisation des dispositifs associés au contrat de ville du territoire pourra être réalisé de manière conjointe par les acteurs concernés, présenté en comité de pilotage du Contrat de ville et/ou dans le rapport annuel Politique de ville présenté aux instances de gouvernance.**

## 5.2 Volet investissement des contrats de ville

La précédente génération des contrats de ville s'est focalisée sur la coordination des interventions des partenaires s'agissant du financement d'actions. Les contrats de ville "engagements quartiers 2030" font état d'une ambition nouvelle : mieux coordonner les interventions des partenaires s'agissant des dépenses d'investissement. La présence d'infrastructures et d'équipements, notamment publics, est en effet une condition nécessaire de la prospérité des quartiers prioritaires de la politique de la ville. En conséquence, les partenaires s'engagent à accroître leur travail commun pour mieux faire converger et articuler leurs différents dispositifs d'investissement.

Les dispositifs d'investissement des partenaires sont les suivants :

**Pour l'Etat**, les dotations auxquelles peuvent prétendre les collectivités, dans la limite des disponibilités financières et sans préjudice des modifications des conditions d'éligibilité qui interviendraient sur la durée du contrat de ville, sont :

Dotations de droits communs et dotations dites « spécifiques » mobilisables	
Dotation de droits communs	Dotation dites « spécifiques »
DETR (Dotation d'équipements des Territoires Ruraux) Priorités locales : domaine économique, social, environnemental et touristique favorisant le maintien ou le développement des services publics en milieu rural.	Fonds Vert Projets concernant la rénovation énergétique des bâtiments publics (éclairage, aire de covoiturage...)
DSIL (Dotation de Soutien à l'investissement Local) Relève de priorités à caractère écologique précisées dans la stratégie régionale.	DPV (Dotation Politique de la Ville) Investissement ou fonctionnement dans les QPV priorités aux thématiques nationales
DSID (Dotation de soutien à l'investissement départemental - seulement pour les projets portés par le conseil départemental du Gard) <i>Relève de 6 priorités définies dans la loi dans le domaine écologique.</i>	PITE (Programme des Interventions de l'État) Dotation de soutien à l'investissement des départements (tourisme, littoral...)
FNADT (Fond National d'Aménagement et de Développement du Territoire) Opération pour favoriser le développement local des territoires les plus en difficultés cumulant des problèmes économiques et sociaux. Fonds d'accélération de la transition écologique (pour toutes les communes)	FNADT (Thématique Hors CPER) Pour des opérations favorisant le développement local.

Les aides à l'investissement public et privé des différentes agences de l'État (Anah, ADEME, ANCT) devront également être mieux mobilisées<sup>14</sup>.

<sup>14</sup> Cf Annexe 9

**Engagements de la Banque des Territoires en faveur des Contrats de Ville :** Pour cette nouvelle génération de Contrats de ville, Engagements Quartiers 2030, la Banque des Territoires accompagne les collectivités pour mettre en oeuvre leurs projets de territoire dans les quartiers prioritaires de la Politique de la ville, et plus particulièrement autour de deux priorités stratégiques, la transformation écologique et la cohésion sociale et territoriale, en vue :

- d'accélérer le verdissement des quartiers : atténuation du changement climatique (rénovation thermique des bâtiments, et notamment les écoles, déploiement de réseaux de chaleur, décarbonation de la mobilité, etc.) et adaptation des quartiers au changement climatique (renforcement de la nature en ville, lutte contre les îlots de chaleur, aménagements urbains, etc) ;
- de favoriser l'investissement dans les projets renforçant le développement économique, l'attractivité des quartiers et les équipements nécessaires aux habitants ;
- de soutenir l'entrepreneuriat via le programme « Entrepreneuriat Quartiers 2030 » porté par Bpifrance

Pour ce faire, la Banque des Territoires déploie son offre globale, mais aussi des programmes ou interventions dédiées, prévus notamment dans le cadre de la Convention d'objectifs signée avec l'Etat relative aux quartiers prioritaires de la Politique de la ville. Il s'agit notamment :

- de crédits d'ingénierie pour co-financer l'ingénierie de projets urbains dans le cadre du NPNRU et pour accompagner des projets de développement économique, de cohésion sociale ainsi que des interventions sur l'habitat privé dégradé ;
- de fonds propres pour investir dans des projets visant au développement de l'attractivité des quartiers et à la cohésion sociale ;
- de prêts de long terme pour financer les projets dans les quartiers, aux côtés des bailleurs sociaux mais aussi pour la réalisation d'équipements avec les collectivités et avec des porteurs de projet privés.

La Banque des Territoires de la Caisse des Dépôts veillera également à ce que l'ensemble de ses dispositifs de droit commun bénéficient aux quartiers prioritaires de la Politique de la ville (foncières de redynamisation, investissements pour la mobilité durable, France Services ... ).

Pour chaque sollicitation financière (prêt, ingénierie, investissement), l'accompagnement de la Caisse des Dépôts sera subordonné aux critères d'éligibilité de son cadre d'intervention ainsi qu'à l'accord préalable de ses organes décisionnels compétents.

**Pour la Région Occitanie<sup>15</sup> :** La Région intervient dans le cadre des Contrats Territoriaux Occitanie et de leurs Programmes Opérationnels annuels, y compris avec les Fonds européens. Elle est notamment attentive aux besoins de création/adaptation/modernisation des équipements des quartiers.

Dans ce cadre, elle mobilise l'ensemble de ses politiques régionales de droit commun en investissement ce qui se traduit notamment par des politiques/dispositifs adaptés aux besoins des quartiers<sup>16</sup> : dispositifs Vitalité des territoires, construction ou rénovation des installations sportives, d'équipements culturels, construction de Maisons ou Centres de Santé, équipements touristiques, Pass Commerce de Proximité, dispositif friches, ...

---

<sup>15</sup> Cf. supra « Les orientations de la Région Occitanie » (page 24)

<sup>16</sup> L'ensemble des aides que la Région peut apporter sur les territoires pour accompagner des projets plus vertueux, sobres permettant d'accélérer la transition écologique et sociale est regroupée dans un guide régional des dispositifs en faveur des territoires disponible via le lien internet :

<https://www.laregion.fr/La-Region-aux-cotes-des-territoires>

Concernant les opérations de renouvellement urbain, elle sera attentive aux politiques de relogement à la qualité architecturale et environnementale des nouveaux programmes.

