



TROYES  
CHAMPAGNE  
MÉTROPOLE

2020

RAPPORT D'ACTIVITÉ



**RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020  
TROYES CHAMPAGNE  
MÉTROPOLE**  
Septembre 2021

**COORDINATION**  
Direction de la Communication  
de Troyes Champagne Métropole

**RÉDACTION**  
Frédéric Marais

**CONCEPTION GRAPHIQUE**  
Julie Machart

**CRÉDIT PHOTO**  
© Carole Bell, Adrien Clergeot,  
Benjamin Cochard et Valentin  
Colin pour Troyes Champagne  
Métropole - © Le Bonheur des  
Gens pour Troyes La Champagne

# EDITO

## DU PRÉSIDENT DE TROYES CHAMPAGNE MÉTROPOLE



J'ai tout d'abord une pensée pour Yves Rehn, ancien maire de Rosières-près-Troyes et conseiller communautaire de Troyes Champagne Métropole. Son décès a été un très grand choc qui nous a tous plongé dans une immense tristesse. C'est une figure incontournable de notre département et un ami de longue date qui disparaît brutalement. Son exigence et son enthousiasme communicatif, toujours au service du territoire, nous manqueront terriblement. Permettez-moi au nom du Conseil communautaire et en mon nom personnel d'adresser une nouvelle fois mes condoléances les plus chaleureuses et profondément attristées à son épouse, à ses enfants et à toute sa famille.

L'exercice annuel du rapport d'activités est l'occasion de se replonger sur l'action de notre agglomération en cette année 2020 si singulière qui a bouleversé notre quotidien à tous. Face à la crise sanitaire sans précédent qui nous a touchés, Troyes Champagne Métropole, a tout mis en œuvre pour informer et rassurer les 170 000 habitants qui forment notre agglomération. Dans cette crise humainement et sanitaire hors normes, je veux réaffirmer ma profonde reconnaissance aux élus et à tous les agents qui ont organisé, accueilli, soutenu les distributions de matériels, le dépistage et la vaccination, pour leur mobilisation sans faille pendant ces mois difficiles.

Troyes Champagne Métropole, a su affirmer la solidarité comme valeur essentielle et conforter son identité durant cette période particulière si douloureuse. Cette crise nous a contraint à nous organiser rapidement et efficacement, sur des compétences qui ne sont pas les nôtres habituellement. Tout au long de ces mois, élus et agents territoriaux ont organisé en permanence la continuité du service public tout en assurant avec rigueur et précision la protection de la population et du personnel.

Après la distribution des masques nous avons mis à disposition de l'ensemble des habitants de Troyes Champagne Métropole une structure de dépistage gratuite, puis de vaccination dans un lieu central, adapté à tous les publics prioritaires, avec des accès facilités, sur rendez-vous. Depuis le 14 mars dernier, nous avons ouvert sur le site du Cube-Parc des Expositions, équipement communautaire, un second site de vaccination qui est devenu le centre de vaccination de masse de l'agglomération et du département.

Les différents services de la collectivité assurent depuis plus d'un an, en coordination avec les services du Centre hospitalier et de l'ARS, la mise en place des infrastructures, des éléments informatiques, du mobilier non-médical, de la signalétique ainsi que la mise à disposition de personnels administratifs et techniques qui assurent la permanence et la logistique des lieux.


Aujourd'hui, près de 220 000 personnes ont reçu au moins une dose de vaccin sur notre territoire. La collectivité a également été en mesure, avec le Centre Hospitalier de Troyes, de proposer près de 1600 rendez-vous de vaccination dans les autres bourgs-centre de notre agglomération : Bouilly, Estissac et Lusigny-sur-Barse. Nous pouvons être fiers du chemin parcouru, tout en poursuivant en ce sens.

Malgré l'amélioration nette de la situation sanitaire, il est primordial de maintenir la vigilance, notamment en continuant à respecter les gestes barrières. C'est de cette manière que nous pourrions aller de l'avant, tous ensemble, et retrouver nos habitudes de vies.

Enfin, depuis juin 2021 nous avons lancé l'élaboration de notre projet de territoire, pour servir chacun de vous, sur l'ensemble de l'agglomération. 2021 sera une échéance importante pour définir et renforcer l'identité de Troyes Champagne Métropole. L'ensemble des élus de chaque commune ainsi que les habitants, seront associés à cette démarche dans les mois à venir.

Soyons vigilants, préservons-nous, préservons les autres.

**François Baroin**  
Président de Troyes Champagne Métropole

A photograph of a blue metal pole with white daisies in the foreground and a castle in the background. The pole is a weathered, teal-blue metal structure that runs diagonally from the bottom left towards the top right. In the foreground, several white daisies with yellow centers are in bloom, some leaning against the pole. The background shows a large, light-colored stone building with several towers and conical roofs, surrounded by green trees and a clear sky.

<b>6</b>	<b>TCM EN BREF</b>
<b>7</b>	<b>FAITS MARQUANTS 2020</b>
<b>8</b>	<b>ACCOMPAGNER LES ÉLÈVES ET LES ÉTUDIANTS</b>
<b>10</b>	<b>AIDER LES FAMILLES, LES JEUNES ET LES SENIORS</b>
<b>12</b>	<b>FAVORISER LE SPORT, LA CULTURE ET LE TOURISME</b>
<b>16</b>	<b>PROTÉGER L'ENVIRONNEMENT ET LA POPULATION</b>
<b>19</b>	<b>SOUTENIR L'EMPLOI ET L'ÉCONOMIE</b>
<b>22</b>	<b>AMÉLIORER LA VIE DES CITOYENS</b>
<b>28</b>	<b>COVID-19 - TCM MOBILISÉE CONTRE LA PANDÉMIE</b>
<b>29</b>	<b>LE BUREAU</b>
<b>30</b>	<b>LE CONSEIL COMMUNAUTAIRE</b>
<b>33</b>	<b>LES COMMISSIONS</b>
<b>36</b>	<b>LE TERRITOIRE</b>
<b>38</b>	<b>LE BUDGET 2020</b>



# SOMMAIRE

TROYES CHAMPAGNE MÉTROPOLE

# EN BREF

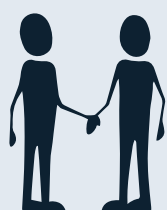
**81** COMMUNES



**20%** DE SURFACE FORESTIÈRE

**10%** DE SURFACE URBANISÉE

**70%** DE SURFACE AGRICOLE



**172 329**  
HABITANTS



**135**  
CONSEILLERS COMMUNAUTAIRES



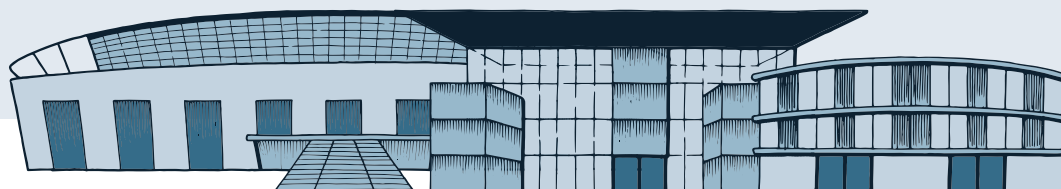
**363**  
AGENTS

**104 045 K€**  
DE BUDGET PRINCIPAL

**47 328 K€**  
DE BUDGETS ANNEXES



**39** SITES EN PROPRE  
SUR 15 COMMUNES



# 2020

## FAITS MARQUANTS

### ÉCONOMIE, SOCIAL

- Lancement des travaux d'aménagement de la zone artisanale de Cupigny à Creney-près-Troyes.
- Labellisation "site industriel clés en main" du Parc du Grand Troyes.
- Démarrage de l'opération Territoire Zéro Chômeur Longue Durée dans le quartier des Sénardes à Troyes.
- Poursuite de la requalification des parcs d'activités dans l'agglomération troyenne.
- Lancement d'une étude sur la création d'une nouvelle zone d'activités à Bouilly.
- Création d'une boutique éphémère au centre de marques McArthurGlen à Pont-Sainte-Marie.
- Soutien financier aux associations et à leurs projets.

### SERVICES À LA POPULATION

- Remplacement d'un tiers des points lumineux sur l'éclairage public communautaire.
- Mise en ligne de la bibliothèque numérique Le P@trimoine en images.
- Travaux d'extension au cimetière intercommunal de Rosières-près-Troyes.
- Installation de 77 nouvelles caméras de vidéoprotection dans les espaces publics.
- Début des travaux dans le quartier Jules-Guesde à Troyes.
- Poursuite du déploiement du compostage collectif et de la collecte des déchets verts dans l'agglomération troyenne.
- Élaboration d'un projet alimentaire local pour favoriser les circuits courts.
- Production de contenus sur les réseaux sociaux par la médiathèque.
- Extension du relais d'assistants maternels d'Estissac sur Bouilly.
- Labellisation de deux maisons France Services à Estissac et Bouilly/Saint-Lyé.
- Transfert de la Halle aux vélos de Troyes à la communauté d'agglomération.
- Opération de gravage des vélos pour permettre leur identification.
- Lancement par la TCAT du ticket de bus acheté par SMS.
- Installation du logo Troyes La Champagne en lettres géantes sur différents sites.
- Poursuite des travaux sur la digue de Fouchy à Troyes et La Chapelle-Saint-Luc.
- Extension du réseau de chauffage urbain des Chartreux à quatre établissements scolaires et universitaires.
- Poursuite de la lutte contre les plantes invasives dans l'agglomération troyenne.
- Entretien de 38 km de cours d'eau.
- Poursuite du soutien financier aux clubs de haut niveau.

### ADMINISTRATION GÉNÉRALE, GESTION DE LA CRISE SANITAIRE

- Affinement du projet de Maison de Santé Pluriprofessionnelle à vocation Universitaire à Troyes.
- Mise en sécurité des conducteurs de bus grâce à l'installation de plaques anti-agressions.
- Maintien du service public durant la crise sanitaire : ramassage des ordures ménagères, transports en commun, médiathèque, etc.
- Distribution de masques et organisation de campagnes de dépistage contre le Covid-19.
- Adoption de plusieurs mesures en faveur des entreprises touchées par la crise sanitaire.
- Maintien des services et des animations à destination des étudiants grâce à la dématérialisation des événements.
- Transfert des compétences eau potable et eaux pluviales urbaines à TCM.

# ACCOMPAGNER

## LES ÉLÈVES & LES ÉTUDIANTS

### LA VIE ÉTUDIANTE SOUS LE SIGNE DE LA DÉMATÉRIALISATION

Entamée en 2019, la dématérialisation des événements liés à la vie étudiante à Troyes s'est poursuivie et amplifiée en 2020. La pandémie, et l'impossibilité qui en a résulté d'organiser des événements en présentiel, n'a fait que confirmer le bien-fondé de cette démarche qui correspond mieux aux attentes et aux habitudes des étudiants. C'est ainsi que le Guichet Logement Étudiant (GLE) de juin et le Guichet Unique Étudiants (GUE) d'août-septembre se sont tenus tous les deux en distanciel. Grâce au GLE, les étudiants ont pu consulter les offres de logements d'une vingtaine de partenaires (bailleurs sociaux, opérateurs privés, particuliers) et accomplir toutes les démarches nécessaires à leur emménagement. Le GUE, qui est dédié aux formalités administratives en général, a réuni quant à lui huit partenaires : bailleurs sociaux, banque et opérateur Internet.

Les Clés de Troyes, qui permettent à la population estudiantine de découvrir la ville sous une forme ludique, ont eu lieu également de manière virtuelle en octobre. Deux supports en ont facilité l'organisation : un site Internet destiné à héberger le rallye dématérialisé, et la page Facebook Etudieràtroyes où l'on pouvait poster des vidéos et des clips musicaux dans le cadre du Tremplin musiques et initiatives étudiantes. Le rallye a réuni 817 participants qui se sont affrontés durant trois jours lors de dix-huit épreuves, afin de se partager 16 000 euros offerts par les partenaires de l'opération.

# 11 413

**ÉTUDIANTS  
À TROYES**

La rentrée 2020 a vu affluer 11413 étudiants sur les différents sites universitaires troyens, un chiffre en augmentation par rapport à l'année précédente, où l'on en comptait 10794. La hausse la plus forte a été enregistrée au campus des Comtes-de-Champagne, Y Schools et l'ESTP constatant également une augmentation de leurs effectifs. Ces chiffres confirment la tendance observée ces dernières années et reflètent la diversification de l'offre sur le territoire communautaire dans le domaine de l'enseignement supérieur.

