

# DEBAT D'ORIENTATION BUDGETAIRE 2022

# DISPOSITIONS REGLEMENTAIRES

Les communes de plus de 3 500 habitants doivent organiser un débat sur les orientations générales du budget, dans les deux mois précédant l'examen de celui-ci par le Conseil Municipal (article 2312-1 du CGCT).

Le rapport présenté par l'exécutif doit porter sur :

- ❖ les orientations budgétaires envisagées sur les évolutions prévisionnelles des dépenses et des recettes en fonctionnement comme en investissement
- ❖ les engagements pluriannuels
- ❖ la structure et la gestion de l'encours de la dette

# DISPOSITIONS REGLEMENTAIRES

- Ce débat permet au Conseil Municipal :
  - → d'être informé de la situation financière de la collectivité
  - → de pouvoir discuter des orientations et de la stratégie financière adoptée par les élus
  - → de connaître les orientations budgétaires de l'année à venir et des engagements pluriannuels en matière d'investissement
- Ce débat précède l'adoption du budget primitif qui aura lieu le 28 mars 2022.

# ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE

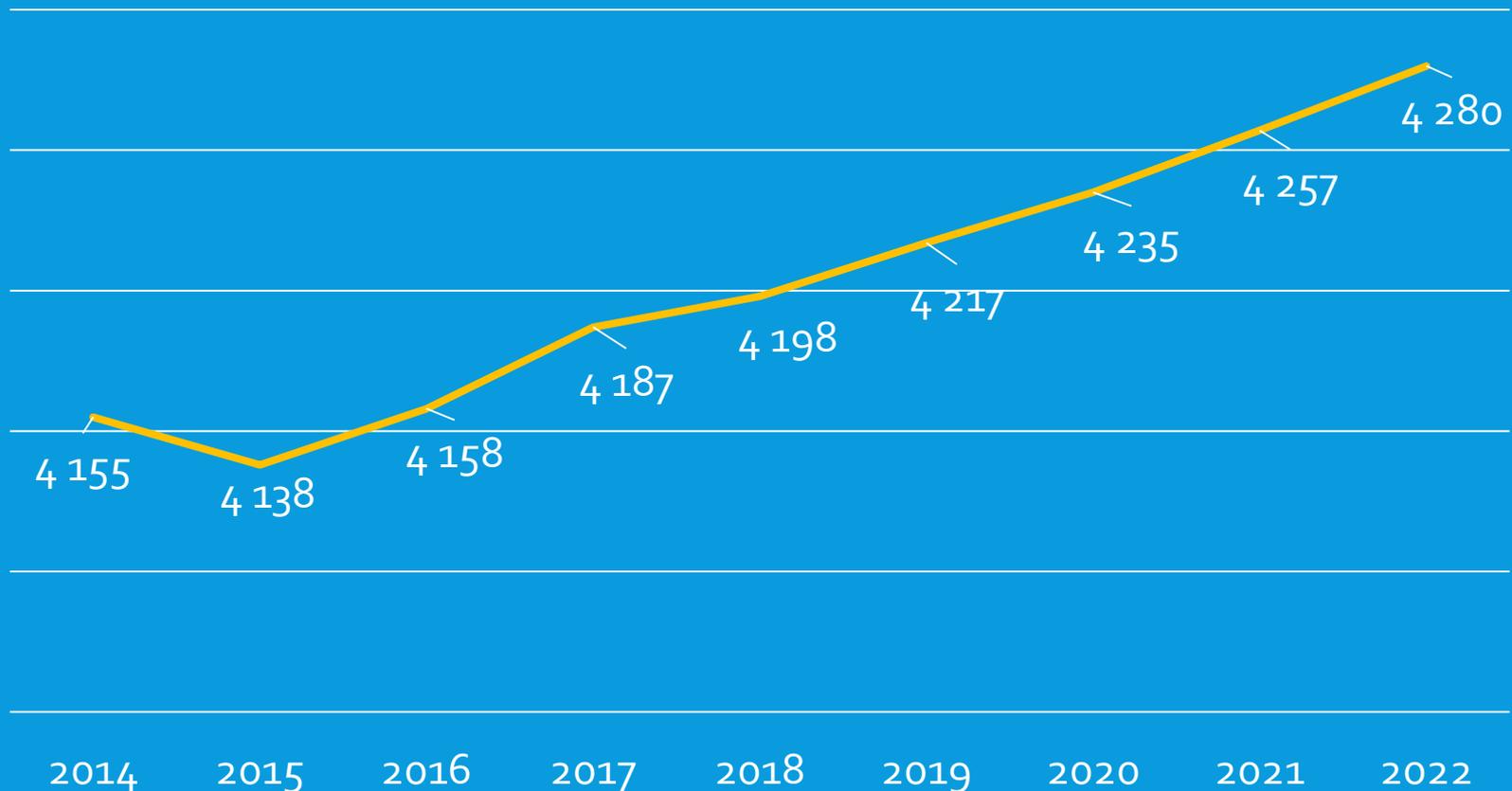
- -> **La croissance du Produit Intérieur Brut :**
  - -> zone euro :
    - 2021 : 5,3 %, prévue 2022 : 4,3 %
    - nombre de demandeurs d'emploi au plus bas depuis 1998
      - -> en France :
        - 2021 : 7 %, prévue 2022 : 3,6 %
        - taux de chômage 2021 : 7,9 %
- -> **Le déficit public français**
  - 2021 : 171 Md€ soit 7% du PIB, prévision 2022 : 5 %
  - Endettement 2021 : 2 834,3 Md€ soit 115,3 % du PIB, prévision 2022 : 113,5 %

# LOI DE FINANCES 2022

- Peu de nouveauté : il s'agit du dernier acte de programmation des finances publiques entre 2018-2022 et du dernier texte du quinquennat 2017-2022
- Contient des ajustements sur les 2 réformes fiscales (taxe d'habitation et automatisation du fonds de compensation de la tva)
- Continuité dans le plan de relance en lien avec la pandémie
- Dotation globale de fonctionnement de 26,786 Md€ (dont 18,3 Md€ pour le bloc communal)
- Des dotations en hausse : DSIL (+ 337 M€) et DSR (+ 95 M€)