En lien avec les orientations validées dans le cadre du Plan Habitat Durable, en matière de logement, la Région intervient prioritairement :

- pour accompagner, dans les centres dégradés anciens des petites villes, les communes dans le développement de leur offre de Logement communal locatif à vocation sociale (hors métropoles et communes de plus de 5000 habitants),
- en faveur de la Reconstitution de l'Offre de Logements Locatifs Sociaux (ROLLS) dans le cadre des conventions ANRU. Les engagements prévisionnels en investissement pris dans le cadre des Conventions NPNRU sont en effet confirmés mais peuvent le cas échéant être révisés, soit sur demande des territoires soit sur proposition de la Région, en accord avec les partenaires, pour tenir compte de l'évolution du contexte et des projets.

En ce qui concerne la mobilisation des fonds européens : En tant qu'autorité de gestion, la Région Occitanie sera attentive à la mobilisation des fonds européens en soutien des projets et initiatives des quartiers populaires dans le cadre du programme opérationnel FEDER-FSE+ 2021/2027, sous réserve des règles spécifiques d'éligibilité et du respect de la maquette financière.

**Pour le conseil départemental** : Les collectivités locales, selon leurs orientations peuvent solliciter une aide dans le cadre des contrats territoriaux, sous réserve que le projet entre dans le cadre de la doctrine adopté par l'assemblée départementale.

**Pour l'EPCI** : La Communauté de communes De Cèze Cévennes pourra soutenir des projets d'investissement sur le QPV dans le cadre du budget de la collectivité.

Ces dotations d'investissement pourront permettre de financer des projets dans le quartier prioritaire de Saint Ambroix.

Par ailleurs, les partenaires mettront tout en œuvre pour inciter des acteurs privés à réaliser des investissements dans le quartier. A ce titre, les abattements de taxe foncière sur les propriétés bâties pour le patrimoine sis en QPV des bailleurs sociaux doivent permettre à ceux-ci, en concertation avec les partenaires et les habitants, de réaliser des investissements supplémentaires, notamment en matière d'amélioration du cadre de vie et de transition écologique. Par ailleurs, l'engagement des grandes entreprises privées du territoire sera recherché dans une optique de développement de leur responsabilité sociale et environnementale.

Au regard des besoins constatés dans le QPV du contrat de ville, les partenaires s'engagent à prioriser les projets d'investissement visant à :

**Pour le QPV de Saint Ambroix :**

- Voiries : Réfection de réseaux eau/ass de voiries et travaux de sécurisation de la circulation.
- Espaces publics : Sécurisation d'un mur et réhabilitation d'une place en QPV, aménagement de cheminements piétonniers et cycles dans et vers le centre-ville, apaisement et sécurisation des circulations sur le boulevard du Portalet et la rue de la République, mise en place une signalétique urbaine de valorisation patrimoniale.
- Bâtiments : Création d'une Maison de Santé Pluridisciplinaire porté par CC DCC ; Création d'une Maison des Entreprises / Maison de services (tiers lieu) porté par CC DCC ; Requalification et aménagement du groupe scolaire Florian
- Aménagement et MOUS relative à l'Aire des Gens du Voyage.

En conséquence, les partenaires sont convenus de s'associer réciproquement lors du travail de préfiguration des projets d'investissement dans le QPV couvert par le contrat de ville.

## 6. La participation des habitants dans la dynamique du contrat de ville

Par leur connaissance des réalités territoriales et leur expertise d'usage, les habitants des quartiers prioritaires constituent des partenaires incontournables du contrat de ville.

Le principe de co-construction de la politique de la ville a été consacré par la loi du 21 février 2014 qui reconnaît la place essentielle des habitants des quartiers prioritaires dans l'élaboration et la mise en œuvre de la politique de la ville. Le comité interministériel des villes du 27 octobre 2023 a réaffirmé ce principe.

La participation citoyenne est appréhendée comme « un processus de coopération entre les citoyens et les institutions dont le but est de prendre des décisions. Il s'agit de promouvoir une forme de démocratie qui permette aux citoyens de s'impliquer activement dans la vie publique sociale et locale de leur quartier en contribuant à la prise de décisions, en exprimant leurs opinions, en proposant des idées et en prenant part à des projets décidés collectivement<sup>17</sup> .

**Dans la continuité des instances de participation citoyenne mises en œuvre dès 2015 sur le territoire d'Alès Agglomération, le présent contrat de ville doit ainsi œuvrer à garantir la participation des habitants durant toute la durée du contrat.** La mobilisation des habitants peut utilement s'appuyer sur les instances déjà existantes sur les territoires prioritaires au travers des conseils citoyens tout en s'attachant à développer d'autres formes de participation complémentaires, davantage représentatives et constructives, adaptées aux contraintes, besoins et volonté d'action des habitants concernés.



Sur les territoires prioritaires de l'arrondissement d'Alès, 8 conseils citoyens ont été mis en place dès 2015 : CC d'Anduze / CC d'Alès – Cévennes / CC d'Alès – Rive Droite / CC d'Alès – Près Saint Jean / CC d'Alès – Tamaris / CC d'Alès – Centre ville / CC de La Grand'Combe / CC de Saint Ambroix

Les membres des conseils citoyens sont associés à toutes les instances du contrat de ville, de l'élaboration de l'appel à projets, qui leur est soumis, au comité de pilotage des contrats de ville, en passant par l'instruction des dossiers de la programmation annuelle et les instances spécifiques d'évaluation du dispositif.

Un soutien technique et financier des projets portés par les habitants de leur quartier leur est apporté via le Fonds de participation des habitants. Ce fonds est cofinancé par l'Etat, le Conseil Départemental du Gard, Alès Agglomération et la Communauté de Communes De Cèze Cévennes et permet de financer des initiatives citoyennes, sportives, culturelles à faible coût (maximum 700€/action), menées à destination des habitants des QPV. A cela s'ajoute une dotation dite « de fonctionnement » (300€ annuel / conseil citoyen – financement Etat) pour les charges courantes de fonctionnement (communication, fournitures...).