# 5 321

**VISITEURS  
AU FORUM AVENIR ÉTUDIANT**

On peut dire que le Forum Avenir Étudiant 2020 est un rescapé de la crise sanitaire car il a été organisé en janvier, juste avant que l'épidémie ne se déclare. Il a d'ailleurs été le dernier événement à se dérouler en présentiel. Cette 14<sup>e</sup> édition a attiré 5321 visiteurs au Cube (parc des expositions) à Troyes. Ceux-ci ont pu découvrir près de 300 formations auprès de 80 établissements d'enseignement supérieur exposants, venus de tout le Grand Est et même au-delà de la région.



Le Forum Avenir Étudiant





Le collège les Jacobins à Troyes



Population animale en milieu humide

### Des collégiens immergés dans l'entreprise

Une cinquantaine d'élèves de 4<sup>e</sup> et de 3<sup>e</sup> du collège Les Jacobins à Troyes ont participé en octobre à une journée de sensibilisation à l'entrepreneuriat. Thème du jour : créer une mini-entreprise susceptible de créer du lien social entre les habitants du quartier des Sénardes, dont sont issus une partie des élèves. Deux projets sur huit ont retenu l'attention de l'association Entreprendre pour apprendre, animatrice de cette journée, et de ses partenaires (dont TCM) : un escape game, et une activité divertissante et sportive.

### Éducation à l'environnement pour les primaires

Outre ses missions techniques, l'équipe rivières de TCM anime des "classes d'eau" auprès des élèves scolarisés dans les écoles élémentaires. Il s'agit de faire découvrir le cycle de l'eau aux enfants, ce qui comprend une sensibilisation à la pollution et une présentation des populations animales et végétales vivant en milieux humides. En 2020, l'animateur est intervenu dans six écoles de l'agglomération troyenne.



Avenir Étudiant

## DE NOUVELLES FILIÈRES QUI FONT SENS DANS UN PANEL RICHE !

### Un double diplôme Ingénieur-Architecte

Le campus de Troyes de l'ESTP Paris a ouvert cette nouvelle filière en septembre 2020, en partenariat avec l'École spéciale d'architecture (ESA). La formation offre une articulation fine entre fondamentaux et pratiques, pour une formation de haut niveau scientifique, ouverte sur la compréhension des enjeux du bâtiment et de l'architecture.

### Licence Mineure Santé

Dans le cadre de la réforme des études de santé, le Campus des Comtes de Champagne a proposé des licences avec une mineure santé (option "accès santé"), Droit, Économie, Gestion dès la rentrée 2020.

# AIDER

## LES FAMILLES, LES JEUNES & LES SENIORS

### LES ASSOCIATIONS N'ONT PAS ÉTÉ OUBLIÉES DURANT LA CRISE

TCM lance tous les ans un appel à projets auprès des associations présentes sur son territoire dans le but d'aider financièrement les projets qui lui semblent le plus pertinents. Ce dispositif cible les actions destinées à améliorer les conditions de vie des habitants des treize quartiers\* inscrits au contrat de ville de l'agglomération troyenne. La crise sanitaire n'a pas empêché les dossiers retenus en 2019 d'aboutir courant 2020, et a donné au contraire d'autant plus de valeur aux subventions allouées que la période était difficile. La collectivité a versé en tout 216 950 euros aux associations bénéficiaires, plus la moitié environ de cette somme hors appel à projets, soit au total 366 341 euros. En tout, 66 projets et 42 associations ont été soutenus. Plusieurs actions phares sont accompagnées depuis plusieurs années : l'aide aux devoirs pour lutter contre les risques de décrochage scolaire ; l'accès aux droits, en lien avec la maîtrise de la langue française ; l'employabilité et le retour à l'emploi. Parmi les projets les plus remarquables, on notera l'action portée cette année par Y Schools. Baptisée "Second souffle adulte", elle vise à renforcer l'estime de soi et l'intégration dans l'entreprise. On notera qu'en parallèle TCM a adressé un questionnaire aux associations pour connaître l'impact de la crise sur leurs activités.

\*Quartiers situés à Bréviandes, La Chapelle-Saint-Luc, Les Noës-près-Troyes, Pont-Sainte-Marie, Saint-André-les-Vergers, Saint-Julien-les-Villas et Troyes.



Producteur local



Cantine scolaire Cousteau

### VERS LA CRÉATION D'UNE FILIÈRE LOCALE D'ALIMENTATION

Un projet alimentaire local est en cours d'élaboration à l'échelle du territoire de TCM. Il a pour but de bien connaître la situation du territoire et d'initier la structuration d'une filière intégrée du champ à l'assiette, avec même un volet par ailleurs relatif à la lutte contre le gaspillage alimentaire et le compostage dans une logique d'économie circulaire. Il s'appuie sur la volonté conjointe de TCM et de la chambre d'agriculture d'œuvrer ensemble au maintien et au développement d'une agriculture viable sur le plan économique, créatrice d'emplois, respectueuse de l'environnement et assurant une partie de l'alimentation des villes en produits de qualité. Concrètement, il s'agit de promouvoir les circuits courts, de rapprocher les producteurs locaux et les gestionnaires de cantines scolaires et autres restaurants collectifs, d'aider à l'installation de maraîchers sur un espace dédié à cette activité, d'inciter les communes à réduire le gaspillage alimentaire, etc. Ce faisant, il s'agit aussi de renforcer les liens entre urbains et ruraux, entre agriculture et environnement, entre production agricole et alimentation locale. Le projet est encore dans une phase d'études et de sensibilisation des différents acteurs concernés. Un chargé de mission a été recruté par la chambre d'agriculture avec objectif de décrocher un label en la matière.



### **Extension du Relais d'Assistants Maternels d'Estissac (RAM)**

Prévue en 2019, mais retardée pour des raisons de service, l'extension du relais d'assistants maternels d'Estissac n'a pas eu lieu en 2020 en raison de la crise sanitaire. En revanche, l'arrivée d'une nouvelle animatrice au mois de mai a permis l'étude du territoire et de décider l'extension sur 2 autres communes pour début 2021. Le bureau du RAM d'Estissac se situe dans les locaux de l'Espace France Services. Le nouveau secteur d'intervention du relais itinérant couvrira 35 communes pour 87 assistants maternels.

### **Changement de nom**

Le pôle services et équipements de proximité en milieu rural a changé de nom en 2020 à l'occasion de la nouvelle mandature. Il s'appelle désormais pôle Equilibre du territoire, agriculture, centres-bourgs, équipements de proximité, Espaces France Services ; une façon de mettre l'accent sur la complémentarité entre les territoires de Troyes Champagne Métropole.



# FAVORISER

## LE SPORT, LA CULTURE & LE TOURISME

### LA HALLE AUX VÉLOS DEVIENT COMMUNAUTAIRE

Jusqu'alors compétence de la Ville de Troyes, la Halle aux vélos a été transférée à la communauté d'agglomération le 1<sup>er</sup> janvier 2020. Ce changement de statut a entraîné la mise en place d'une tarification unique à l'échelle du territoire, qui ne fait plus de distinction entre Troyens et non-Troyens. Cette structure reste gérée par Troyes Parc Auto. Installée sous le parking Langevin, rue Louis-Ulbach à Troyes, la Halle aux vélos offre en 2020 un double service aux usagers : la location et le remisage de vélos classiques et accessoires (remorque enfant, porte-bébé, casque, etc.). Une trentaine de bicyclettes peuvent y être louées, et une quarantaine de vélos stationnés, qu'ils soient loués ou appartiennent à des particuliers. Fermée de la mi-mars à la mi-mai (sauf pour les abonnés titulaires de badge) en raison du 1<sup>er</sup> confinement, la Halle aux vélos a monté plusieurs opérations commerciales en proposant des tarifs attractifs (par ex. location à la journée à 1 €). Ces offres spéciales ont permis notamment de doubler la clientèle sur la période de juin à août.

### Le Stade de l'Aube aux petits soins

Outre la réfection du terrain d'entraînement n°2, les travaux d'entretien de la pelouse d'honneur se sont poursuivis y compris pendant la période de confinement. Il est en effet impossible de laisser le terrain sans soins pendant plusieurs jours. Seule concession à la crise sanitaire : l'intervention d'équipes allégées pour éviter les brassages. Un champignon favorisé par le temps chaud et humide en a malheureusement profité pour compliquer la tâche des jardiniers.



Le Stade de l'Aube à Troyes

### L'Estac délocalise ses entraînements

En partenariat avec TCM, le club de foot troyen a organisé son 1<sup>er</sup> Estac Tour en 2020. Cette manifestation a permis au groupe professionnel d'aller à la rencontre de ses supporters dans deux communes membres de la communauté d'agglomération : à Fontvannes le 2 septembre et à Bréviandes le 7 octobre. Au programme : une présentation de l'effectif et diverses autres animations. Un moyen pour l'Estac de pallier l'absence de public dans son stade en raison de la crise sanitaire.





Le gravage de vélos

## Plusieurs séances de gravage de vélos

TCM a organisé « le Mois du gravage » avec plusieurs séances de gravage de vélos sur septembre-octobre 2020, aussi bien à Troyes lors de manifestations (lors de la Fête du parc des Moulins et place de la Libération lors de la Semaine européenne de la Mobilité) que dans d'autres communes : Saint-Lyé, Estissac, Bouilly et Lusigny-sur-Barse. Ces animations ont été organisées avec le partenariat des communes et la collaboration des Espaces France Services de TCM. Près de 400 vélos ont été gravés par la Direction des Mobilités de TCM à un prix modique (3 € pour les adultes, 1 € pour les étudiants et les moins de 18 ans). Le marquage des vélos, qui permet d'identifier le deux-roues et de retrouver son propriétaire en cas de vol, deviendra obligatoire pour les vélos neufs comme pour les vélos d'occasion en 2021.



Sensibilisation aux déplacements doux

## Semaine européenne de la Mobilité

Comme tous les ans depuis 15 ans, TCM a participé à la Semaine européenne de la Mobilité qui s'est tenue du 16 au 22 septembre 2020. TCM a proposé deux jours de sensibilisation aux modes de déplacements alternatifs à la voiture individuelle en partenariat avec la TCAT et l'association de prévention routière. Une matinée d'information a été organisée en gare routière afin de faire connaître le service. En lien avec les Journées européennes du Patrimoine, TCM a organisé avec son exploitant la TCAT 4 balades en bus avec la présence de guides conférenciers de Troyes la Champagne Tourisme. Près de 70 personnes ont pu bénéficier d'une balade gratuite et commentée à la découverte du patrimoine troyen. La Halle aux Vélos a proposé une offre promotionnelle pour la location des vélos pour inciter les habitants et visiteurs à découvrir le patrimoine à vélo.

## TCM SOUTIEN LES CLUBS DE HAUT NIVEAU

TCM a poursuivi sa politique de soutien au sport de haut niveau, bien que celle-ci ne relève pas de ses compétences obligatoires. Mais il s'agit pour la communauté d'agglomération, à travers cette aide volontaire, de favoriser la pratique des sports concernés, en particulier chez les plus jeunes grâce à des opérations ciblées. Cela se traduit par la signature d'une convention de subvention définissant les objectifs à atteindre, en termes de formation et d'intégration par exemple, et les engagements pris par le club pour atteindre ces objectifs : encadrement d'activités en milieu scolaire, actions de sensibilisation, accompagnement éducatif...

En 2020, quatre clubs ont bénéficié de ce soutien : l'Association sportive Sainte-Maure-Troyes Handball féminin, l'Association Sainte-Savine Basket féminin, l'Association Rosières-Saint-Julien Handball et l'Estac à travers son centre de formation et sa section professionnelle. Cette dernière étant accompagnée au titre des actions liées à la sécurité du public et à la prévention de la violence au stade.

# 300

## CONCURRENTS AU TROYES CYCLOCROSS UCI

La 3<sup>e</sup> édition du Troyes Cyclocross UCI a rassemblé près de 300 concurrents et attiré quelque 5000 spectateurs au complexe Henri-Terré. Cette compétition de niveau international a permis au public aubois d'approcher des athlètes confirmés comme la quintuple championne du monde de VTT Pauline Ferrand-Prévo, le champion de France en titre Clément Venturini ou encore le Néerlandais David van der Poel, 20<sup>e</sup> mondial. Organisée le 4 janvier avec le soutien financier de TCM et le concours de 80 bénévoles, cette épreuve a été aussi l'unique événement sportif à pouvoir se tenir normalement en 2020, Covid-19 oblige...