# SITUATION FINANCIÈRE DE LA COMMUNE

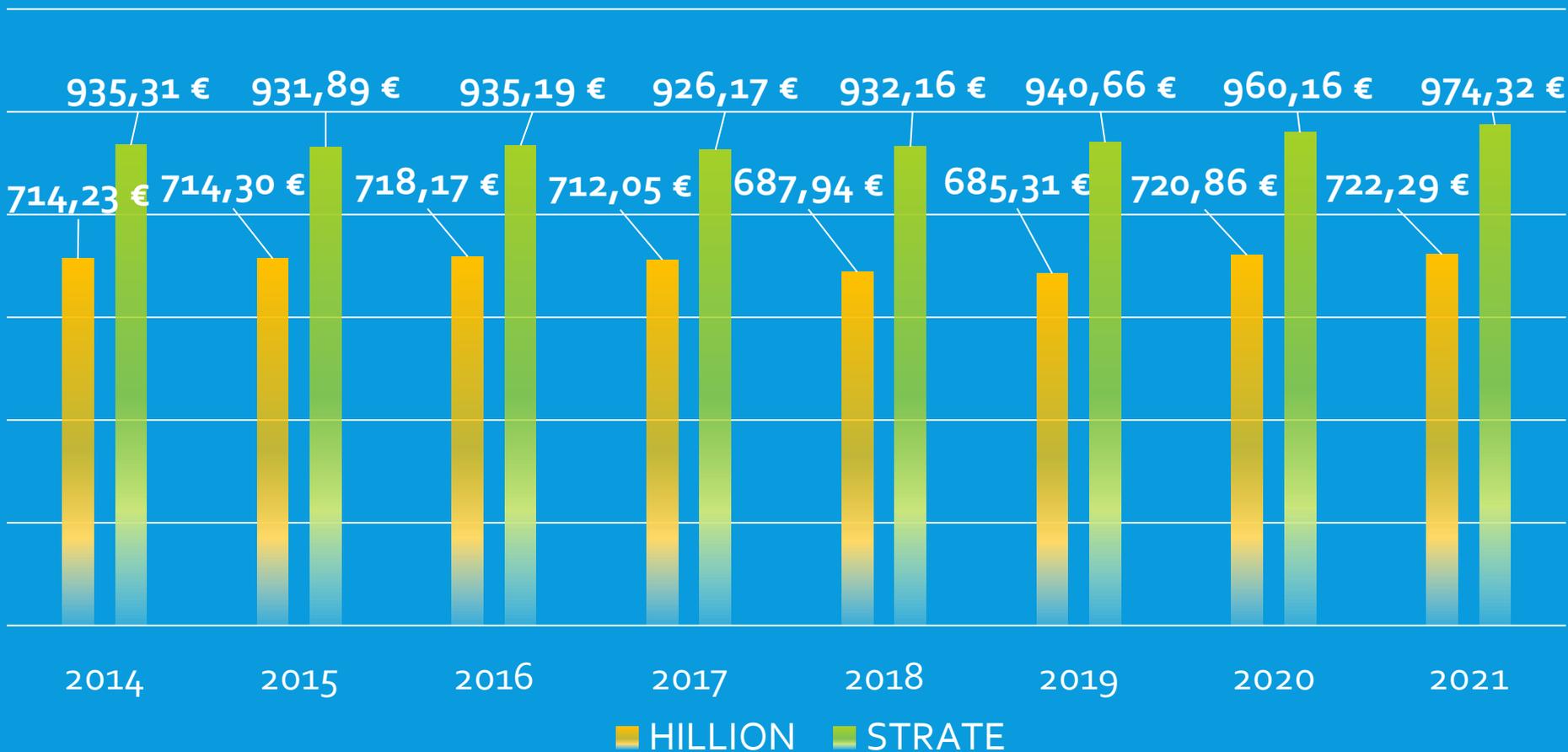
## POPULATION INSEE



\*Nombre d'habitants

# SITUATION FINANCIÈRE DE LA COMMUNE

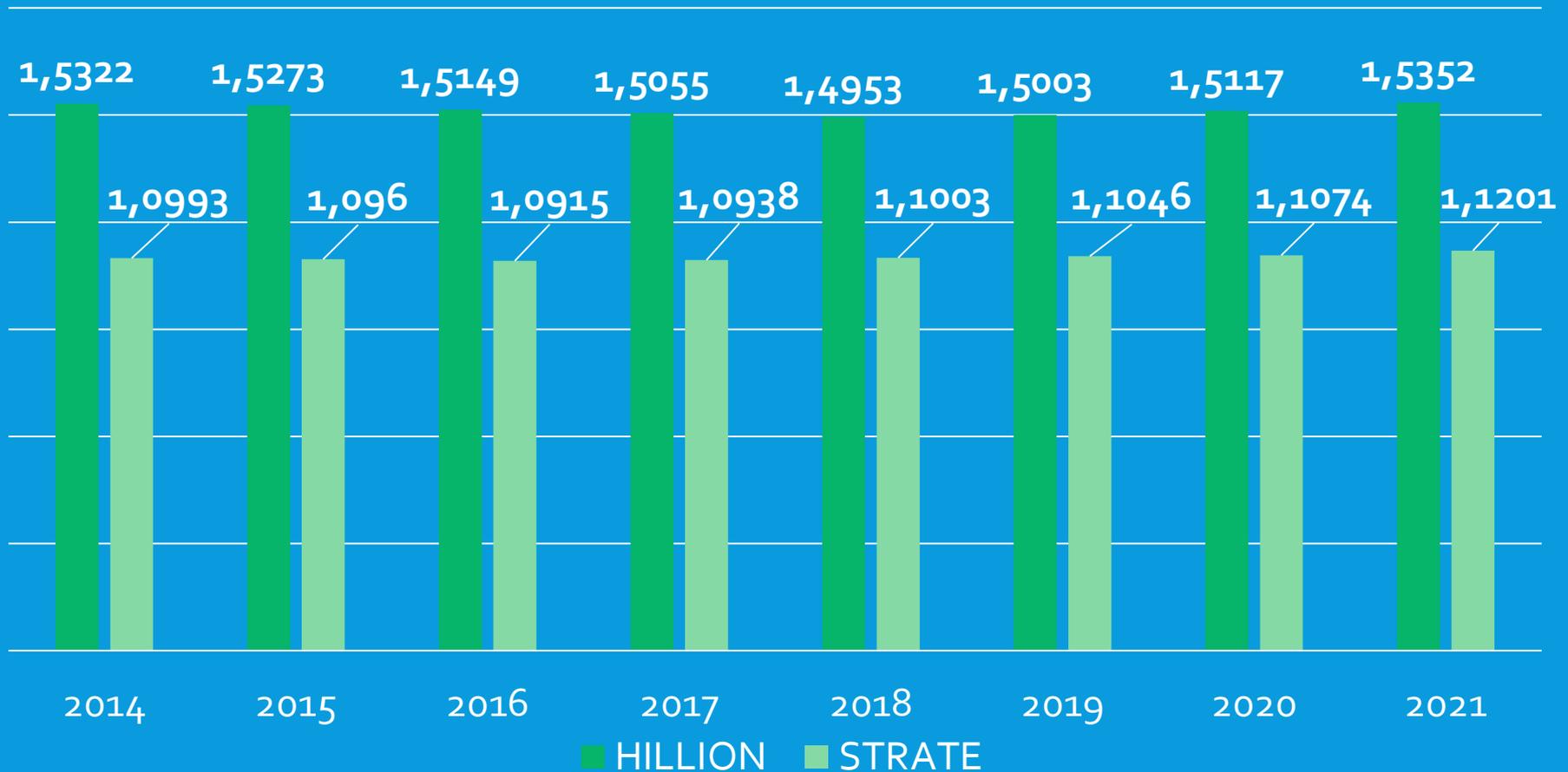
## POTENTIEL FINANCIER PAR HABITANT



Plus le potentiel d'une commune est élevé, plus elle peut-être considérée comme « riche ».