En outre, les conseils citoyens sont systématiquement invités aux « Cafés QPV » organisés sur chacun des quartiers prioritaires<sup>18</sup>. L'équipe projet est par ailleurs en relation avec des collectifs d'habitants non organisés et des citoyens actifs impliqués dans la vie de leurs quartiers avec lesquels de nombreux échanges informels ont lieu.

<sup>17</sup> Annexe à la circulaire du 31 août 2023 - Contribution des membres de la commission « Participation citoyenne »

<sup>18</sup> Ces rencontres, organisées tous les trimestres par le GIP Politique de la ville sur l'ensemble des quartiers prioritaires de l'arrondissement d'Alès, permettent aux acteurs associatifs, associations départementales et associations locales de proximité, aux acteurs institutionnels du territoire et aux conseils citoyens de présenter leur offre de services, leur actualité, leurs projets, leurs problématiques, dans une optique d'inter-connaissance mutuelle et de co-construction.



9 années après leur création, et avec le contexte de crise sanitaire vécue en 2020 et 2021, force est de constater un certain essoufflement des conseils citoyens sur certains quartiers, voire un arrêt de certains, et une remobilisation des habitants est aujourd'hui nécessaire.



L'évaluation finale du contrat de ville menée en 2022 a permis de mettre en lumière les pistes d'amélioration concernant la participation des conseils citoyens aux instances du contrat de ville<sup>19</sup>.

Partant de ces préconisations, les modalités de mise en œuvre de la participation citoyenne sur les territoires prioritaires de l'arrondissement d'Alès doivent s'attacher à :



- Permettre aux habitants d'avoir la capacité d'interpellation et de discussion autour de projets et sujets abordés souvent emprunts de technicité et de complexité : actions d'informations, de formation, de promotion d'une culture et d'un langage commun et une meilleure compréhension du rôle des institutions et des procédures. La co-formation et l'accompagnement des professionnels, des élus et des habitants pourront être mobilisés en faisant notamment appel aux centres de ressources politique de la ville et aux formations acteurs/habitants dispensés par l'Ecole de la Rénovation Urbaine aux habitants en QPV acteurs de leur quartier.



- Etablir un dialogue entre les citoyens et les pouvoirs publics, acteurs politiques et institutionnels, habitants, experts, tissu économique, social, éducatif, culturel et sportif.. afin que chacun, de son positionnement légitime à l'échelle du quartier, puisse apporter son point de vue et ses connaissances pour proposer ensemble des solutions dans le cadre de l'intérêt général.



- Encourager les dispositifs et initiatives de participation citoyenne existantes et nouvelles (FPH, conseils citoyens, réunions publiques, groupes de travail thématiques associant les habitants...)

- Soutenir la vie associative, dans sa fonction de représentation, de médiation et d'émulation pour les habitants (notamment pour les habitants ou collectifs non organisés) : soutien et accompagnement des médiateurs adultes-relais, éducateurs de rue, centres sociaux..., médiums indispensables à la prise en compte de l'informalité et soutien aux initiatives permettant le développement d'outils et de lieux propice à l'émergence de la parole.
- Renforcer la transparence et la légitimité des décisions publiques en s'attachant à la participation des habitants à chaque instance, consultative ou décisionnelle du contrat de ville. Cela assure les bases d'une plus grande confiance entre les personnes et les acteurs politiques et institutionnels.

<sup>19</sup> Participation citoyenne / Evaluation des conseils citoyens du territoire prioritaire de l'arrondissement d'Alès – Annexe 9

Dans le cadre de l'élaboration du contrat, et conformément aux orientations de la commission nationale « Participation citoyenne » présidée par Monsieur Mohamed MECHMACHE, le contrat de ville 2024-2030 de De Cèze Cévennes s'est attaché à associer les habitants à la définition des priorités qui structurent le présent contrat via la concertation citoyenne menée en 2023.

Au regard du contexte local, et en s'appuyant sur les outils de participation déjà existant sur le territoire, il est proposé d'organiser au cours du premier semestre 2024 une journée de réflexion dédiée à la « participation citoyenne ». A l'attention des habitants des différents QPV de l'arrondissement d'Alès, cette journée doit permettre de réinterroger les modalités actuelles de la participation citoyenne au contrat de ville sur chacun des quartiers prioritaires de l'arrondissement :

- > Intégration des nouveaux quartiers issus de l'actualisation de la géographie prioritaire (Les Salles du Gardon / Branoux les Taillades)
- > Réflexions sur les modalités de fonctionnement des actuels conseils citoyens encore en fonctionnement (organisation territoriale ; rôle des « référents » ; participation, place et rôle des associations à cette instance ; (re)mobilisation des habitants ; soutien au fonctionnement ; relations aux collectivités et aux élus...)
- > Cadre règlementaire du Fonds de Participation des Habitants
- > Modalités de participation des habitants aux différentes instances du contrat de ville (Comités techniques de programmation, groupes de travail thématiques, comité de pilotage...)
- > Déploiement de nouvelles modalités de participation : tables de quartiers, réunions publiques, diagnostics en marchant... et prise en compte des groupes d'habitants non organisés
- > Intégration d'outils d'évaluation qui permettront de suivre la participation et de mesurer ses effets sur l'action publique et les parties prenantes.

Les propositions issues de cette journée, qui feront l'objet d'un plan d'action spécifique relatif à la participation citoyenne dans le cadre du contrat de ville, seront présentées en comité de pilotage du Contrat de ville pour validation. Le plan d'action sera annexé au présent contrat.