## LA MÉDIATHÈQUE A MIS EN LIGNE SON P@TRIMOINE EN IMAGES

La médiathèque Jacques-Chirac conserve des collections patrimoniales d'exception : *manuscrits médiévaux, incunables, bois gravés, livrets de colportage*... Sa bibliothèque numérique, activement enrichie chaque année, est aujourd'hui composée de plus de 36 000 documents numérisés. Elle permet aux chercheurs, passionnés ou curieux du monde entier de découvrir en ligne ces richesses du patrimoine écrit et graphique.

En 2020, pour une meilleure visibilité auprès de tous les publics, la médiathèque a créé un nouvel ensemble, le P@trimoine en images, présenté à travers 8 thématiques : abbaye de Clairvaux, manuscrits, Bibliothèque bleue (*littérature de colportage*), souvenirs d'Orient (*collection de Collin de Plancy*), histoire locale, vues d'ici (*cartes postales troyennes*), presse locale ancienne et imprimés anciens. On peut explorer chaque thématique par une recherche simple ou avancée.

### Lancement du magazine Effervescence

Dans la continuité du lancement de la marque Troyes La Champagne en 2018, TCM a publié fin 2020 le premier numéro d'Effervescence, son magazine touristique semestriel. L'objectif de cette nouvelle publication est bien sûr de mettre en lumière les atouts du territoire à travers ses acteurs, en particulier les socioprofessionnels. On y retrouve les valeurs prônées par Troyes La Champagne : la convivialité, l'échange, l'hospitalité. Financé à 100 % par TCM grâce aux taxes de séjour, le magazine est disponible en version papier et en version numérique.



# + 8 %

## D'INSCRIPTIONS À LA MÉDIATHÈQUE

Afin de rendre son offre en ligne accessible à tous durant les confinements et ne pas interrompre ses services aux abonnés, la médiathèque Jacques-Chirac a exceptionnellement proposé la gratuité de l'inscription.

Cela s'est traduit par 1 407 nouveaux abonnés et un bond des emprunts : *presse en ligne +357 %, e-books +156 %, films +209 % et cours en ligne +40 %*. Un beau succès également des communications patrimoniales à distance, avec la diffusion de 741 reproductions numériques.

# 3 000

## SACS POUR LE DRIVE PIÉTON

Un service de « prêt à emporter » a assuré la continuité des emprunts de documents durant la fermeture de l'établissement au public en juin et novembre/décembre. Les 2 sessions ont généré 11 474 réservations en ligne ou par téléphone dans tout le réseau. Près de 3 000 sacs préparés par les bibliothécaires ont ainsi été collectés par les usagers sur les trois sites de la médiathèque : *Centre, Chartreux et Marots*.



Le lavoir à Fontvannes

### La médiathèque garde le contact grâce aux réseaux sociaux

Durant le confinement, les bibliothécaires ont maintenu le lien avec le public en produisant depuis leur domicile des contenus inédits diffusés sur les réseaux sociaux de la médiathèque. Une offre ciblée, plébiscitée par tous, enfants et adultes : *lectures d'albums jeunesse filmées en vidéo, conseils de lecture, critiques de films, jeux, pépites insolites du patrimoine...*

### La Maison du patrimoine a poursuivi sa mission

Impactée par la crise sanitaire, avec notamment le report des cours de l'École du Louvre et la fermeture prématurée d'une exposition, la Maison du patrimoine sise à Saint-Julien-les-Villas a néanmoins poursuivi son action en 2020. Et en particulier son travail d'inventaire et de mise en valeur du patrimoine culturel, qui a porté sur l'étude des mairies et des écoles, étude incluant leur mobilier.

Le volet consacré à la valorisation du patrimoine local s'est traduit par l'exposition itinérante « Mairies\_Histoires, Architecture, Symboles » dans plusieurs communes de l'agglomération.

### Les habitants de TCM sont invités à devenir gardiens du patrimoine !

Il s'agit de permettre à chacun d'être un acteur de la connaissance du patrimoine local en participant à son recensement, ce principe collaboratif est l'essence même du dispositif des « Gardiens du Patrimoine ». Concrètement, lors d'une promenade, d'une marche quotidienne ou toute sortie, chacun peut prendre en photo avec son smartphone les éléments du patrimoine qui croisent leur chemin ! Reste à déposer la photo sur [gardiens.troyes-cm.fr](http://gardiens.troyes-cm.fr), et chaque découverte est publiée sur une cartographie participative.

La Maison du patrimoine a également participé aux Journées européennes du Patrimoine des 81 communes de TCM en créant des circuits afin de faciliter la découverte des sites en fonction de leur secteur géographique ou de leur thématique et au travers d'une communication adaptée.

## DES LETTRES DE 2,4 MÈTRES DE HAUT

Troyes La Champagne, c'est géant ! Un mobilier urbain d'un genre nouveau, financé par TCM, est apparu en 2020 dans les rues de Troyes, d'abord sur le parvis de l'Hôtel de Ville puis devant les Halles. Il s'agit des lettres grand format composant le nom de la ville : 6 m de long, 2,4 m de haut, 35 cm de large.

Un dispositif apprécié par les touristes, qui peuvent se prendre en selfie devant l'installation. La structure en acier sera déplacée de site en site ou d'événement en événement.



Les lettres XXL sur le forum de l'Hôtel de ville, à Troyes

# PROTÉGER

## L'ENVIRONNEMENT & LA POPULATION

### LA TCAT S'EST ADAPTÉE À LA CRISE SANITAIRE AVEC UN MAINTIEN DE L'OFFRE DE TRANSPORT

Secteur éminemment sensible en période d'épidémie, les transports en commun ont fait l'objet de mesures prophylactiques extrêmement strictes. La TCAT a dû ainsi concilier maintien de l'offre de service et protection des personnes, qu'il s'agisse des usagers ou de ses propres agents. Dès le mois de février, elle a commencé à installer dans les bus des plaques anti-agressions faisant aussi office de barrières anti-Covid-19, afin de séparer conducteur et passagers. Le contexte a en fait permis d'accélérer une opération qui avait été décidée avant la crise. Ce dispositif a été complété par un marquage au sol dans les bus et aux points d'arrêt, par la désinfection régulière des véhicules, ainsi que par la suppression d'un siège sur deux pour éviter aux usagers d'être en contact les uns avec les autres. Des agents de médiation ont par ailleurs été déployés afin d'expliquer les gestes barrières aux voyageurs. Ce souci de réduire au minimum les risques de contamination s'est également traduit par le lancement du ticket vendu par SMS, accessible même aux personnes munies d'un simple portable et ne possédant pas de connexion à Internet. La TCAT a par ailleurs maintenu la circulation de l'ensemble de ses 11 lignes, supprimant néanmoins certains bus aux heures creuses, tout en suspendant le service du dimanche, le transport à la demande et la navette étudiante. Ces restrictions imposées par les circonstances se sont traduites par une baisse de fréquentation de l'ordre de 35 % en 2020, comparable à la moyenne nationale.





## POURSUITE DES TRAVAUX SUR LA DIGUE DE FOUCHY

Les travaux de réhabilitation de la rive gauche de la digue de Fouchy se sont poursuivis. Ce chantier, qui s'étend sur 2,4 km entre l'ancienne usine Fra-For, rue Etienne-Pédron à Troyes, et le pont sur la route de Culoison à La Chapelle-Saint-Luc, consiste à conforter les berges de la digue ou à les reconstruire en totalité ou partiellement. Plusieurs techniques sont employées : pose d'enrochements ou de palplanches, installation de textiles géotechniques pour empêcher la repousse de la végétation. Une passe à poissons et une passe à canoës ont également été créées. A quelques détails de finition près, les travaux ont été achevés fin 2020. L'objectif de cette opération d'envergure est de protéger les riverains (particuliers et administrations) contre les risques d'inondation. La population a été tenue régulièrement informée sur l'avancée du chantier, la nature des travaux, ainsi que sur ses devoirs en matière d'entretien des berges.

Des travaux ont également menés sur la rive droite de la digue. Ils ont consisté à arracher les plantes indésirables, à couper les repousses d'arbres (peupliers, saules), à faucher et engazonner la berge.



Les travaux sur la digue de Fouchy



La remise en eau du bras de Saint-Quentin

# 38

**KILOMÈTRES  
DE COURS D'EAU  
ENTRETENUS**

Dans le cadre de son programme pluriannuel d'entretien, la brigade rivières de TCM est intervenue sur une dizaine de cours d'eau représentant plus de 38 000 mètres linéaires. Les principaux chantiers ont consisté à réhabiliter et restaurer des berges et des lits de rivières, à rouvrir et entretenir des noues et des bras morts de la Seine, à abattre ou élaguer les arbres de la ripisylve (végétation présente sur les rives), à reconstituer et entretenir des frayères. Le but est de favoriser l'écoulement des eaux et de lutter contre les risques d'inondation.

# 111

**HABITANTS  
DES QUARTIERS  
INTERROGÉS**

En partenariat avec les services de l'État ainsi que ceux des villes concernées, une consultation des habitants s'est déroulée jusqu'au 5 août dans 10 quartiers populaires de l'agglomération troyenne. Elle a donné lieu à 111 entretiens sous forme de microtrottoir. Objectif : s'informer de l'état de la population après le confinement, en termes de santé, d'isolement, de ressources... 70 % des personnes interrogées disent ne pas avoir connu de difficultés financières supplémentaires, mais 45 % des familles avec enfants indiquent avoir rencontré des problèmes pour faire l'école à domicile faute d'équipements suffisants.



Ailante, espèce invasive

## La lutte contre les plantes invasives continue

L'agglomération troyenne déplore la présence de plusieurs espèces invasives sur son sol telles que le solidage, la renouée du Japon, le Pterocarya du Caucase, l'érable negundo, l'ailante et le buddleia. Ces deux derniers continuent malheureusement leur expansion, malgré toutes les techniques employées : coupes à répétition, brûlage des rémanents ou traitement à la saumure. L'abattage systématique des érables negundo a été en revanche suspendu pour compenser la perte des frênes touchés par la maladie.



Les agents collectent les ordures ménagères

## Collecte des déchets : pas d'interruption

TCM a dû concilier pendant la crise sanitaire les impératifs du service public avec la légitime appréhension des agents chargés du ramassage des ordures ménagères. Moyennant un léger allègement, il n'y a pas eu d'interruption de service. Tout a été fait pour que le personnel soit le moins exposé possible au risque de contamination en évitant de se croiser. Lors du premier confinement, sur la partie du territoire collectée en régie par le personnel de TCM, deux équipes sont intervenues en alternance d'un mois sur l'autre, tandis que lors du second confinement les équipes ont démarré leur service de manière décalée. À noter aussi que les déchèteries ont rouvert dès la fin du mois d'avril, soit le plus tôt qu'il a été possible.

**400**  
**CAMÉRAS**  
**DE VIDÉOPROTECTION**

Au 31 décembre 2020, on dénombrait 400 caméras de vidéoprotection installées sur l'ensemble du territoire de TCM : espaces publics, parcs d'activités, déchèteries et aires d'accueil des gens du voyage. C'est 77 de plus que l'année précédente.

**LA VIDÉOPROTECTION UTILISÉE**

**8 461**  
**FOIS**

Le Centre de Supervision Urbain Intercommunal (CSUI), qui centralise toutes les images transmises par les caméras de vidéoprotection, n'a pas chômé en 2020. Il a utilisé les images à 8 461 reprises pour les missions les plus diverses : assistance aux services de secours, sécurisation des biens et des personnes lors des manifestations, détection d'infractions, de troubles à la tranquillité publique, etc. La vidéoprotection a permis d'interpeller 323 personnes. Des chiffres en hausse par rapport à l'année précédente, due en partie à l'augmentation du nombre de caméras.

# SOUTENIR

## L'EMPLOI & L'ÉCONOMIE

### LE PARC DU GRAND TROYES LABELLISÉ "SITE INDUSTRIEL CLÉS EN MAIN"

Le Parc du Grand Troyes a été labellisé "site industriel clés en main" en 2020 suite à un appel à propositions de l'État. Ce référencement repose sur plusieurs critères, tels que l'accessibilité du site, la mise à disposition sur zone de services aux salariés, et surtout la présence de terrains nus ou bâtis immédiatement disponibles. Ce critère est déterminant pour l'implantation d'entreprises car il libère les porteurs de projet des contraintes liées à l'aménagement de la parcelle ou aux fouilles archéologiques. Et du reste les effets de cette labellisation ne se sont pas fait attendre, puisque les premières réservations ont été enregistrées dans la foulée. Ce référencement conforte l'image et la notoriété du Parc du Grand Troyes en lui offrant une nouvelle visibilité, aussi bien sur le plan national que sur le plan international.