# SITUATION FINANCIÈRE DE LA COMMUNE

## EFFORT FISCAL



Un effort fiscal > 1 signifie que les contribuables d'une commune s'acquittent de taux plus élevés que la moyenne nationale

# SITUATION FINANCIÈRE DE LA COMMUNE

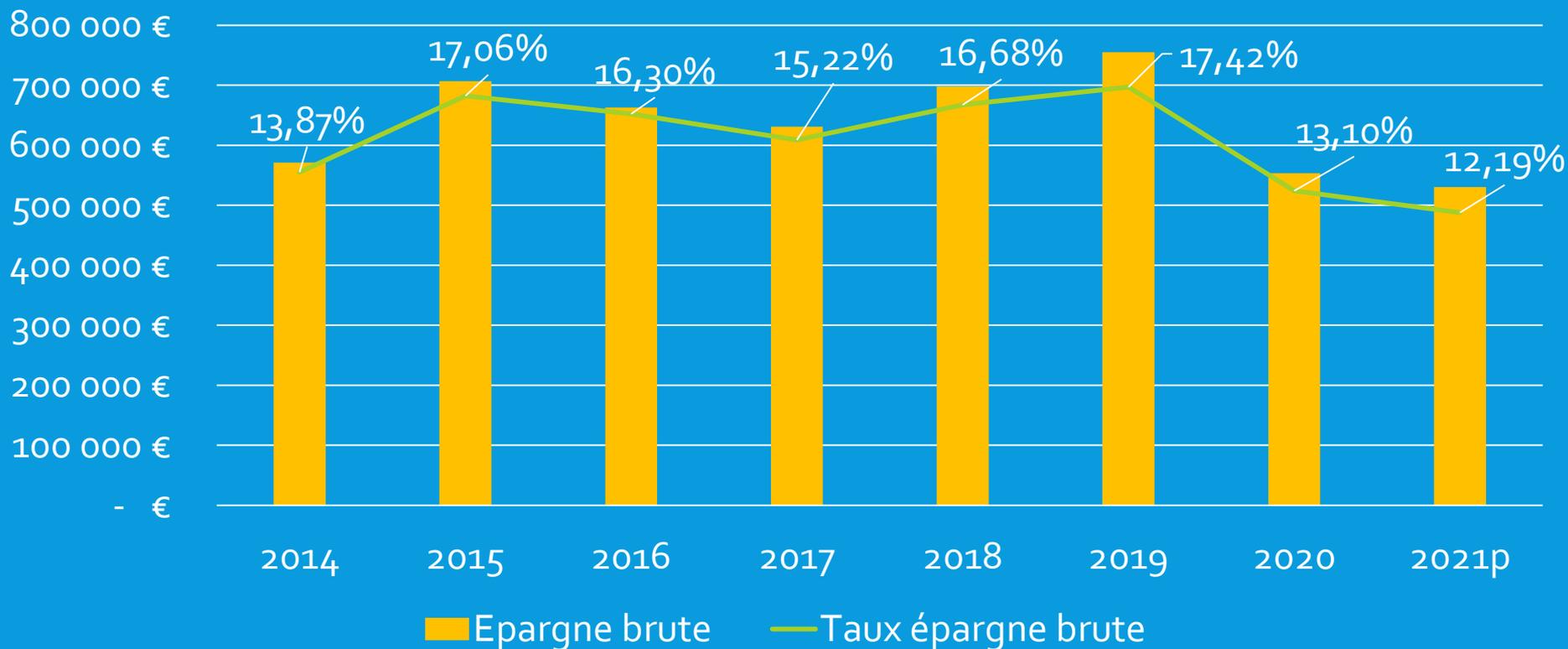
## ENVIRONNEMENT FINANCIER

- **Saint-Brieuc Armor Agglomération :**
- projet de territoire : 4 orientations
- nouveau pacte de gouvernance adopté le 11 mars 2021
- pacte fiscal et financier :
  - fonds communautaire de fonctionnement :  
2021 : 29 885 €, 2022 : 45 190 €
- dotation d'attribution de compensation :  
2021 : 153 212 €, 2022 : 156 229 €

# SITUATION FINANCIÈRE DE LA COMMUNE

## TAUX D'ÉPARGNE

|                    |           |           |           |           |           |           |           |           |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Epargne brute      | 570 846 € | 706 823 € | 662 839 € | 630 849 € | 697 902 € | 754 960 € | 553 271 € | 530 375 € |
| Taux épargne brute | 13,87%    | 17,06%    | 16,30%    | 15,22%    | 16,68%    | 17,42%    | 13,10%    | 12,19%    |