### **La place de la concertation numérique**

La concertation numérique est devenue une composante croissante des processus de concertation publique ces dernières années. Les technologies numériques offrent des possibilités de dialogue plus larges et plus accessibles qui peuvent être utilisées pour recueillir les points de vue et les opinions des citoyens sur un large éventail de sujets. Toutefois, cet outil seul n'est pas celui qui convient le mieux aux publics qui vivent en quartiers prioritaires, en vertu de la fracture numérique qui touche plus particulièrement les habitants des quartiers populaires. La mise en place de formats numériques de concertations est évoquée comme un levier de participation citoyenne à condition de n'être pas exclusif d'autres formats de participation<sup>20</sup>. Cette modalité de concertation pourra être déployée autant que de besoins, en complément des concertations « physiques » mises en œuvre sur le territoire.

---

<sup>20</sup> Annexe de l'instruction relative à la gouvernance des contrats de ville du 4 janvier 2024 – Synthèse nationale « Quartiers 2030 : vos projets pour les quartiers » - Annexe 11

## 7. Comitologie, gouvernance et pilotage du contrat de ville

### 7.1 Le pilotage du contrat de ville : Modalités

Sur le territoire de l'arrondissement d'Alès, l'Etat, le Conseil départemental du Gard, Alès Agglomération et la Communauté de Communes De Cèze Cévennes se sont dotés d'un GIP Politique de la ville couvrant les territoires Politique de la ville d'Alès Agglomération et de De Cèze Cévennes.

L'objet du groupement est d'**agir en matière de politique de la ville** sur les territoires de ces intercommunalités classés comme « prioritaires » et en « veille active ». C'est un outil voulu par ces membres **pour la mise en œuvre d'une Politique concertée de développement social, économique et urbain** des sites fragilisés.

Depuis le 6 juillet 2015, date de la signature de la convention constitutive du GIP, les membres engagés qui le composent ont su faire évoluer cet outil de développement local pour s'adapter aux évolutions de l'organisation territoriale locale<sup>21</sup>.

Si les contrats de ville sont signés à l'échelle des agglomérations ou communautés de communes, le territoire d'intervention du GIP Politique de la ville Alès Cévennes est, quant à lui, à l'échelle des deux EPCI membres du groupement et à destination des sites prioritaires identifiés. Dans une logique de mutualisation et de mise en cohérence des dynamiques territoriales, le Comité de Pilotage (instance politique de pilotage des contrats de ville) réunit la gouvernance des contrats de ville qui partagent la même structure de gestion (à savoir les Contrats de Ville d'Alès Agglomération et de De Cèze Cévennes).

Cette gouvernance commune amène les parties prenantes des contrats de ville à aborder les problématiques et les enjeux qui nous concernent à l'échelle de l'arrondissement d'Alès, tout en respectant les spécificités sociales, économiques, urbaines propres à chaque EPCI, chaque commune, chaque quartier prioritaire.

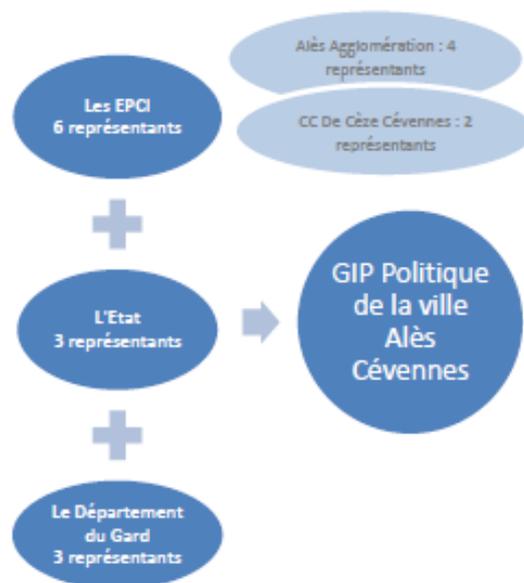
La compétence du Groupement d'Intérêt Public est d'établir, en partenariat avec les collectivités locales et leurs outils d'observation, les diagnostics territoriaux, de définir les orientations des contrats de ville, d'organiser, animer et coordonner les dispositifs contractuels s'y référant comme le Programme de Réussite Educative. Le GIP veille à l'association des habitants concernés au projet global via la prise en compte des démarches de participation citoyenne mises en œuvre sur le territoire.



<sup>21</sup> Avenants 1 du 3 février 2017 & Avenant 2 du 15 décembre 2017

Le groupement a un conseil d'administration composé des membres de son assemblée générale. Au nombre de 12, ils sont répartis de la façon suivante en Assemblée Générale Ordinaire et au sein du Conseil d'administration.

Le conseil d'administration se réunit au moins deux fois par an et aussi souvent que l'intérêt du groupement l'exige selon les modalités prévues. Le groupement se réunit également chaque année en assemblée générale ordinaire.



## 7.2 L'ingénierie : Une équipe technique dédiée et partenariale

Sur le territoire, l'ingénierie relative à la Politique de la ville s'appuie sur une équipe technique dédiée au sein du GIP Politique de la ville et sur les cadres techniciens des partenaires membres du Groupement, à savoir délégué.e de la Préfète/du Préfet, chargé.e.s de mission Politique de la ville du Conseil départemental du Gard, responsable du service Politique de la ville d'Alès Agglomération, référente Politique de la ville de la communauté de commune De Cèze Cévennes. Cette « équipe projet », élargie au responsable Politique de la ville de la Région Occitanie et à la coordinatrice ASV, travaille en partenariat et en étroite collaboration pour mettre en œuvre les stratégies et priorités issues des instances politiques décisionnelles et coordonner les actions menées sur les QPV, dans le respect des compétences de chacun des partenaires.

En appui aux partenaires membres du groupement, le GIP assure les fonctions suivantes :

- **Animation et suivi du projet d'ensemble** : Organisation et animation des instances de pilotage stratégique et technique de la politique de la ville ; Mise en œuvre, organisation et pilotage des programmations annuelles (note de cadrage, gestion de l'appel à projets, instruction administrative et technique des dossiers de demandes de subvention, organisation et animation des comités techniques de programmation partenariaux, suivi administratif et financier des crédits, suivi et évaluation des actions).
- **Ingénierie territoriale** : Repérage, accompagnement et coordination des acteurs autour des priorités du Contrat de ville en concertation avec les différents services des collectivités, les associations, les habitants et les partenaires institutionnels et financiers.
- **Animation du réseau d'acteurs du territoire** et suivi des conseils citoyens du territoire.
- **Coordination et mise en cohérence** de la politique de la ville avec les différents dispositifs thématiques (CLAS, REAAP, FIPDR...)
- **Appui technique et méthodologique** aux membres du groupement (techniciens et élus)

Cette équipe travaille en coordination étroite avec l'ensemble des services déconcentrés de l'Etat, des services régionaux, des services départementaux, des services de l'agglomération et des services municipaux en vue de l'élaboration et de la réalisation du contrat.