#### Requalification des parcs d'activités

Deux parcs d'activités ont bénéficié en 2020 de travaux que l'on pourra qualifier de "rajeunissement". La voirie de la rue Robert-Schuman, dans la partie historique du Parc du Grand Troyes, a été refaite, tandis qu'une nouvelle voie a été créée dans le quartier Europe de l'Est pour desservir l'entreprise Garnica. Deux voies de la ZI RN 77 à Saint-André-les-Vergers ont également subi un sérieux lifting : la rue de la Carrière et la rue des Epingliers. Ce chantier est la première phase d'une requalification complète de cette zone quelque peu vieillissante.

#### Une zone d'activités à l'étude à Bouilly

TCM projette de créer une nouvelle zone d'activités sur le territoire de la commune de Bouilly. Elle serait installée sur un terrain de 7 hectares le long de la RN 77, sur l'axe Troyes-Auxerre. Une étude de faisabilité technique et financière menée en 2020 a livré des conclusions plutôt encourageantes. Destinée aux artisans locaux, cette zone viendrait compléter une offre relativement limitée au sud de l'agglomération troyenne. La commune de Bouilly avait d'ailleurs anticipé cet aménagement en l'intégrant dans son plan local d'urbanisme.



Le chantier de l'entreprise Garnica sur le Parc du Grand Troyes, à Sainte-Savine



Bouilly vu du ciel

## UNE NOUVELLE ZONE ARTISANALE À CRENEY-PRÈS-TROYES

Les travaux d'aménagement de la zone artisanale de Cupigny, sur le territoire de la commune de Creney-près-Troyes, ont débuté en 2020. Ils avaient été précédés par la commercialisation de ce terrain d'un peu plus de 4 hectares dont la majorité des 16 parcelles ont rapidement trouvé preneurs. Preuve que ce parc situé dans le prolongement de la zone des Sources répond à un vrai besoin des artisans locaux, à qui il est destiné. L'un des acquéreurs souhaite d'ailleurs y construire un bâtiment en blanc abritant plusieurs ateliers destinés à la location. Le projet de création de la zone artisanale de Cupigny a été porté initialement par la commune de Creney, avant son transfert à la communauté d'agglomération, conséquence de la loi NOTRe.

**14 001**  
**HEURES**  
**D'INSERTION**  
**SUR LES CHANTIERS**

Au 31 octobre 2020, TCM avait distribué 14 001 heures d'insertion à 20 demandeurs d'emploi recrutés pour les besoins de 6 marchés publics incluant des clauses sociales. Plus globalement, on dénombre 19 structures d'insertion sur l'ensemble du territoire : 2 associations intermédiaires, 3 entreprises d'insertion, 2 entreprises de travail temporaire d'insertion, 10 ateliers et chantiers d'insertion. Toutes ces structures, auxquelles il faut ajouter 2 régies de quartier, ont pour mission de permettre à des personnes en difficulté d'accéder à un emploi et de se réinsérer socialement.

## LES SÉNARDES À TROYES, TERRITOIRE ZÉRO CHÔMEUR

Comme son nom le laisse entendre, le dispositif Territoire Zéro Chômeur Longue Durée, lancé à l'échelle nationale mais décliné localement, a pour objectif de supprimer le chômage de longue durée sur des territoires plus touchés que d'autres. Neuf communes sont concernées dans le ressort de TCM, en particulier Troyes et le quartier des Sénardes. C'est du reste dans ce quartier populaire que l'opération a débuté en 2020. Elle a consisté à identifier puis à rencontrer une trentaine de personnes très éloignées de l'emploi, notamment celles qui ne sont pas inscrites à Pôle emploi. Le but était d'une part de connaître leurs souhaits, leurs capacités et leur motivation. Et d'autre part d'évaluer quelles activités pourraient leur être confiées en adéquation avec les besoins du territoire, sans toutefois entrer en concurrence avec des emplois déjà existants. Ce travail d'investigation a été mené par les agents de TCM en collaboration avec différents partenaires : Département, CCAS, Troyes Habitat et bien sûr Pôle emploi. À noter que quatre personnes ont déjà repris pied sur le marché du travail grâce à ce dispositif.

### Une boutique éphémère à McArthurGlen

Du 15 décembre 2020 au 15 février 2021, les clients du centre de marques McArthurGlen à Pont-Sainte-Marie ont eu le loisir de pousser les portes d'une boutique éphémère dont TCM a suscité l'ouverture. Origine Troyes — c'est son nom — a réuni trois marques textiles aubois attachées au made in France : Alter Ego, La Chaussette de France (entreprise Tismail) et Rue Bégand. Le concept : mettre en valeur les créateurs locaux qui revisitent à leur manière la bonneterie troyenne.



McArthurGlen à Pont-Sainte-Marie

# 429 425 €

## DE PRÊTS À TAUX ZÉRO

TCM a participé, comme d'autres collectivités locales, au fonds Résistance créé par la Région Grand Est pour soutenir la trésorerie des entreprises impactées par la crise sanitaire sous forme de prêts à taux zéro. Au 31 décembre 2020, 28 d'entre elles (sur 35 dossiers présentés) avaient reçu un accord de financement, se partageant une enveloppe globale de 429 425 euros, soit une aide moyenne par entreprise de 15 336 euros.

## LES ENTREPRISES ACCOMPAGNÉES PENDANT LA CRISE

TCM est restée aux côtés des entreprises du territoire tout au long du confinement. Cet accompagnement a pris des formes extrêmement diverses : distribution de masques aux salariés des grandes surfaces alimentaires ; report du versement de la taxe de séjour pour les hôteliers et des loyers pour les locataires de la pépinière d'entreprises ; mise en place d'une plate-forme de distribution de gel hydroalcoolique en lien avec un syndicat patronal (l'Upren) et un transporteur (TCP) ; abondement du fonds Résistance mis en place par la Région Grand Est et instruction des dossiers ; mise en relation des entreprises avec les fabricants de visières et les fournisseurs d'EPI (équipements de protection individuelle), etc. La communauté d'agglomération est restée constamment en contact avec l'administration et les chambres consulaires, afin de faire remonter et partager l'information.

TCM a aussi et surtout lancé dès le 19 mars une grande campagne d'appels sortants auprès des entreprises afin de s'enquérir de leurs besoins, de les informer sur les dispositifs d'aide mis en place à leur attention, de rassurer les dirigeants et leurs salariés, et enfin de préparer les conditions d'une reprise d'activité réussie. Cette campagne d'appels menée par TCM durant la crise a permis de contacter plus de 720 entreprises locales, dont près de la moitié de TPE, dans tous les secteurs d'activité. La communauté d'agglomération a mobilisé jusqu'à 8 agents de son pôle économique pendant 3 mois pour mener à bien cette mission.

# 70 HECTARES POUR 70 ENTREPRISES

Soixante-dix des 160 ha du Parc du Grand Troyes sont occupés. Et, coïncidence, ils le sont par 70 entreprises, lesquelles emploient plus de 2 200 salariés. Le plus grand terrain disponible sur ce parc d'activités à vocation tertiaire, industrielle et artisanale est de 18 ha. La zone comprend 47 ha traversés par des voies ferrées.

# AMÉLIORER

## LA VIE DES CITOYENS



### LA MAISON DE SANTÉ À VOCATION UNIVERSITAIRE SUR LES RAILS

Annoncé en 2018, le projet de création d'une Maison de Santé Pluridisciplinaire à vocation Universitaire (MSPU) à Troyes s'est précisé en 2020. Cette avancée s'est matérialisée de deux façons. D'une part à travers la finalisation des études de programmation — en vue notamment de réhabiliter le bâtiment le plus récent de l'ancienne clinique des Ursulines — et le lancement des procédures de consultation des entreprises aux fins de réalisation des travaux. D'autre part à travers la formalisation du projet en termes opérationnels : statut juridique (une société interprofessionnelle de soins ambulatoires, ou Sisa), modèle économique, organisation de l'équipe, calendrier, etc. L'année 2020 a permis également des avancées au niveau du plan de financement, avec un engagement de l'État et de l'Agence Régionale de Santé (ARS).



La MSPU a pour objectif de lutter contre la désertification médicale à Troyes et dans le département de l'Aube, où l'on compte deux fois moins de médecins que la moyenne nationale. Un phénomène qui risque de s'aggraver avec le prochain départ à la retraite de plus de la moitié des praticiens, et même jusqu'à 80 % d'entre eux dans certains territoires.

La MSPU permettra de proposer une offre de soins de proximité en mode parcours, avec une prise en charge pluriprofessionnelle, grâce à l'arrivée de différents professionnels de santé (médecins généralistes, infirmiers, chirurgiens-dentistes, etc.) et d'étudiants en stage. Il s'agit d'un projet de santé de territoire, avec pour objectif de lutter contre le déclin médical en incitant les professionnels de santé à s'implanter et en formant les jeunes. Il s'agit de redensifier le maillage médical territorial et de créer un écosystème vertueux de la santé.



Les travaux de la MSP dans l'ancienne clinique des Ursulines

L'objectif est également d'attirer davantage d'internes en médecine qui pourront intégrer les cabinets médicaux ainsi créés. D'où la vocation universitaire de cette structure, qui aura vocation à développer un pôle de recherche et d'enseignement pour enrichir le cursus des étudiants et professionnels de santé et rapprocher les équipes du CHU de Reims et du Centre Hospitalier de Troyes.

Une partie des étudiants pourrait être hébergée dans des logements connexes à la MSPU, sur le site des Ursulines. D'autres logements mis à leur disposition à proximité de l'hôpital Simone-Veil ont été rénovés en 2020 grâce à un financement de TCM.



L'espace France Services à Estissac

## **LABELLISATION DE DEUX ESPACES FRANCE SERVICES À ESTISSAC ET SAINT-LYÉ/BOUILLY**

Les Espaces France Services sont nés de la volonté de l'Etat de rapprocher l'administration des citoyens et de simplifier la relation des usagers avec les services publics. Ces structures fonctionnent comme un guichet unique où les administrés peuvent venir chercher un renseignement, effectuer une démarche ou accomplir des formalités. Succédant aux anciennes Maisons de services au public, deux Espaces France Services sont labellisés depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2020 sur le territoire de TCM : un à Estissac, l'autre à Saint-Lyé avec une antenne à Bouilly. Chacun d'eux est animé par deux agents de Troyes Champagne Métropole formés à l'accueil du public et rompus au maniement des outils informatiques et des services en ligne. Leur polyvalence leur permet d'apporter un premier niveau de réponse aux administrés ou de les mettre en relation avec l'organisme objet de la demande. Il est en effet possible de prendre rendez-vous avec ces partenaires. Les Espaces France Services couvrent un large éventail de services liés à l'emploi (Pôle emploi, Mission locale, Point Conseil Emploi), au social (CPAM, MSA, CAF, Carsat), au droit (Conseil départemental d'accès au droit, conciliateur de justice) et à divers autres services : impôts, Poste, énergie (médiateur), documents administratifs (carte d'identité, carte grise, permis de conduire), etc. Les Espaces France Services font également office d'antennes de Troyes Champagne Métropole en milieu rural. Le projet de création d'un nouveau site à Lusigny-sur-Barse a été lancé fin 2020.

## **Maintien et renforcement de l'accompagnement au sein des équipements de proximité durant la crise sanitaire**

### **Des activités à distance proposées**

Durant la crise sanitaire les RAM ont dû stopper les accueils collectifs mais ont maintenu leurs permanences téléphoniques et proposer des activités à distance grâce aux réseaux sociaux et à des vidéos en direct pour permettre l'accompagnement pédagogique des assistants maternels.

Pendant le 1<sup>er</sup> confinement, les micro-crèches ont dû fermer. Afin de maintenir le lien aux familles, des emails étaient envoyés chaque semaine, dans lesquels des fiches d'activités, chansons, comptines ou propositions de lectures étaient présentées. L'objectif recherché était de garder contact, se montrer disponible, et aider les familles confinées en cette période compliquée.

Pour la réouverture des micro-crèches, les protocoles de l'accueil et de nettoyage ont été renforcés.

### **Wi-Fi renforcé à la Marpa d'Estissac**

La Maison d'Accueil et de Résidence pour l'Autonomie d'Estissac a dû, elle aussi, s'adapter à la crise sanitaire. Elle a renforcé l'équipe et les mesures sanitaires sur place afin de maintenir des conditions d'accueil de qualité et en sécurité. Pour maintenir le lien aux familles, la MARPA a dû muscler son réseau de communication sans fil. Les résidents et leurs familles sont restés en contact grâce à des outils permettant des visio chaque semaine. Elle a également reçu six tablettes numériques offertes par le Département et le Crédit agricole. La résidence Saint-Liébauld a accueilli dix-sept résidents en moyenne en 2020.