# ANALYSE RETROSPECTIVE

## ORIENTATIONS BUDGETAIRES

### FONCTIONNEMENT :

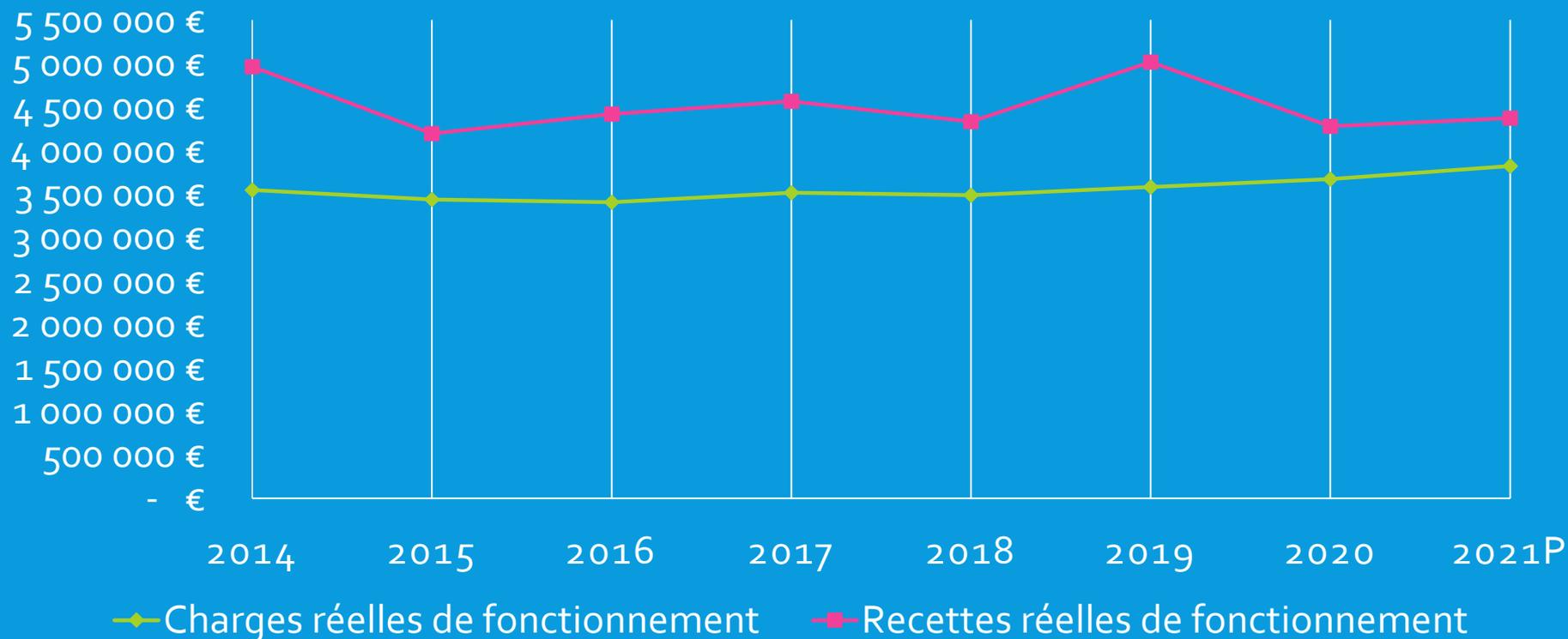
- Contenir les dépenses de fonctionnement tout en préservant la qualité des services à la population
- Ne pas augmenter la pression fiscale
- Bénéficiaire de recettes supplémentaires liées aux nouvelles constructions

### INVESTISSEMENT :

- Poursuivre la réalisation des projets d'investissement
- Bénéficiaire au maximum des subventions (Etat, Région , Département, Union Européenne...)
- Maintenir un endettement supportable

# ANALYSE RETROSPECTIVE CHARGES ET RECETTES RÉELLES DE FONCTIONNEMENT

|          | 2014        | 2015        | 2016        | 2017        | 2018        | 2019        | 2020        | 2021p       |
|----------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Charges  | 3 543 798 € | 3 436 596 € | 3 403 707 € | 3 514 450 € | 3 485 807 € | 3 579 102 € | 3 670 867 € | 3 819 265 € |
| Recettes | 4 962 332 € | 4 193 009 € | 4 417 671 € | 4 565 154 € | 4 330 934 € | 5 015 907 € | 4 277 407 € | 4 371 256 € |



# ANALYSE RETROSPECTIVE

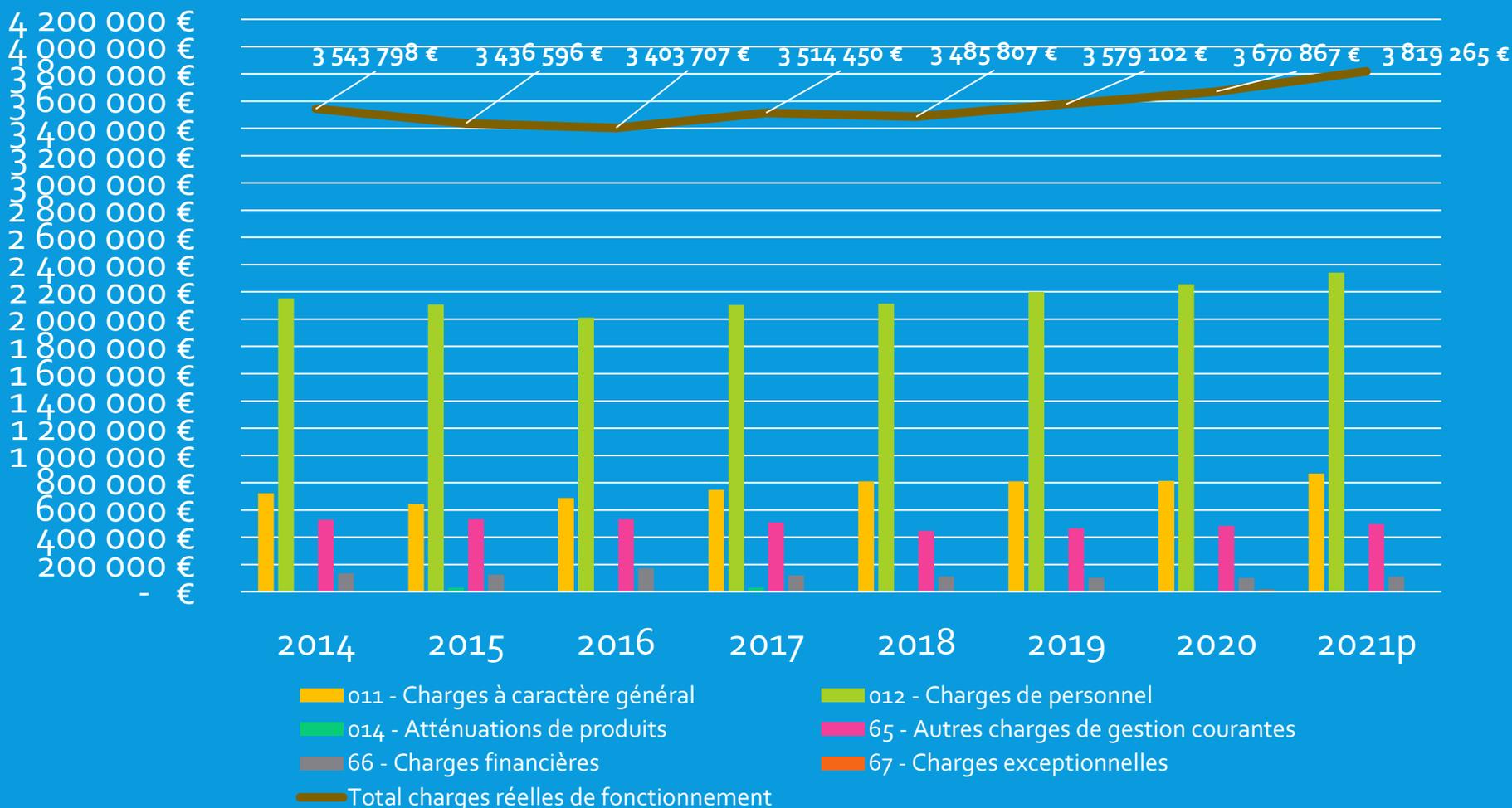
## CHARGES RÉELLES DE FONCTIONNEMENT (1/2)