L'équipe projet suscite également et développe toutes les collaborations nécessaires pouvant concourir au développement de son objet et aux objectifs fixés par le conseil d'administration notamment en associant de nombreux acteurs de la société civile et du monde associatif.

### 7.3 Comitologie du contrat de ville de De Cèze Cévennes

#### ▪ Le Comité de pilotage du contrat de ville

Comme énoncé plus haut, le Comité de Pilotage Politique de la ville (instance politique décisionnelle des contrats de ville) réunit les comités de pilotage des contrats de ville qui partagent la même structure de gestion (à savoir les Contrats de Ville d'Alès Agglomération et de De Cèze Cévennes).

Les membres composant cette gouvernance ont pour missions de :

- Définir les grandes orientations stratégiques,
- Piloter la gestion opérationnelle sur l'avancement des travaux,
- S'assurer que les objectifs sont atteints
- Procéder à son évaluation et à d'éventuels réajustements,
- Valider les actions qui pourront en découler et s'assurer de leur effective mise en œuvre.

Le comité de pilotage est co-présidé par l'Etat, le Président du GIP et les intercommunalités concernées par la géographie prioritaire. L'EPCI assure le pilotage du contrat de ville au nom de l'ensemble des collectivités territoriales. A ce titre, il exerce avec l'Etat les fonctions de coordinateur des actions portées par les signataires du contrat de ville et de garant de la bonne articulation entre le contrat de ville et les contrats globaux conclus à l'échelle du territoire. Il associe dans le pilotage, les maires des communes concernées par les quartiers prioritaires de la politique de la ville<sup>22</sup>.

Le Comité de pilotage se réunit au moins deux fois par an et en tant que de besoin pour préparer, valider et évaluer les éléments de la programmation annuelle, partager le diagnostic territorial et échanger sur les enjeux émergents des territoires, faire état de la mobilisation des dispositifs associés au contrat de ville, suivre l'avancée du contrat dans sa globalité ou approfondir certains points spécifiques liés à la Politique de la ville. Il est animé par le GIP Politique de la ville et ses partenaires.

Il mobilise les administrateurs du GIP Politique de la ville Alès Cévennes, les élu.e.s et techniciens des différents services concernés du Département du Gard, de la Région Occitanie, des communes ayant un territoire prioritaire, la Direction Départementale des Territoires et de la Mer (DDTM), la Direction Départementale de Direction Départementale de l'Emploi, du Travail et de la Solidarité (DDETS), le Procureur de la république, le Directeur Académique des Services de l'Education Nationale (DASEN), l'Agence Régionale de Santé (ARS), la Caisse d'Allocation Familiales (CAF), la Caisse des Dépôts et Consignations, la Banque Publique d'Investissement, les bailleurs sociaux, France Travail et la Mission Locale Jeunes (MLJ), la chambre de commerce et d'industrie, les bailleurs sociaux, les représentants des Conseils citoyens.



<sup>22</sup> Instruction relative à la gouvernance des contrats de ville Engagements Quartiers 2030 du 4 janvier 2024 - Annexe 11

#### ▪ **Les Comités techniques du contrat de ville**

Afin d'assurer la conduite technique du contrat de Ville, il est institué un comité technique ayant vocation à s'assurer de la bonne déclinaison des orientations stratégiques du contrat et de suivre l'évaluation de l'atteinte des objectifs fixés :

- Mise en œuvre des orientations définies par le comité de pilotage
- Suivi de la réalisation des actions
- Vérification de l'adéquation des projets avec les orientations du contrat
- Lancement des appels à projets
- Organisation et suivi de l'évaluation
- Propositions d'orientation pour le pilotage du contrat, suivi financier
- Préparation des décisions du comité de pilotage et suivi des décisions de celui-ci.

Ce comité est animé par le GIP Politique de la ville Alès Cévennes et regroupe les techniciens Politique de la ville des partenaires financeurs et associés, selon l'ordre du jour et les thématiques abordées. Le Comité technique se réunit en tant que de besoin, a minima tous les trimestres pour suivre l'avancée globale du contrat.

#### ▪ **Les comités techniques de programmation**

Les partenaires de la Politique de la ville, sous l'égide du GIP, ont à cœur d'instaurer un pilotage partenarial et coordonné des différentes thématiques des Contrats de ville, entre la programmation annuelle des crédits spécifiques et les dispositifs de droit commun.

Dans le cadre de la préparation de la programmation annuelle du contrat de ville, le GIP anime 9 **comités techniques de programmation thématiques et territoriaux**. Ces comités rassemblent, outre les représentants des services Politique de la ville des partenaires financeurs, les services déconcentrés de l'Etat (éducation nationale, DDETS, SDJES, DRAC,...), les responsables « thématiques » des services des collectivités concernées (Région, Conseil Départemental, Agglomération et Communauté de communes), les DGS, les représentants des conseils citoyens, et autres acteurs institutionnels de droit commun.

Les CTP ont pour objet d'analyser d'un point de vue technique les actions présentées par les porteurs de projet dans le cadre de la programmation annuelle des contrats de ville de l'Arrondissement d'Alès.