La Marpa à Estissac

## L'EAU POTABLE ET LES EAUX PLUVIALES, NOUVELLES COMPÉTENCES DE TCM

La loi a attribué deux nouvelles compétences obligatoires aux communautés d'agglomération à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2020 : la gestion de l'eau potable et celle des eaux pluviales urbaines. Concernant l'eau potable, il se trouve que TCM n'aura à gérer que celle de la commune de Rouilly-Saint-Loup. C'est en effet la seule à ne pas avoir transféré cette compétence au SDDEA, le Syndicat Départemental des Eaux de l'Aube, préalablement au 31 décembre 2019. TCM assurera la distribution d'eau et la remise en état des canalisations.

La loi distingue désormais les compétences eaux pluviales et assainissement avec l'introduction de la notion d'eaux pluviales urbaines. Autre différence notable : alors que la compétence assainissement (donc eaux pluviales) ne concernait que 19 communes (celles du Grand Troyes), la compétence eaux pluviales urbaines, tout comme la compétence assainissement, concerne dorénavant 81 communes (celles de Troyes Champagne Métropole). La gestion des eaux pluviales recouvre la création, l'exploitation, l'entretien, le renouvellement et l'extension des installations ou des ouvrages destinés à la collecte, au transport, au stockage et au traitement des eaux pluviales des zones communautaires urbanisées. Cela implique aussi pour TCM de réaliser une cartographie complète du réseau pluvial.

### Une fontaine pour conclure les travaux

La fin de la requalification du secteur Bernard-Palissy à La Chapelle-Saint-Luc a été ponctuée par l'installation d'une sculpture en forme de boule au milieu de la place principale. Il s'agit en fait d'une fontaine équipée de jets d'eau, représentant le système solaire qui se pare de lumière à la tombée de la nuit.



La nouvelle sculpture installée à la Chapelle-Saint-Luc

# 500

## POINTS LUMINEUX REPLACÉS

TCM gère environ 1500 points lumineux répartis le long de 80 kilomètres de voiries d'intérêt communautaire. Lancée en 2019, la campagne de remplacement des lampes à incandescence par un système à leds sur l'éclairage public s'est intensifiée en 2020. 500 luminaires ont été traités durant l'année. La solution adoptée permet de diviser la puissance installée par 3, tout en conservant la même qualité d'éclairage (voire en l'augmentant) et en diminuant la consommation. Autre avantage : il n'est plus nécessaire de changer les lampes tous les 2 ou 3 ans, mais au moins tous les 10 ans.

### ÉNERGIE :

# 18

## COMMUNES ACCOMPAGNÉES

Le service commun conseil en énergie partagé s'adresse aux communes de TCM qui souhaitent y adhérer. C'est le pendant du dispositif EcoToit pour les particuliers. À fin 2020, 18 communes en faisaient partie, pour environ 64 000 habitants. Ce service réalise des diagnostics énergétiques, fait des préconisations en matière d'investissement, établit des statistiques de consommation, etc. Le but étant bien sûr d'aider les communes à réaliser des économies d'énergie sur leurs bâtiments et leur éclairage public, dans une logique d'exemplarité et de maîtrise des coûts.





Les travaux de démolition au quartier Jules-Guesde à Troyes

## Début des travaux quartier Jules-Guesde à Troyes

Promis à une métamorphose complète, le quartier Jules-Guesde à Troyes a entamé sa mue en 2020 avec la démolition des deux premières tours. La technique employée a été celle de la déconstruction par grignotage, une fois les bâtiments curés et désamiantés. La campagne de relogement des habitants s'est poursuivie. Une étude a par ailleurs été lancée pour savoir si le quartier, dans sa nouvelle configuration, et plus particulièrement les équipements existants ou futurs pourraient être alimentés par une ou plusieurs formes d'énergie renouvelable.

Par ailleurs, l'installation du conseil de quartier par la Ville de Troyes en décembre 2020, constitue un espace d'échanges tout particulier et permet de renforcer les liens avec les instances représentatives et acteurs du quartier.



L'Université de Technologie de Troyes

## Extension du réseau de chauffage urbain des Chartreux

Quatre nouveaux établissements ont été raccordés au réseau de chauffage urbain des Chartreux en 2020. Il s'agit de l'UTT, du lycée Chrestien-de-Troyes, de l'Inspe (école de formation des enseignants, ex-Espe) et de l'ESTP (école d'ingénieurs). Les trois premiers étaient chauffés au gaz, le quatrième est un bâtiment neuf. Le dernier raccordement remontait à 2016. Le réseau de chauffage urbain propose un mix énergétique composé à 68 % en moyenne annuelle de bois et de paille, complété par du gaz de ville.

## 11 SITES DE COMPOSTAGE COLLECTIF

TCM a poursuivi en 2020 le déploiement du compostage collectif. Dernier site en date à avoir été équipé de 6 bacs de compostage, le futur écoquartier des Tauxelles à Troyes. Cela porte à 11 le nombre de sites concernés dans l'agglomération troyenne, avec un nombre équivalent de dossiers en attente. Chaque installation s'accompagne d'une formation des référents de site et des usagers volontaires par les agents de TCM accompagnés d'un "maître composteur". En parallèle, près de 400 composteurs individuels ont été vendus par TCM à des particuliers, ce qui porte leur nombre à plus de 800. On estime que 30 % des déchets contenus dans les ordures ménagères (déchets verts ou de cuisine) peuvent être compostés. De fait, on observe une baisse de la quantité d'ordures ménagères collectée.



Des bacs de compostage



La gare routière sur le pôle multimodal de la gare à Troyes

## Gare routière de Troyes

TCM est l'autorité en charge de la gestion de la gare routière de Troyes située dans le pôle d'échanges multimodal (gare SNCF, taxis, dépose minute, ...). TCM en a confié l'exploitation à sa société publique locale Troyes Parc Auto. Les utilisateurs de la gare routière sont les cars régionaux, les cars TER, les cars de tourisme ainsi que les cars interurbains (arrêt de la desserte par Flixbus en 2020).

En 2020, TCM a modifié le règlement intérieur de la gare routière sur la base du bilan d'exploitation d'une première année. Afin de limiter les accès intrusifs à la gare routière, des bornes escamotables fonctionnant avec un outil de lecture des plaques d'immatriculation ont été mises en service en octobre 2020.

**300 000 €**  
**DE TRAVAUX**  
**GÉNÉRÉS PAR ECOTOIT**

Lancée en 2018, la plate-forme de rénovation énergétique de TCM — EcoToit — est arrivée en bout de cycle en 2020. Elle a permis de réaliser en trois ans pour 300 000 euros de travaux, principalement dans des maisons datant des années 1930 à 1975. Ce dispositif s'est soldé par 80 visites techniques effectuées au domicile des propriétaires et par la signature de 60 conventions d'accompagnement. En 2020, on dénombrait 37 entreprises signataires, toutes labellisées RGE (Reconnu Garant de l'Environnement). Le service continuera sa montée en puissance en 2021 avec un nouveau dispositif régional de financement.

**1 354**  
**BACS DE DÉCHETS VERTS**  
**INSTALLÉS SUR TROYES**

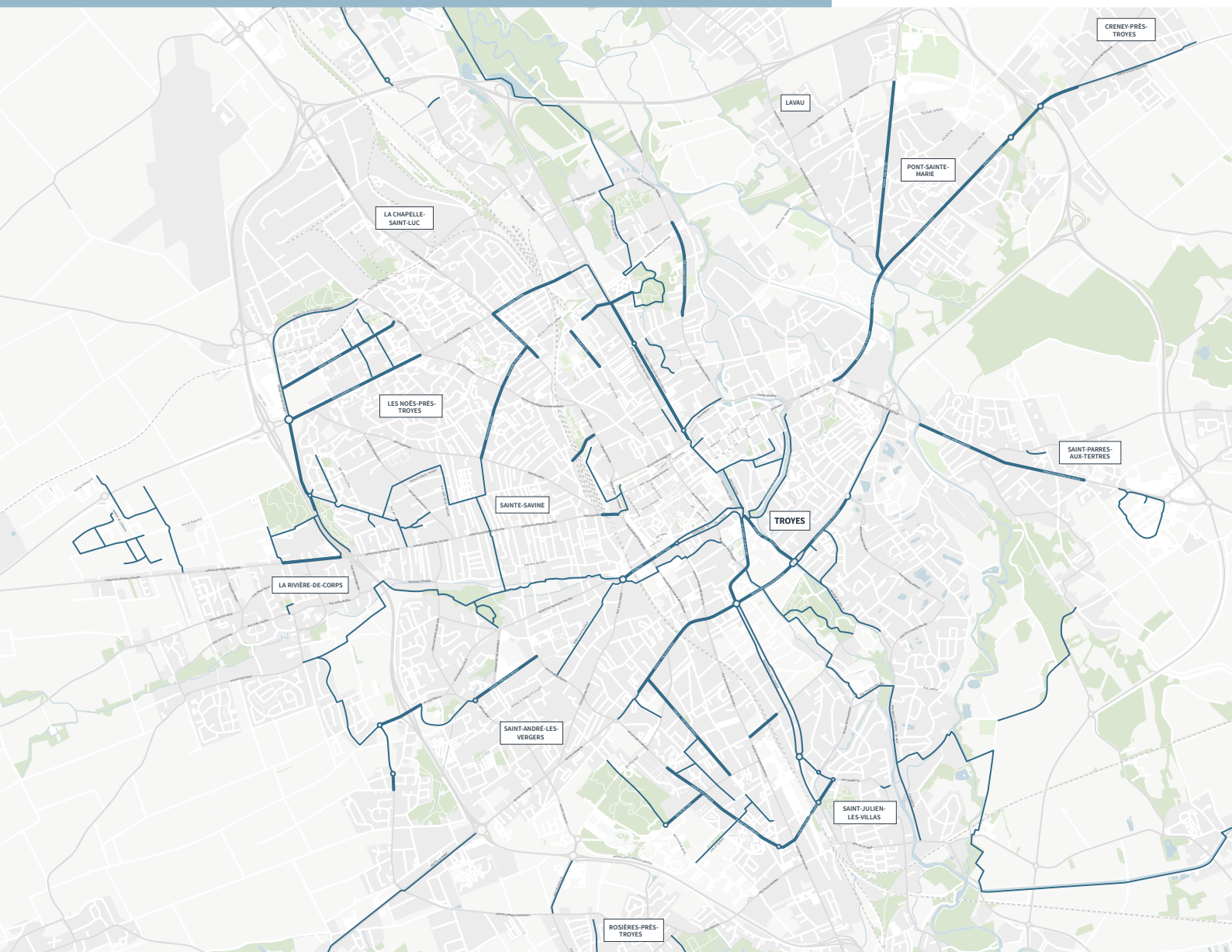
TCM a commencé à installer en 2019 des bacs de collecte des déchets verts à Troyes. Après le secteur des Blossières la première année, c'est au tour du quartier de la Moline et de celui des Chartreux d'avoir été équipés en 2020. Au total, 1 354 bacs ont été mis à la disposition des particuliers intéressés, moyennant quoi 1 210 bacs à ordures ménagères ont été adaptés ou changés. À cette opération spécifique s'ajoutent les livraisons effectuées quotidiennement sur le reste de l'agglomération.

## Travaux au cimetière intercommunal de Rosières

L'année 2020 a été marquée par la remise en état de l'entrée du cimetière (aménagement des espaces extérieurs) et le prolongement des voies intérieures. Cette extension permettra de desservir de nouveaux carrés.

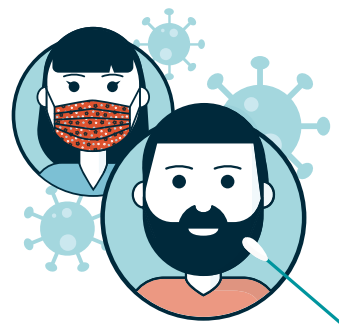
# 155,20 KILOMÈTRES POUR LES VÉLOS

Le territoire de TCM comptait 155,20 kilomètres de voies réservées ou accessibles aux vélos en 2020 : 44,07 km de pistes cyclables, 42,27 km de bandes cyclables, 63,4 km de voies vertes et 5,45 km de contre-sens cyclables. C'est près de 6 kilomètres de plus qu'en 2019.



# COVID-19

TCM MOBILISÉE CONTRE LA PANDÉMIE



## DISTRIBUTIONS DE MASQUES & TESTS DE DÉPISTAGE

La lutte contre le Covid-19 a mobilisé beaucoup d'énergie au sein du personnel et des élus de TCM et provoqué le déploiement d'une importante logistique. L'effort de la collectivité a porté notamment sur la distribution de masques de protection — aussi bien à ses propres agents qu'à l'ensemble de la population — et l'organisation de campagnes de dépistage.