| Chapitre                                       | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021p              |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 011 - Charges à caractère général              | 722 708 €          | 642 842 €          | 687 972 €          | 748 059 €          | 810 226 €          | 809 955 €          | 814 398 €          | 867 189 €          |
| 012 - Charges de personnel                     | 2 152 607 €        | 2 107 308 €        | 2 012 358 €        | 2 104 707 €        | 2 114 439 €        | 2 199 998 €        | 2 257 526 €        | 2 341 048 €        |
| 014 - Atténuations de produits                 | 5 084 €            | 29 299 €           | - €                | 29 827 €           | 1 641 €            | - €                | 570 €              | - €                |
| 65 - Autres charges de gestion courantes       | 528 381 €          | 531 770 €          | 530 696 €          | 508 319 €          | 447 346 €          | 466 773 €          | 484 082 €          | 496 744 €          |
| 66 - Charges financières                       | 134 798 €          | 125 264 €          | 172 365 €          | 120 199 €          | 112 155 €          | 102 229 €          | 99 924 €           | 109 533 €          |
| 67 - Charges exceptionnelles                   | 219 €              | 113 €              | 316 €              | 3 338 €            | - €                | 147 €              | 14 367 €           | 4 751 €            |
| <b>Total charges réelles de fonctionnement</b> | <b>3 543 798 €</b> | <b>3 436 596 €</b> | <b>3 403 707 €</b> | <b>3 514 450 €</b> | <b>3 485 807 €</b> | <b>3 579 102 €</b> | <b>3 670 867 €</b> | <b>3 819 265 €</b> |

Entre 2014 et 2021, l'évolution des charges réelles de fonctionnement est de 7,77 % soit une moyenne de 0,97 % par an.

# ANALYSE RETROSPECTIVE

## CHARGES RÉELLES DE FONCTIONNEMENT (2/2)



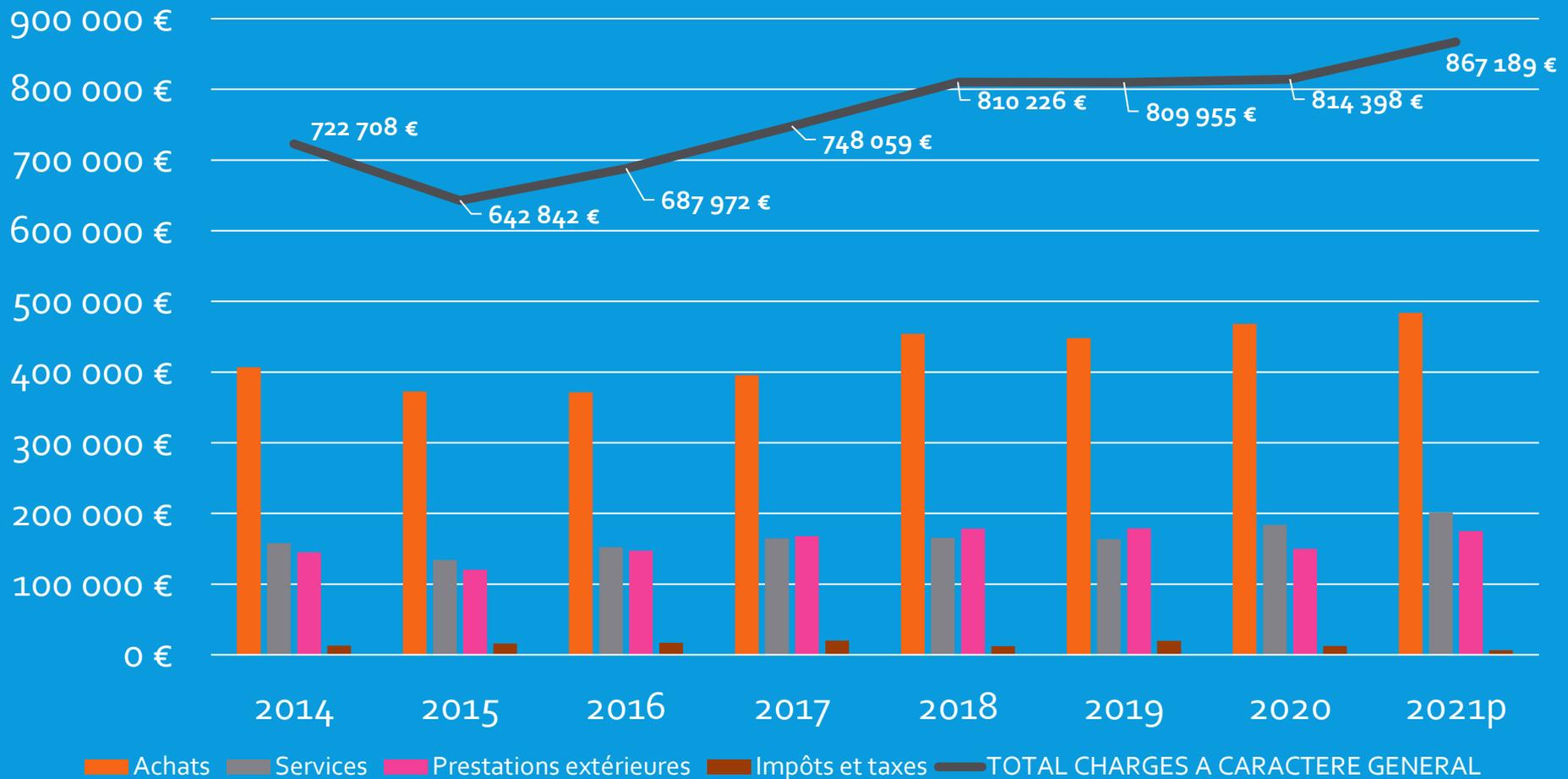
# ANALYSE RETROSPECTIVE

## CHARGES A CARACTERE GENERAL (1/2)

| Comptes  | 2014                | 2015                | 2016                | 2017                | 2018                | 2019                | 2020                | 2021p               |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Achats   | 406 842,00 €        | 372 684,00 €        | 371 247,00 €        | 395 525,00 €        | 454 079,00 €        | 448 251,00 €        | 468 240,00 €        | 483 761,00 €        |
| Services<br>(maintenance,<br>assurances,<br>locations...)                    | 157 939,00 €        | 134 107,00 €        | 152 265,00 €        | 164 700,00 €        | 165 573,00 €        | 163 612,00 €        | 183 662,00 €        | 201 714,00 €        |
| Prestations<br>extérieures<br>(animations,<br>cotisations,<br>transports...) | 145 040,00 €        | 120 314,00 €        | 147 354,00 €        | 167 849,00 €        | 178 532,00 €        | 178 691,00 €        | 149 989,00 €        | 175 147,00 €        |
| Impôts et<br>taxes (TVA,<br>taxes<br>foncières)                              | 12 887,00 €         | 15 738,00 €         | 17 106,00 €         | 19 985,00 €         | 12 042,00 €         | 19 501,00 €         | 12 507,00 €         | 6 567,00 €          |
| <b>Total<br/>charges à<br/>caractère<br/>général</b>                         | <b>722 708,00 €</b> | <b>642 842,00 €</b> | <b>687 972,00 €</b> | <b>748 059,00 €</b> | <b>810 226,00 €</b> | <b>809 955,00 €</b> | <b>814 398,00 €</b> | <b>867 189,00 €</b> |