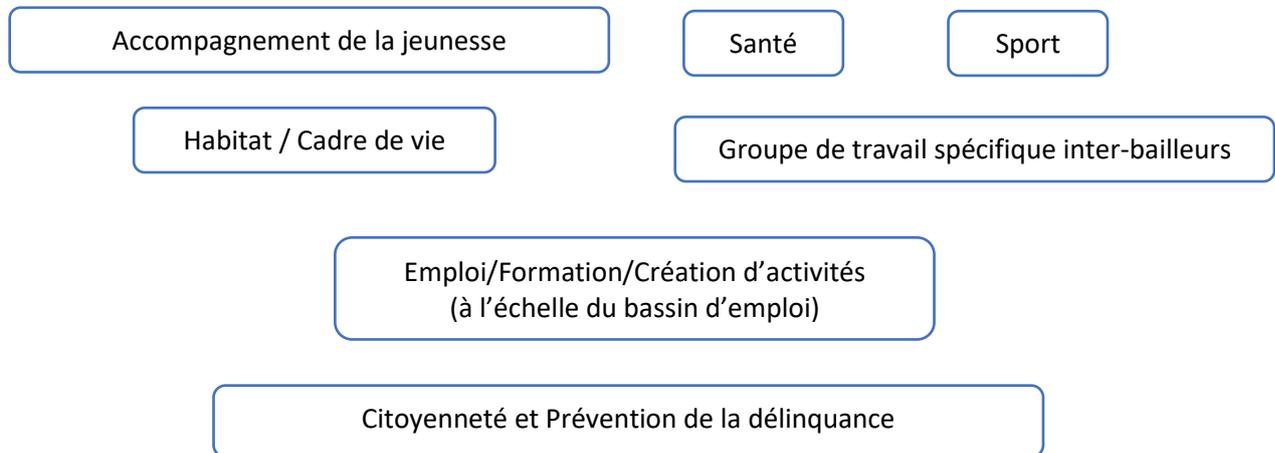
Ils permettent de :

- S'assurer de la pertinence des projets au regard des objectifs inscrits dans les contrats de ville,
- Veiller à une inscription cohérente des projets dans les politiques publiques mises en œuvre,
- Relever les développements, les ajustements et les collaborations complémentaires possibles à soumettre aux porteurs de projets,
- Etudier les possibilités de co-financements complémentaires,
- Consulter les conseils citoyens des territoires concernés par la mise en œuvre des projets.

Les membres du CTP émettent des commentaires et remarques techniques sur les projets présentés dans l'objectif de formuler un avis consultatif pour les financeurs sollicités afin de faciliter leur prise de décision. L'ensemble des échanges sont retranscrits par le GIP et transmis aux financeurs par leurs cadres référents afin de permettre une aide à la décision pour les potentiels financeurs qui soit objective et argumentée.

### ▪ Les groupes de travail thématiques

Au regard des enjeux de la nouvelle contractualisation Quartiers 2030 sur le territoire prioritaire Politique de la ville de De Cèze Cévennes identifiés dans le cadre de la concertation citoyenne et des priorités relevées sur le QPV, des groupes de travail thématiques pourront être mis en œuvre sur la durée du Contrat de ville.

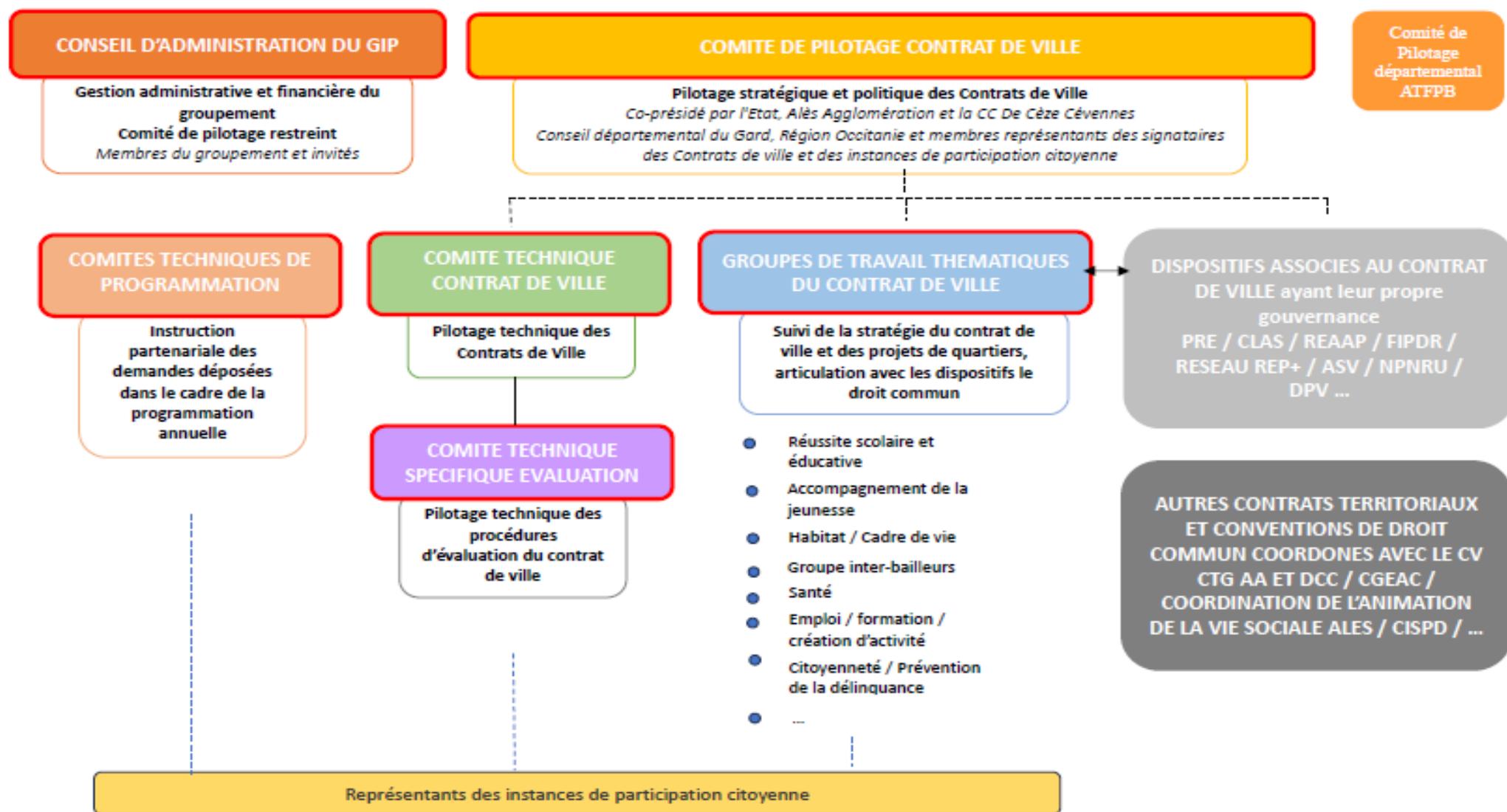


Ces groupes auront pour objet :