Conjointement avec la Ville de Troyes, la communauté d'agglomération a, dès le 20 mars, commandé 350 000 masques en tissu auprès de l'industrie textile auboise. La majorité d'entre eux ont été distribués aux habitants de l'agglomération âgés de plus de 10 ans, avec le concours du 5<sup>e</sup> régiment de dragons, une unité de l'armée de Terre basée au camp de Mailly. Ces masques ont été acheminés par 8 équipages composés chacun de 2 militaires et de 2 agents de TCM. Chaque mairie se chargeait ensuite de les distribuer à la population. Une partie des masques étaient par ailleurs destinés à des publics ciblés : agents des collectivités (policiers, éboueurs, etc., et plus généralement personnels en contact avec le public), professionnels de santé, commerces et grandes surfaces alimentaires, étudiants. Outre les masques, quelque 400 professionnels de santé ont été dotés de gel hydroalcoolique, de gants, blouses, charlottes et lunettes de protection. S'agissant de la fourniture en solutions hydroalcooliques, TCM a participé à l'ouverture le 9 avril d'une plate-forme de commande et de distribution avec la Ville de Troyes et l'Union patronale de la région de Romilly et Nogent (Upren) pour permettre l'approvisionnement des entreprises. TCM a également passé une commande groupée de 210 000 masques pour le compte de ses communes membres.

Troyes Champagne Métropole s'est impliquée d'autre part dans les campagnes de dépistage du Covid-19. Des campagnes mobiles ont été organisées en partenariat avec la Ville de Troyes, du 24 août au 4 septembre, dans 14 communes de l'agglomération. Les tests y étaient effectués gratuitement, sans rendez-vous ni ordonnance médicale. A partir du 7 septembre, 8 journées de tests ont été organisées selon les mêmes modalités en faveur des étudiants sur leurs lieux d'études. Du 23 septembre au 3 octobre, ces tests ont été proposés au grand public dans 7 communes de l'agglomération. Le 10 novembre, un centre de dépistage a ouvert dans l'ancien magasin Lidl situé avenue Maréchal-de-Lattre-de-Tassigny à Troyes, en remplacement de la structure temporaire ouverte en septembre à l'école d'infirmières.

Enfin, TCM a entamé en décembre une réflexion sur les moyens d'accompagner localement la vaste campagne de vaccination qui se profilait sur le plan national.



La distribution des masques, avec l'appui du 5<sup>e</sup> régiment de dragons, dans les communes de TCM



Les campagnes mobiles de dépistage

# LE BUREAU

DE TROYES CHAMPAGNE MÉTROPOLE

(au 20 septembre 2021)

PRÉSIDENT		VICE-PRÉSIDENTS							
	<b>François BAROIN</b>		<b>Jacky RAGUIN</b> Finances Audit, Mutualisation, Transfert des charges et Conférence territoriale		<b>Catherine LEDOUBLE</b> Financements structurants, Aménagement, Développement urbain, Habitat		<b>Marc SEBEYRAN</b> Enseignement supérieur, Vie étudiante, Recherche, Patrimoine, Tourisme		<b>Olivier GIRARDIN</b> Mobilités et Déplacements
			<b>Jean-Pierre ABEL</b> Déchets, Déchèteries, Chauffage urbain		<b>Pascal LANDRÉAT</b> Solidarité, Prévention, Accès aux Droits, Lutte contre les discriminations		<b>Annie DUCHÊNE</b> Équilibre du Territoire, Agriculture, Centres-Bourgs, Équipements de proximité, Espaces France Services		<b>Bertrand CHEVALIER</b> Économie, Emploi, Innovation, TIC/THD, Commerce, Économie sociale et solidaire, Infrastructures et Transports aériens
			<b>Jean-Michel VIART</b> Cycle de l'Eau		<b>Arnaud MAGLOIRE</b> Développement durable, Recycleries, Environnement		<b>Didier LEPRINCE</b> Culture, Médiathèque Jacques-Chirac, Cinéma		<b>David GARNIER</b> Sport, Patrimoine bâti, Accessibilité (voirie et bâtiments)
			<b>Christian BRANLE</b> Voirie, Eaux Pluviales, Espaces verts		<b>François MANDELLI</b> Commande Publique, DSP	<b>Vice-président en cours de nomination</b>			

CONSEILLERS COMMUNAUTAIRES DÉLÉGUÉS									
	<b>Bernard ROBLET</b> Patrimoine, Tourisme		<b>Thierry BLASCO</b> Habitat		<b>Jean-François RESLINSKI</b> Mutualisation		<b>Jack HIRTZIG</b> Eau potable		<b>Christophe CHOMAT</b> Accessibilité voiries et bâtiments
	<b>Marie-France JOLLIOT</b> Assainissement		<b>Bruno FARINE</b> Déchèteries		<b>Olivier DUQUESNOY</b> Espaces France Services		<b>Guy DELAITRE</b> Équipements de proximité		<b>Christian BLASSON</b> Collecte
	<b>Bruno GANTELET</b> Commerce, Emploi, Transports aériens		<b>Maxime DUSACQ</b> Gens du voyage		<b>Mélanie BAGATTIN</b> Déplacements alternatifs		<b>Nicolas MENNETRIER</b> E.administration, TIC/THD		<b>Philippe GUNDALL</b> Agriculture
	<b>Karima OUADAH</b> Lutte contre les discriminations		<b>José GONCALVES</b> Renouvellement urbain		<b>Bernard CHAMPAGNE</b> Économie sociale et solidaire				









# LE CONSEIL COMMUNAUTAIRE









DE TROYES CHAMPAGNE MÉTROPOLE









(au 20 septembre 2021)









<b>ASSENAV</b>  David GARNERIN (M)	<b>AUBETERRE</b>  Jean-Marie BEAUSSIER (M)	<b>BARBEREY-SAINTE-SULPICE</b>  Alain HUBINOIS (M)	<b>BOUILLY</b>  Francine NINOREILLE (MA)	<b>BOURANTON</b>  Michel VOLHUER (M)	<b>BRÉVIANDES</b>  Thierry BLASCO (M)	<b>BUCEY-EN-OTHE</b>  Pascal DESROUSSEAUX (M)	<b>BUCHÈRES</b>  Philippe GUNDALL (M)	
<b>CLÉREY</b>  Jean-Pierre LÉCORCHÉ (M)	<b>CORMOST</b>  Claude GAURIER (M)	<b>COURTERANGES</b>  Fabien GÉRARD (M)	<b>CRENEY-PRÈS-TROYES</b>  Jacky RAGUIN (M)	<b>CRÉSANTIGNES</b>  Dominique BLANCHARD (M)	<b>DIERREY-SAINTE-PIERRE</b>  Marcel GATOUILLAT (M)	<b>ESTISSAC</b>  Annie DUCHÊNE (M)	<b>FAYS-LA-CHAPELLE</b>  Gilles RENOIR (M)	
<b>FEUGES</b>  Sonia MEIRHAEGHE (M)	<b>FONTVANNES</b>  Didier LEPRINCE (M)	<b>FRESNOY-LE-CHÂTEAU</b>  André BUTAT (M)	<b>ISLE-AUMONT</b>  Jean-François RESLINSKI (M)	<b>JAVERNANT</b>  Jean-Jacques MONTAGNE (M)	<b>JEUGNY</b>  Marc GIRARD (M)	<b>LA CHAPELLE SAINT-LUC</b>  Olivier GIRARDIN (M)		
<b>LA CHAPELLE SAINT-LUC</b>						<b>LA RIVIÈRE-DE-CORPS</b>  Christophe CHOMAT (M)	<b>LA VENDUE-MIGNOT</b>  Nicole ROUSSELOT (M)	<b>LAINES-AUX-BOIS</b>  Anne-Sophie GAUTHIER (M)
<b>LAUBRESSEL</b>  Régis THIENOT (M)	<b>LAVAU</b>  Jacques GACHOWSKI (M)	<b>LE PAVILLON-SAINTE-JULIE</b>  Marie-Ange CHALVET (M)	<b>LES BORDES-AUMONT</b>  Jean-Marie BACHMANN (M)	<b>LES MAUPAS</b>  Jérémy LEBECQ (M)	<b>LES NOËS-PRÈS-TROYES</b>  Jean-Pierre ABEL (M)	<b>LIREY</b>  David FRAPIN (M)	<b>LONGEVILLE-SUR-MOGNE</b>  Anicet CHAMPAGNE (M)	









<b>LUSIGNY-SUR-BARSE</b>	<b>MACEY</b>	<b>MACHY</b>	<b>MERGEY</b>	<b>MESNIL-SAINT-PÈRE</b>	<b>MESSON</b>	<b>MONTAULIN</b>	<b>MONTCEAUX-LÈS-VAUDES</b>
							
Christian BRANLE (M)	Dominique FLEURET (M)	Pauline ROUSSEAU (M)	Marie-Luce BURRI (M)	Pascal HENRI (M)	Jean-Christophe COURTOIS (M)	Rémy MARTY (M)	Alain VAN DE ROSTYNE (M)
<b>MONTGUEUX</b>	<b>MONTIÉRAMEY</b>	<b>MONTREUIL-SUR-BARSE</b>	<b>MONTSUZAIN</b>	<b>MOUSSEY</b>	<b>PAYNS</b>	<b>PONT-SAINTE-MARIE</b>	
							
Marie-Thérèse LEROY (M)	Boris DRIAT (M)	Philippe SAUVAGE (M)	Guy DELAITRE (M)	Bruno FARINE (M)	Michel SAINTON (M)	Pascal LANDRÉAT (M)	Marie GRAFTEAUX-PAILLARD (MA)
<b>PRUGNY</b>	<b>RONCENAY</b>	<b>ROSIÈRES-PRÈS-TROYES</b>		<b>ROUILLY-SAINT-LOUP</b>	<b>RUVIGNY</b>	<b>SAINT-ANDRÉ-LES-VERGERS</b>	
							
Emmanuel CHOISELAT (M)	Patrick FINOT (M)	En cours de réélection (M)		Marlène GAURIER (CM)	Jean-Marie CASTEX (M)	Carole HUP (MA)	Catherine LEDOUBLE (M)
<b>SAINT-ANDRÉ-LES-VERGERS</b>						<b>SAINT-BENOÎT-SUR-SEINE</b>	<b>SAINT-GERMAIN</b>
							
Pascal GOUJARD (CM)	Claudie LANOUX (CM)	Véronique NONCIAUX-GRADOS (CM)	Sylvie QUINTART (CM)	Jean-Pierre CORNEVIN (CM)	Jean-François MEIRHAEGHE (M)	Maxime DUSACQ (M)	Jean-Michel COCHET (M)
<b>SAINT-JULIEN-LES-VILLAS</b>			<b>SAINT-LÉGER-PRÈS-TROYES</b>	<b>SAINT-LYÉ</b>	<b>SAINT-PARRES-AUX-TERTRES</b>	<b>SAINT-POUANGE</b>	<b>SAINT-THIBAUT</b>
							
Jean-Michel VIART (M)	Patrick GROSJEAN (MA)	Gervaise JOUAULT (MA)	Christian BLASSON (M)	Nicolas MENNETRIER (M)	Jack HIRTZIG (M)	Olivier DUQUESNOY (M)	Marie-France JOLLIOT (M)
<b>SAINTE-MAURE</b>	<b>SAINTE-SAVINE</b>					<b>SOMMEVAL</b>	<b>SOULIGNY</b>
							
Denis POTTIER (M)	Arnaud MAGLOIRE (M)	Gulcan GULTEKIN (MA)	Virgil HENNEQUIN (MA)	Patricia KIEHN (MA)	Alain MOSER (CM)	André BILLET (M)	Michelle MALARNEY (M)

THENNELIÈRES	TORVILLIERS	TROYES					
							
Bernard ROBLET (M)	Bruno GANTELET (M)	François BAROIN (M)	Bruno BAUDOUX (MA)	Valérie BAZIN-MALGRAS (CM)	Francis BÉCARD (CM)	Dominique BOISSEAU (MA)	Rachida BOUDADI (CM)

TROYES							
							
Marc BRET (MA)	Gaëlle CAFFET (CM)	Bertrand CHEVALIER (CM)	Fadi DAHDOUH (MA)	Dominique DEHARBE (CM)	Valéry DENIS (MA)	Stéphanie FRAENKEL (MA)	Elisabeth GARIGLIO (MA)