# ANALYSE RETROSPECTIVE

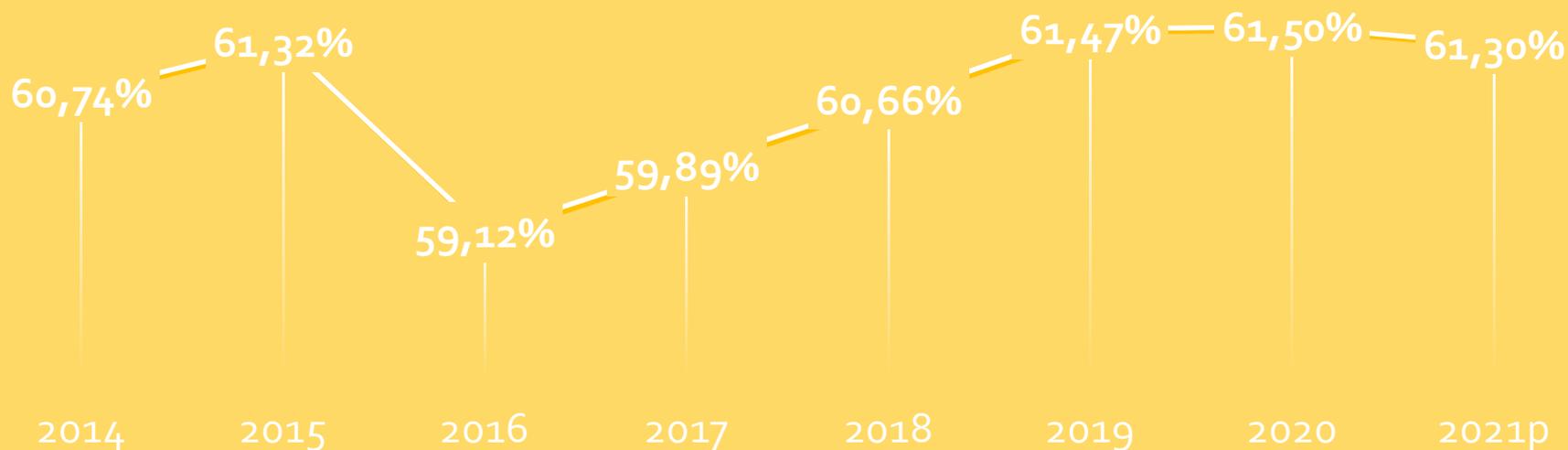
## CHARGES A CARACTERE GENERAL (2/2)



# ANALYSE RETROSPECTIVE CHARGES DE PERSONNEL

|  | 2014        | 2015        | 2016        | 2017        | 2018        | 2019        | 2020        | 2021p       |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Charges de personnel                                       | 2 152 607 € | 2 107 308 € | 2 012 358 € | 2 104 707 € | 2 114 439 € | 2 199 998 € | 2 257 526 € | 2 341 048 € |
| Charges réelles de fonctionnement                          | 3 543 798 € | 3 436 596 € | 3 403 707 € | 3 514 450 € | 3 485 807 € | 3 579 102 € | 3 670 867 € | 3 819 265 € |
| Charges de personnel/<br>Charges réelles<br>fonctionnement | 60,74%      | 61,32%      | 59,12%      | 59,89%      | 60,66%      | 61,47%      | 61,50%      | 61,30%      |

## CHARGES DE PERSONNEL SUR CHARGES RÉELLES DE FONCTIONNEMENT



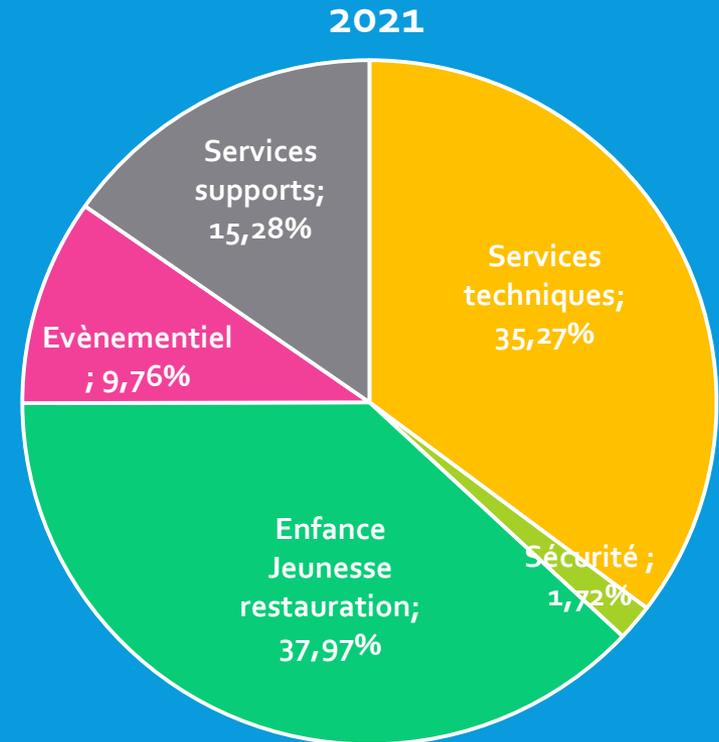
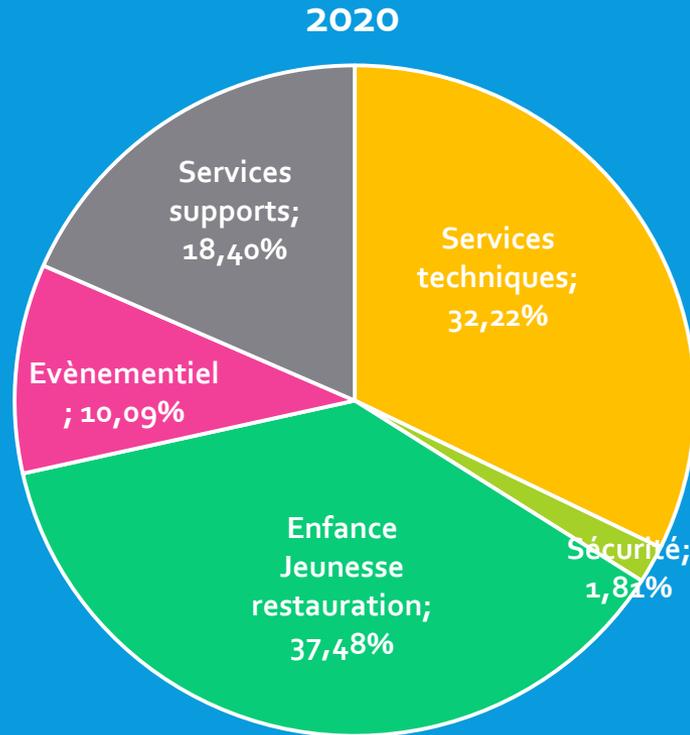
# ANALYSE RETROSPECTIVE EFFECTIF EN ETP AU 31 DÉCEMBRE

|                     | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  |
|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Agents titulaires   | 47,17 | 42,92 | 42,92 | 43,83 | 47,13 | 44,34 | 38,33 | 46,52 |
| Agents contractuels | 7     | 11    | 11    | 9     | 9,47  | 10,92 | 14,1  | 13,08 |
| Effectif total      | 54,17 | 53,92 | 53,92 | 52,83 | 56,60 | 55,26 | 52,43 | 59,60 |