- L'élaboration d'indicateurs de suivi des actions, dispositifs et politiques de droit commun mobilisables sur les territoires prioritaires
- Le suivi thématique des projets de quartiers de chacun des QPV et des actions mises en œuvre dans le cadre des programmations annuelles.
- L'échange d'informations sur les éventuelles difficultés rencontrées par les associations ou les partenaires
- La coordination et l'articulation avec les dispositifs de droit commun
- La communication auprès des partenaires institutionnels de l'offre de service du territoire
- Les problématiques émergentes et les moyens d'y répondre
- ...

Ils pourront évoluer sur la durée du contrat selon les problématiques identifiées ou thématiques saillantes, et se réuniront en tant que de besoin. Ils seront composés des membres de l'équipe projet Politique de la ville du territoire, des techniciens des services déconcentrés de l'Etat concernés, des responsables « thématiques » des services des collectivités (Région, Conseil Départemental, Agglomération et Communauté de communes), des DGS, des représentants des conseils citoyens, et autres acteurs institutionnels de droit commun compétents.

## Schéma récapitulatif des instances



Réseaux des professionnels du développement social et urbain : Centre de ressources Politique de la ville Villes et Territoires / Association régionale Réciprocités / Inter-réseaux DSU

## **8. Modalités de suivi et d'évaluation du Contrat de ville**

### **8.1 Suivi administratif et financier – Indicateurs de suivi et d'évaluation**

Un dispositif de suivi administratif et financier des actions menées dans le cadre des programmations annuelles spécifiques Politique de la ville est mis en place et systématisé. Il permet d'assurer le suivi régulier de contrat de ville et son état d'avancement. Il doit fournir l'information indispensable à la conduite des bilans, des rapports d'activité et des futures évaluations. Ce travail de suivi est réalisé par l'équipe technique du GIP sur la base du partenariat entre les différents signataires du contrat.

Afin d'élaborer un langage commun à chacun des partenaires, il est mis en place une nomenclature commune, croisant informations financières et données de cadrage, permettant d'identifier et de rattacher chacun des projets à un objectif stratégique du contrat.

Chaque année, le GIP présentera un rapport d'activité et un bilan annuel de programmation lors du comité de pilotage des Contrats de ville.

Dans le cadre des différents groupes de travail qui pourront être mis en place sur le territoire, des indicateurs de suivi précis seront coconstruits dès 2024, en s'assurant de la disponibilité des données aux échéances prévues. Il sera prévu un nombre limité d'indicateurs, correspondant à une réalité opérationnelle visible pour les habitants et s'attachant à sélectionner certains objets inscrits dans les politiques prioritaires du Gouvernement, déclinés localement. Au-delà du suivi des actions des programmations annuelles, il conviendra de travailler de manière partenariale à la mise en place d'une procédure de suivi des différents dispositifs et politiques de droit commun déclinées sur le territoire prioritaire qui doit permettre, dans la mesure de la disponibilité de ces données, de rendre compte de la mise en œuvre et de la mobilisation du droit commun sur les QPV. Ce suivi fera l'objet d'une restitution en comité de pilotage des contrats de ville.

### **8.2 L'évaluation des contrats de ville**

Les actuels contrats de ville sont signés pour une durée de deux fois trois ans (2024-2030), afin d'assurer leur synchronisation avec les échéances électorales locales et de permettre, grâce à un point d'étape en 2027, de réinterroger les choix effectués localement afin qu'ils gardent toute leur pertinence.

L'évaluation peut être considérée comme un processus qui, de façon continue, accompagne la mise en œuvre du contrat. En cours de programme, elle permet soit de reformuler les objectifs et modalités d'action pour chaque objectif, soit au contraire de les confirmer et de poursuivre dans la même voie. L'évaluation ne doit pas seulement questionner les actions menées, mais doit également prendre en compte l'engagement de chacun des partenaires signataires du contrat de ville et les modalités de pilotage du contrat. Elle procède donc d'une démarche stratégique, d'une démarche gestionnaire, mais aussi de la mise en œuvre d'un véritable processus de développement.

Cette évaluation ne se substitue pas aux contrôles éventuels portés par les différents partenaires institutionnels financeurs, ceux-ci répondent à un objectif de conformité ou d'utilisation budgétaire propre à chaque institution.

L'évaluation du Contrat de ville doit avoir pour objectif :

- De préciser et mesurer la portée des engagements pris au stade initial du contrat
- D'enrichir la connaissance de l'impact des stratégies et actions mises en œuvre
- De procéder aux ajustements nécessaires dans la conduite des actions afin de la rendre plus efficace
- De justifier, si nécessaire, la réorientation des actions
- De tirer des enseignements d'ensemble sur les modalités du contrat et son éventuelle prolongation.

Les partenaires du contrat de ville procéderont dès lors, en 2027, à l'évaluation intermédiaire du contrat, en prenant appui sur le suivi effectué annuellement par l'équipe projet et sur les indicateurs d'évaluation définis pour chaque thématique dans le cadre des différents groupes de travail, intégrant, dans la mesure de la disponibilité des données, le suivi de la mobilisation des dispositifs de droit commun sur les territoires prioritaires.

L'évaluation finale du contrat de ville interviendra à la fin de la présente contractualisation selon les modalités définies par l'Etat, adaptées au contexte et aux enjeux locaux, en partenariat avec l'ensemble des signataires.

Associant toutes les instances participatives dont les habitants, elle sera conduite en partenariat avec l'ensemble des décideurs. Le dispositif d'évaluation reposera sur une instance décisionnelle (comité de pilotage spécifique) et sur une instance technique (Comité technique spécifique) qui pourra s'adjoindre, en tant que de besoin, des capacités d'expertises externes.