TROYES							
							
José GONCALVES (CM)	Virginie GUILLAUMET (MA)	Isabelle HELIOT- COURONNE (MA)	Nicolas HONORÉ (MA)	Marie LE CORRE (MA)	Caroline LEMELAND (CM)	Flavienne LEMELLE (MA)	Ombeline LEQUIEN (CM)

TROYES							
							
Brigitte LEYMBERGER (MA)	François MANDELLI (CM)	Karima OUADAH (CM)	Françoise PORTIER-GUÉNIN (CM)	Marc SEBEYRAN (MA)	Frédéric SERRA (MA)	Hervé SOMSOIS (MA)	Christine THOMAS (MA)

TROYES					VAILLY	VAUCHASSIS	VERRIÈRES
							
Anna ZAJAC (CM)	David BLANCHON (CM)	Jordan GUITTON (CM)	Katia DA ROCHA (CM)	Loëtita DAUTET (CM)	William HANDEL (M)	Bruno MARTINOT (M)	Mélanie BAGATTIN (M)

VILLACERF	VILLECHÉTIF	VILLELOUP	VILLEMEREUIL	VILLERY	VILLY-LE-BOIS	VILLY-LE-MARÉCHAL
						
Kevin POIVEZ (M)	Christophe HUMBERT (M)	Eric SIMON (M)	Gérard DE VILLEMEREUIL (M)	Bruno HOUARD (M)	Sophie RICHARD (M)	Christine PETIT (M)



# LES COMMISSIONS

DE TROYES CHAMPAGNE MÉTROPOLE

(au 20 septembre 2021)

## FINANCES - AUDIT - MUTUALISATION - TRANSFERT DES CHARGES - CONFÉRENCES TERRITORIALES

**Vice-Président :** Jacky RAGUIN

**Conseiller communautaire délégué :**  
Jean-François RESLINSKI - *Mutualisation*

**Attributions :** Plan d'action communautaire, Pacte de gouvernance, Projet de territoire, Budgets, Comptes Administratifs, Mutualisation, Audit et Contrôle de Gestion, Conférences territoriales et réunions délocalisées.

## FINANCEMENTS STRUCTURANTS - AMÉNAGEMENT - DÉVELOPPEMENT URBAIN - HABITAT

**Vice-Présidente :** Catherine LEDOUBLE

**Conseillers communautaires délégués :**  
José GONCALVES - *Renouvellement urbain*  
Thierry BLASCO - *Habitat*

**Attributions :** Transactions immobilières, Programme Local de l'Habitat, Politique du logement d'intérêt communautaire ; Actions et aides financières en faveur du logement social d'intérêt communautaire, Dispositifs contractuels, suivi du Conseil de Développement Durable, guide des aides, renouvellement urbain, relations avec l'ANRU, Contrat de Ville.

## ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR - VIE ÉTUDIANTE - RECHERCHE - PATRIMOINE - TOURISME

**Vice-Président :** Marc SEBEYRAN

**Conseiller communautaire délégué :**  
Bernard ROBLET - *Patrimoine, Tourisme*

**Attributions :** Développement de filières enseignement supérieur et d'axes de recherche, animations, événementiels et services étudiants, soutien aux établissements d'enseignement supérieur, programmation Maison du patrimoine, Service Régional Inventaire du Patrimoine, relations avec Troyes Champagne Tourisme, le Comité Départemental du Tourisme, le Comité Régional du Tourisme.

## MOBILITÉS - DÉPLACEMENTS

**Vice-Président :** Olivier GIRARDIN

**Conseiller communautaire délégué :**  
Mélanie BAGATTIN - *Déplacements alternatifs*

**Attributions :** Schéma de jalonnement, liaisons ferroviaires, relations avec la TCAT, Plan de Déplacements Urbains, mobilité, pôle d'échanges, mise en oeuvre du Schéma Directeur des Itinéraires Cyclables Communautaires.

## DÉCHETS - DÉCHÈTERIES - CHAUFFAGE URBAIN

**Vice-Président :** Jean-Pierre ABEL

**Conseillers communautaires délégués :**  
Bruno FARINE - *Déchèteries*  
Christian BLASSON - *Chauffage urbain*

**Attributions :** Gestion des réseaux de chauffage urbain des Noës-Près-Troyes, de La Chapelle Saint-Luc et des Chartreux (Troyes) collecte des déchets, déchèteries, relations avec le SDEDA ; schéma directeur du chauffage urbain.

## SOLIDARITÉ - PRÉVENTION - ACCÈS AUX DROITS - LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS

**Vice-Président :** Pascal LANDREAT

**Conseiller communautaire délégué :**  
Karima OUADAH - *Lutte contre les discriminations*

**Attributions :** Contrat de ville, prévention de la délinquance, accès au droit, politique contre les discriminations ; politique de développement local et d'insertion économique et sociale.

## ÉQUILIBRE DU TERRITOIRE - AGRICULTURE - CENTRES-BOURG - ÉQUIPEMENTS DE PROXIMITÉ - ESPACES FRANCE SERVICE

**Vice-Présidente :** Annie DUCHÊNE

**Conseillers communautaires délégués :**  
Guy DELAITRE - *Équipements de proximité*  
Philippe GUNDALL - *Agriculture*  
Olivier DUQUESNOY - *Espaces France Services*

**Attributions :** Action sociale de proximité, attractivité, développement des centres bourgs, Maisons de Services au Public, petite enfance ; politique en faveur de l'agriculture.

## ÉCONOMIE - EMPLOI - INNOVATION - TIC/THD - COMMERCE - ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE - INFRASTRUCTURES ET TRANSPORTS AÉRIENS

**Vice-Président :** Bertrand CHEVALIER

**Conseillers communautaires délégués :**

Bruno GANTELET - *Commerce, Emploi, Transports aériens*

Nicolas MENNETRIER - *E-administration, TIC / THD*

Bernard CHAMPAGNE - *Économie sociale et solidaire*

**Attributions :** Service de l'emploi et insertion, zones d'activités, relations organismes partenaires et entreprises, Parc des Expositions, structuration de filières, réseau haut débit, fibre optique, développement et implantations commerciales, magasins d'usine, règlement de publicité, jalonnement hôtelier, relations avec la SPL X-Démat ; actions en faveur d'une économie sociale et solidaire ; politique locale du commerce et soutien aux activités commerciales d'intérêt communautaire.

## CYCLE DE L'EAU

**Vice-Président :** Jean-Michel VIART

**Conseillers communautaires délégués :**

Marie-France JOLLIOT - *Assainissement*

Jack HIRTZIG - *Eau potable*

**Attributions :** Réseaux et station d'épuration, relations assainissement, aménagement et mise en valeur des cours d'eau du territoire, construction, réfection, surveillance et entretien des digues, relations avec le SDDEA ; Gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations.

## DÉVELOPPEMENT DURABLE - RECYCLERIES - ENVIRONNEMENT

**Vice-Président :** Arnaud MAGLOIRE

**Attributions :** Énergie/climat, qualité de l'air, préservation de l'environnement, mise en place d'une politique de réemploi et de valorisation des déchets ; Protection et de mise en valeur de l'environnement et du cadre de vie : lutte contre la pollution de l'air, lutte contre les nuisances sonores, soutien aux actions de maîtrise de la demande d'énergie.

## CULTURE - MÉDIATHÈQUE JACQUES-CHIRAC - CINÉMA

**Vice-Président :** Didier LEPRINCE

**Attributions :** Équipements culturels d'intérêts communautaires, Médiathèque de Troyes Champagne Métropole et ses annexes, réseau des bibliothèques municipales.

## SPORT - PATRIMOINE BÂTI - ACCESSIBILITÉ (VOIRIE ET BÂTIMENTS)

**Vice-Président :** David GARNERIN

**Conseiller communautaire délégué :**

Christophe CHOMAT - *Accessibilité voiries et bâtiments*

**Attributions :** Équipements sportifs et de loisirs d'intérêt communautaire, soutien au sport de haut niveau. Bilan de l'accessibilité du cadre bâti existant, de la voirie, des espaces publics et des transports, plan d'actions pour l'amélioration de l'accessibilité, recensement de l'offre de logements accessibles et mises à jour des listes recensant les établissements recevant du public accessibles aux personnes handicapées ; accessibilité de la voirie.

## VOIRIE - EAUX PLUVIALES - ESPACES VERTS

**Vice-Président :** Christian BRANLE

**Attributions :** Aménagement et gestion de la voirie d'intérêt communautaire ; gestion des espaces paysagers ; eaux pluviales.

## SÉCURITÉ - CSU - POLICES SPÉCIALES - GENS DU VOYAGE - FOURRIÈRE ANIMALE

**Vice-Président :** en cours de désignation

**Conseiller communautaire délégué :**

Maxime DUSACQ - *Gens du voyage*

**Attributions :** Contrat local de sécurité, prévention des risques, pompiers secours, voisinage aéroport, vidéo-protection, accueil des gens du voyage ; suivi du service commun des animaux errants.

### COMMISSION D'APPEL D'OFFRES

**Vice-Président** : François MANDELLI

**Attributions** : Marché public et avis sur les avenants.

### COMMISSION CONCESSIONS DES SERVICES PUBLICS

**Vice-Président** : François MANDELLI

**Attributions** : Concessions et avenants - agrément des candidatures et des offres, négociation avec les candidats.

### COMMISSION LOCALE D'ÉVALUATION DES CHARGES ET RESSOURCES TRANSFÉRÉES

**Vice-Président** : Jacky RAGUIN

**Attributions** : Détermination des conditions financières et juridiques des transferts, en communes et communautés.

### COMMISSION CONSULTATIVE DES SERVICES PUBLICS LOCAUX

**Vice-Président** : Jacky RAGUIN

**Attributions** : Étude des projets de délégation de service public ou de création d'une régie dotée de l'autonomie financière, examen des rapports annuels des délégataires de service public et des bilans d'activité des régies dotées d'une autonomie financière.

### COMMISSION CONSULTATIVE INTERCOMMUNALE DES IMPÔTS DIRECTS

**Vice-Président** : Jacky RAGUIN

**Attributions** : Détermination des paramètres servant au calcul des valeurs locatives des locaux professionnels (locaux commerciaux, biens divers et établissements industriels).

### COMMISSION INTERCOMMUNALE POUR L'ACCESSIBILITÉ

**Vice-Président** : David GARNERIN

**Attributions** : Bilan de l'accessibilité du cadre bâti existant, de la voirie, des espaces publics et des transports.

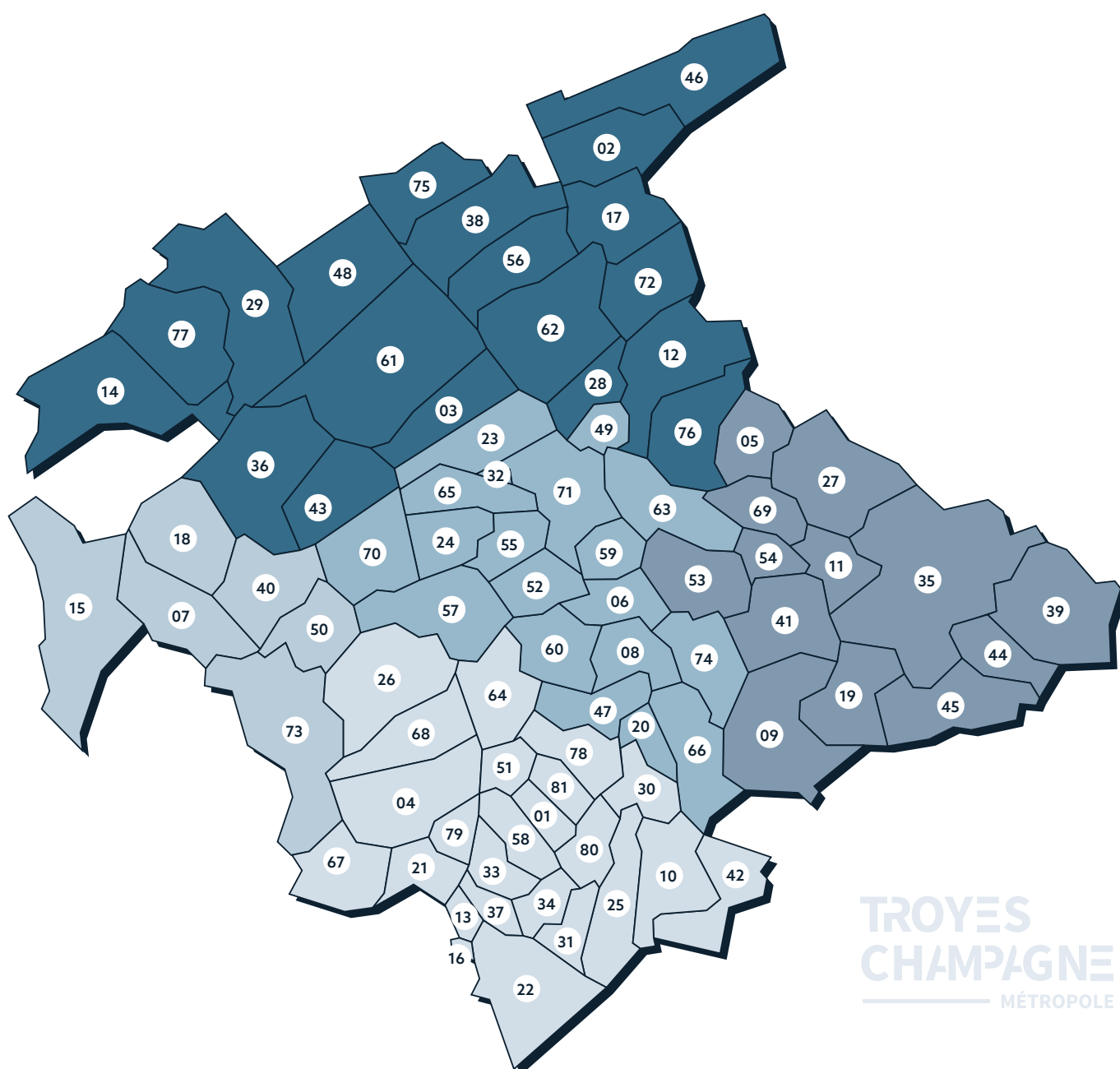


Le siège de Troyes Champagne Métropole à Troyes

# LE TERRITOIRE

## DE TROYES CHAMPAGNE MÉTROPOLE

(au 20 septembre 2021)