# ANALYSE RETROSPECTIVE

## RÉPARTITION DES AGENTS PAR SERVICE



# ANALYSE RETROSPECTIVE

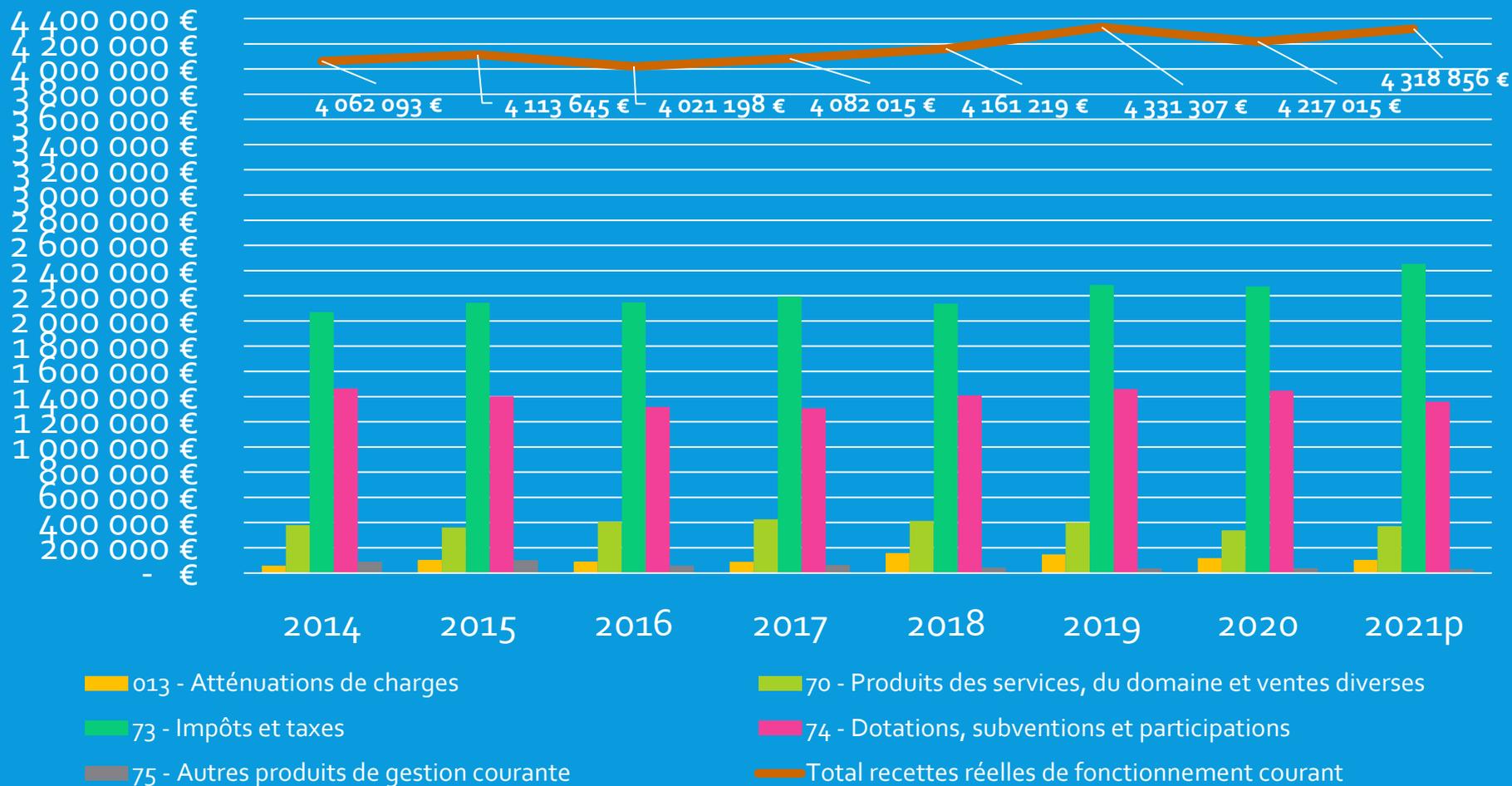
## RECETTES RÉELLES DE FONCTIONNEMENT (1/2)

| Chapitre  | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021p              |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 002 - Résultat de fonctionnement reporté  | 815 530 €          | 41 786 €           | - €                | - €                | - €                | - €                | - €                | - €                |
| 013 - Atténuations de charges   | 57 219 €           | 103 284 €          | 90 327 €           | 88 814 €           | 157 887 €          | 147 082 €          | 118 033 €          | 104 026 €          |
| 70 - Produits des services, du domaine et ventes diverses   | 379 291 €          | 361 021 €          | 407 721 €          | 426 863 €          | 412 515 €          | 400 698 €          | 338 731 €          | 372 220 €          |
| 73 - Impôts et taxes  | 2 071 761 €        | 2 144 580 €        | 2 147 453 €        | 2 194 986 €        | 2 138 790 €        | 2 287 169 €        | 2 272 897 €        | 2 454 137 €        |
| 74 - Dotations, subventions et participations   | 1 463 953 €        | 1 403 831 €        | 1 317 776 €        | 1 307 448 €        | 1 409 448 €        | 1 460 450 €        | 1 447 518 €        | 1 358 677 €        |
| 75 - Autres produits de gestion courante  | 89 871 €           | 100 929 €          | 57 921 €           | 63 905 €           | 42 578 €           | 35 907 €           | 39 836 €           | 29 796 €           |
| 76 - Produits financiers  | 13 €               | 11 €               | 6 €                | 7 €                | 10 €               | 10 €               | 7 €                | 7,20 €             |
| 77 - Produits exceptionnels   | 84 695 €           | 37 567 €           | 396 466 €          | 483 131 €          | 169 705 €          | 684 590 €          | 60 385 €           | 52 393 €           |
| <b>Total recettes réelles de fonctionnement</b>   | <b>4 962 332 €</b> | <b>4 193 009 €</b> | <b>4 417 671 €</b> | <b>4 565 154 €</b> | <b>4 330 934 €</b> | <b>5 015 907 €</b> | <b>4 277 407 €</b> | <b>4 371 256 €</b> |
| <b>Total recettes réelles de fonctionnement courant</b><br>(recettes réelles hors résultat reporté et produits exceptionnels) | <b>4 062 093 €</b> | <b>4 113 645 €</b> | <b>4 021 198 €</b> | <b>4 082 015 €</b> | <b>4 161 219 €</b> | <b>4 331 307 €</b> | <b>4 217 015 €</b> | <b>4 318 856 €</b> |

Entre 2014 et 2021, l'évolution des recettes réelles de fonctionnement courant est de 6,32 % soit une moyenne de 0,79 % par an.