## **9. Les signataires du Contrat de ville de De Cèze Cévennes**

- Vu la loi n°2014-173 du 21 Février 2014 de programmation pour la ville et la cohésion urbaine,
- Vu la circulaire du 31 août 2023 relative à l'élaboration des Contrats de Ville 2024-2030 dans les départements métropolitains,
- Vu le décret n°2023-1314 du 28 décembre 2023 modifiant la liste des quartiers prioritaires de la politique de la ville dans les départements métropolitains,
- Vu l'instruction relative à la gouvernance des contrats de ville Engagements Quartiers 2030 du 4 janvier 2024,
- Vu la validation du document « Contrat de ville 2024-2030 de De Cèze Cévennes » présenté et approuvé par le Comité de Pilotage du Contrat de ville en date du 22 mars 2024,

Et

- Vu la délibération du Conseil Communautaire en date du 9 avril 2024 autorisant le Président de De Cèze Cévennes à signer le Contrat de Ville,
- Vu la délibération du conseil municipal de Saint Ambroix du 21 février 2024 autorisant le Maire de Saint Ambroix à signer le Contrat de ville,

**L'État**, représenté par Monsieur Jérôme BONET, Préfet du Gard,

**La Communauté de Communes De Cèze Cévennes**, représentée par Monsieur Olivier MARTIN, Président,

**La Ville de Saint Ambroix**, représentée par Monsieur Jean-Pierre DE FARIA, Maire,

**La Région Occitanie**, représentée par la Madame Carole DELGA, Présidente

**Le Conseil Départemental du Gard**, représenté par Madame Françoise LAURENT-PERRIGOT, Présidente,

**Le Procureur de la République**, Monsieur Abdelkrim GRINI,

**L'Education Nationale**, représenté par Monsieur Christophe MAUNY, DASEN du Gard,

**L'Agence Régionale de la Santé Occitanie**, représentée par Monsieur Didier JAFFRE, Directeur général,

**La Caisse des Dépôts et Consignations**, représentée par Monsieur Patrick MARTINEZ, Directeur Régional de la Banque des Territoires Occitanie,

**La Banque Publique d'Investissement – BPI France**, représentée par Emilie VIDAL, Directrice Régionale Réseau Sud

**France Travail**, représenté par Madame Valérie ISSERT, Directrice territoriale Gard-Lozère,

**La Mission Locale Jeunes Alès Pays Cévennes**, représentée par Monsieur Cyril LAURENT, Président,

**La Caisse d'Allocation Familiale**, représentée par Monsieur Didier PAQUETTE, Président du Conseil d'Administration de la CAF du Gard,

**Le GIP Politique de la ville Alès Cévennes**, représenté par Monsieur Patrick MALAVIEILLE, Président

**La Chambre de Commerce et d'Industrie**, représentée par Monsieur Eric GIRAUDIER, Président

**La Chambre des Métiers et de l'Artisanat**, représentée par Monsieur Xavier PERRET, Président

**Habitat du Gard**, représenté par Monsieur Stéphane CABRIE, Directeur Général

**Un Toit Pour Tous**, représenté par Monsieur Jean-Marie GARABEDIAN, Directeur Général

**Les Logis Cévenols**, représentés par Monsieur Thierry SPIAGGIA, Directeur Général,

Conviennent de signer le présent Contrat de Ville 2024 – 2030 de DE CEZE CEVENNES, qui détermine la stratégie arrêtée en commun pour le développement social et urbain des quartiers « QN03014M – L'écusson » à Saint Ambroix, le mode de pilotage du projet et qui précise les enjeux et les orientations dans lesquels chacun des signataires doivent s'engager.

Par la signature du Contrat de Ville 2024 – 2030 de De Cèze Cévennes et conformément à la loi du 21 Février 2014 de programmation pour la ville et la cohésion urbaine, les partenaires signataires :

- approuvent les orientations stratégiques du présent contrat ;
- acceptent de participer aux instances de gouvernance définies dans le contrat ;
- s'engagent à mobiliser leurs politiques spécifiques de droit commun en faveur des quartiers prioritaires et de leurs habitants.

**Préfecture du Gard**

**Monsieur Jérôme BONET**  
Préfet du Gard

**Communauté de Communes**  
**De Cèze Cévennes**

**Monsieur Olivier MARTIN**  
Président

**Commune de Saint Ambroix**

**Monsieur Jean-Pierre DE FARIA**  
Maire

**Région Occitanie**

**Madame Carole DELGA**  
Présidente

**Conseil Départemental du Gard**

**Madame Françoise LAURENT -  
PERRIGOT**  
Présidente

**Procureur de la République**

**Monsieur Abdelkrim GRINI**

**Education Nationale**

**Monsieur Christophe MAUNY**  
DASEN du Gard

**Agence Régionale de Santé Occitanie**

**Monsieur Didier JAFFRE**  
Directeur

**Caisse des Dépôts et Consignations**

**Monsieur Patrick MARTINEZ**  
Directeur Régional Banque des  
Territoires Occitanie

**Banque Publique d'Investissement –**  
**BPI France**

**Madame Emilie VIDAL**  
Directrice Régionale Réseau Sud

**France Travail**

**Madame Valérie ISSERT**  
Directrice territoriale Gard - Lozère

**Mission Locale Jeunes Alès Cévennes**

**Monsieur Cyril LAURENT**  
Président

**Caisse d'Allocation Familiale du Gard**

**Monsieur Didier PAQUETTE**  
Président du Conseil d'Administration

**GIP Politique de la ville Alès Cévennes**

**Monsieur Patrick MALAVIELLE**  
Président

**Chambre de Commerce et d'Industrie**

**Monsieur Eric GIRAUDIER**  
Président

**Chambre des Métiers et de l'Artisanat**

**Monsieur Xavier PERRET**  
Président

**Habitat du Gard**

**Monsieur Stéphane CABRIE**  
Directeur Général

**Un Toit Pour Tous**

**Monsieur Jean-Marie GARABEDIAN**  
Directeur général

**Logis Cévenols**

**Monsieur Thierry SPIAGGIA**  
Directeur général