01. **ASSENAY**  
**Maire** David GARNERIN
02. **AUBETERRE**  
**Maire** Jean-Marie BEAUSSIER
03. **BARBEREY-SAINT-SULPICE**  
**Maire** Alain HUBINOIS
04. **BOUILLY**  
**Maire** Benoît GROUX
05. **BOURANTON**  
**Maire** Michel VOLHUER
06. **BRÉVIANDES**  
**Maire** Thierry BLASCO
07. **BUCEY-EN-OTHE**  
**Maire** Pascal DESROUSSEAUX
08. **BUCHÈRES**  
**Maire** Philippe GUNDALL
09. **CLÉREY**  
**Maire** Jean-Pierre LÉCORCHÉ
10. **CORMOST**  
**Maire** Claude GAURIER
11. **COURTERANGES**  
**Maire** Fabien GÉRARD
12. **CRENEY-PRÈS-TROYES**  
**Maire** Jacky RAGUIN
13. **CRÉSANTIGNES**  
**Maire** Dominique BLANCHARD
14. **DIERREY-SAINT-PIERRE**  
**Maire** Marcel GATOUILLAT
15. **ESTISSAC**  
**Maire** Annie DUCHÊNE
16. **FAYS-LA-CHAPELLE**  
**Maire** Gilles RENOIR
17. **FEUGES**  
**Maire** Sonia MEIRHAEGHE
18. **FONTVANNES**  
**Maire** Didier LEPRINCE
19. **FRESNOY-LE-CHÂTEAU**  
**Maire** André BUTAT
20. **ISLE-AUMONT**  
**Maire** Jean-François RESLINSKI
21. **JAVERNANT**  
**Maire** Jean-Jacques MONTAGNE
22. **JEUGNY**  
**Maire** Marc GIRARD
23. **LA CHAPELLE SAINT-LUC**  
**Maire** Olivier GIRARDIN
24. **LA RIVIÈRE-DE-CORPS**  
**Maire** Christophe CHOMAT
25. **LA VENDUE-MIGNOT**  
**Maire** Nicole ROUSSELOT
26. **LAINES-AUX-BOIS**  
**Maire** Anne-Sophie GAUTHIER
27. **LAUBRESSEL**  
**Maire** Régis THIENOT
28. **LAVAU**  
**Maire** Jacques GACHOWSKI
29. **LE PAVILLON-SAINTE-JULIE**  
**Maire** Marie-Ange CHALVET
30. **LES BORDES-AUMONT**  
**Maire** Jean-Marie BACHMANN
31. **LES MAUPAS**  
**Maire** Jérémy LEBECQ
32. **LES NOËS-PRÈS-TROYES**  
**Maire** Jean-Pierre ABEL
33. **LIREY**  
**Maire** David FRAPIN
34. **LONGEVILLE-SUR-MOGNE**  
**Maire** Anicet CHAMPAGNE
35. **LUSIGNY-SUR-BARSE**  
**Maire** Christian BRANLE
36. **MACEY**  
**Maire** Dominique FLEURET
37. **MACHY**  
**Maire** Pauline ROUSSEAU
38. **MERGEY**  
**Maire** Marie-Luce BURRI
39. **MESNIL-SAINT-PÈRE**  
**Maire** Pascal HENRI
40. **MESSON**  
**Maire** Jean-Christophe COURTOIS
41. **MONTAULIN**  
**Maire** Rémy MARTY
42. **MONTCEAUX-LES-VAUDES**  
**Maire** Alain VAN DE ROSTYNE
43. **MONTGUEUX**  
**Maire** Marie-Thérèse LEROY
44. **MONTIÉRAMEY**  
**Maire** Boris DRIAT
45. **MONTREUIL-SUR-BARSE**  
**Maire** Philippe SAUVAGE
46. **MONTSUZAIN**  
**Maire** Guy DELAITRE
47. **MOUSSEY**  
**Maire** Bruno FARINE
48. **PAYNS**  
**Maire** Michel SAINTON
49. **PONT-SAINTE-MARIE**  
**Maire** Pascal LANDREAT
50. **PRUGNY**  
**Maire** Emmanuel CHOISELAT
51. **RONCENAY**  
**Maire** Patrick FINOT
52. **ROSIÈRES-PRÈS-TROYES**  
**Maire** en cours de réélection
53. **ROUILLY-SAINT-LOUP**  
**Maire** Jean-Marie CASTEX
54. **RUVIGNY**  
**Maire** en cours de réélection
55. **SAINT-ANDRÉ-LES-VERGERS**  
**Maire** Catherine LEDOUBLE
56. **SAINT-BENOÎT-SUR-SEINE**  
**Maire** Jean-François MEIRHAEGHE
57. **SAINT-GERMAIN**  
**Maire** Maxime DUSACQ
58. **SAINT-JEAN-DE-BONNEVAL**  
**Maire** Jean-Michel COCHET
59. **SAINT-JULIEN-LES-VILLAS**  
**Maire** Jean-Michel VIART
60. **SAINT-LÉGER-PRÈS-TROYES**  
**Maire** Christian BLASSON
61. **SAINT-LYÉ**  
**Maire** Nicolas MENNETRIER
62. **SAINTE-MAURE**  
**Maire** Denis POTTIER
63. **SAINT PARRES AUX TERTRES**  
**Maire** Jack HIRTZIG
64. **SAINT-POUANGE**  
**Maire** Olivier DUQUESNOY
65. **SAINTE-SAVINE**  
**Maire** Arnaud MAGLOIRE
66. **SAINT-THIBAULT**  
**Maire** Marie-France JOLLIOT
67. **SOMMEVAL**  
**Maire** André BILLET
68. **SOULIGNY**  
**Maire** Michelle MALARMEY
69. **THENNELIÈRES**  
**Maire** Bernard ROBLET
70. **TORVILLIERS**  
**Maire** Bruno GANTELET
71. **TROYES**  
**Maire** François BAROIN
72. **VAILLY**  
**Maire** William HANDEL
73. **VAUCHASSIS**  
**Maire** Bruno MARTINOT
74. **VERRIÈRES**  
**Maire** Mélanie BAGATTIN
75. **VILLACERF**  
**Maire** Kevin POIVEZ
76. **VILLECHÉTIF**  
**Maire** Christophe HUMBERT
77. **VILLELOUP**  
**Maire** Eric SIMON
78. **VILLEMEREUIL**  
**Maire** Gérard DE VILLEMEREUIL
79. **VILLERY**  
**Maire** Bruno HOUARD
80. **VILLY-LE-BOIS**  
**Maire** Sophie RICHARD
81. **VILLY-LE-MARÉCHAL**  
**Maire** Christine PETIT

# LE BUDGET 2020

DE TROYES CHAMPAGNE MÉTROPOLE

## LES DÉPENSES DU BUDGET PRINCIPAL

Dépenses réelles hors dette



soit un budget principal (hors dette) de

**104 045 K€**

## LA RÉPARTITION DES DÉPENSES PAR SECTEUR

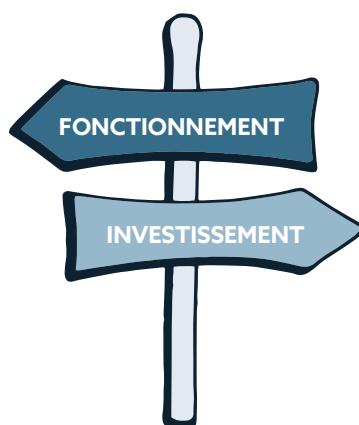
Aménagement de l'espace	4 022 474 €	3,87 %
Administration générale	11 483 820 €	11,04 %
Assainissement	83 349 €	0,08 %
Commerce	26 081 €	0,03 %
Communication	350 119 €	0,34 %
Culture	4 031 926 €	3,88 %
Déplacements urbains	19 981 051 €	19,20 %
Assainissement eaux pluviales	815 794 €	0,78 %
Économie	6 139 643 €	5,90 %
Emploi	830 702 €	0,80 %
Enseignement	6 444 178 €	6,19 %
Environnement	1 537 255 €	1,48 %
Solidarité - Prévention	3 988 190 €	3,83 %
Politique de la Ville	1 302 369 €	1,25 %
Sécurité	7 097 324 €	6,82 %
Sports	3 786 061 €	3,64 %
Trame hydraulique	26 245 €	0,03 %
Tourisme	1 363 506 €	1,31 %
Voirie	768 570 €	0,74 %
Action sociale de proximité	523 235 €	0,50 %
Reversement de fiscalité aux communes	29 176 782 €	28,04 %
Services et équipements de proximité en milieu rural	266 771 €	0,26 %

## LES RECETTES DU BUDGET PRINCIPAL

Recettes réelles hors dette

# 94 011 K€

Produits des services : **2 936 K€**  
 Impôts et taxes : **69 827 K€**  
 Dotations, participations : **21 089 K€**  
 Autres recettes : **159 K€**



# 15 018 K€

Subventions : **4 393 K€**  
 FCTVA : **1 801 K€**  
 Cessions de patrimoine : **6 K€**  
 Autres recettes : **18 K€**  
 Emprunts : **8 800 K€**

## LES 16 BUDGETS ANNEXES

Dépenses réelles	Fonctionnement	Investissement	Encours dette au 31/12/2020
Assainissement	7 224 K€	4 697 K€	4 049 K€
Usines relais	103 K€	2 K€	
Parc des expositions	69 K€	28 K€	7 452 K€
Stade de l'Aube	1 093 K€	347 K€	2 720 K€
Patinoire	452 K€	4 K€	869 K€
Hôtel d'entreprises	75 K€	8 K€	977 K€
Bâtiment ESC	154 K€	17 K€	6 428 K€
Chauffage urbain	139 K€	231 K€	2 134 K€
GEMAPI	1 630 K€	5 975 K€	8 576 K€
Zones d'activités économiques	2 K€	2 319 K€	12 749 K€
Élimination des déchets	21 590 K€	661 K€	
MARPA	255 K€	35 K€	
Gare routière	81 K€		
Location moyens de transport	52 K€	66 K€	
Eau potable		1 K€	
Camping		18 K€	
<b>TOTAL</b>	<b>32 919 K€</b>	<b>14 409 K€</b>	<b>45 954 K€</b>



## LA CHARGE DE LA DETTE SUR LE BUDGET

Encours global au 31/12/2020 : **105 203 K€**  
 dont : - budget principal : **59 249 K€**  
 - budgets annexes : **45 954 K€**  
 Endettement global par rapport à 2020 : **2,91%**

Annuité de la dette : **10 312 K€**  
 dont : - amortissement de capital : **8 089 K€**  
 - remboursements anticipés : **600 K€**  
 - intérêts : **1 623 K€**



**TROYES**  
**CHAMPAGNE**  
————— MÉTROPOLE

[www.troyes-champagne-metropole.fr](http://www.troyes-champagne-metropole.fr)

1 place Robert-Galley - BP 9 - 10001 Troyes cedex - Tél. 03 25 45 27 27