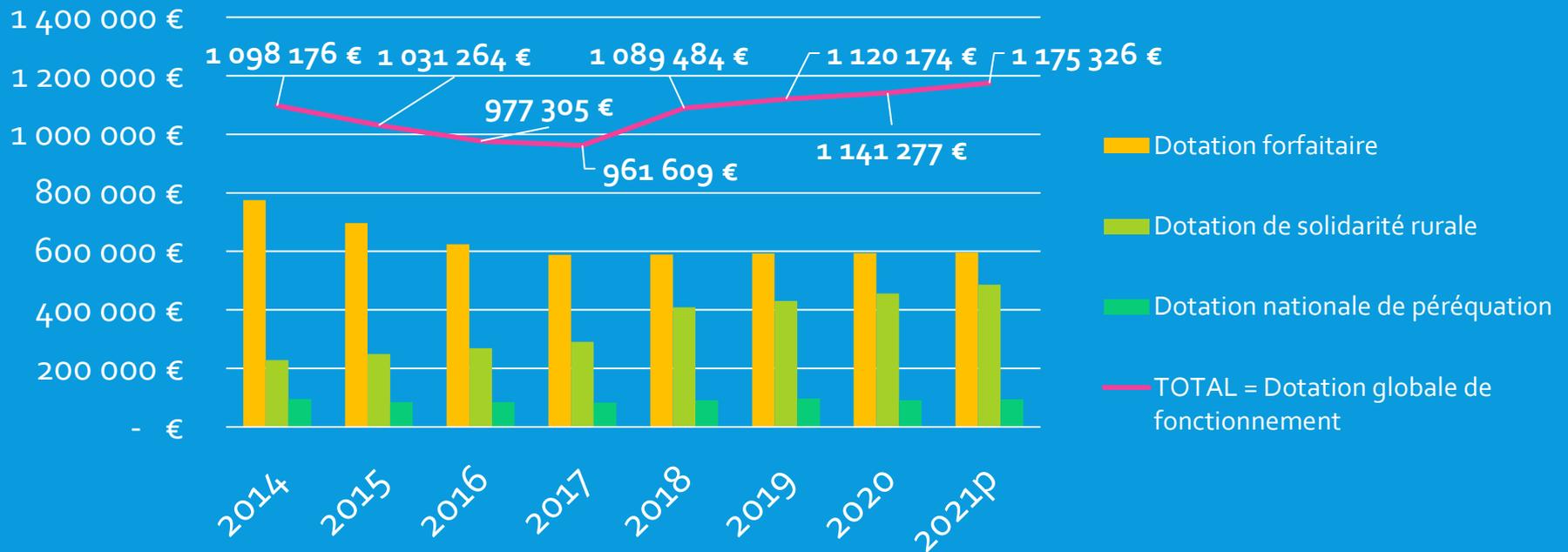
# ANALYSE RETROSPECTIVE

## RECETTES RÉELLES DE FONCTIONNEMENT (2/2)



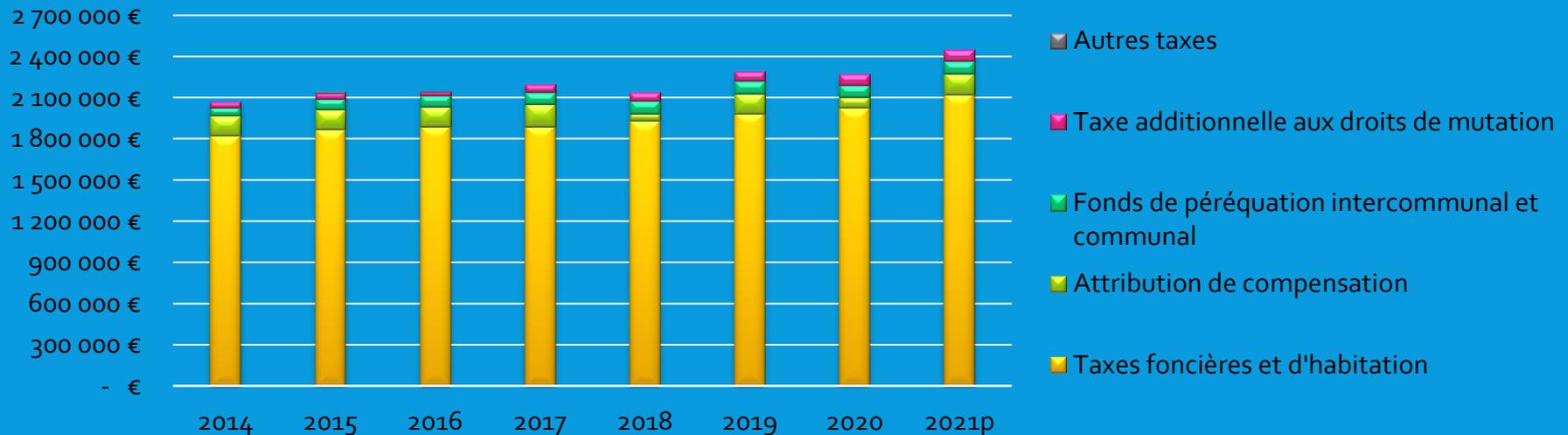
# ANALYSE RETROSPECTIVE DOTATIONS

|   | 2014               | 2015               | 2016             | 2017             | 2018               | 2019               | 2020               | 2021p              |
|---|--------------------|--------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Dotation forfaitaire                              | 774 771 €          | 696 894 €          | 623 632 €        | 588 216 €        | 589 357 €          | 592 872 €          | 593 927 €          | 595 334 €          |
| Dotation de solidarité rurale                     | 228 339 €          | 249 612 €          | 268 692 €        | 290 545 €        | 408 745 €          | 430 140 €          | 455 921 €          | 485 756 €          |
| Dotation nationale de péréquation                 | 95 066 €           | 84 758 €           | 84 981 €         | 82 848 €         | 91 382 €           | 97 162 €           | 91 429 €           | 94 236 €           |
| <b>Total = Dotation globale de fonctionnement</b> | <b>1 098 176 €</b> | <b>1 031 264 €</b> | <b>977 305 €</b> | <b>961 609 €</b> | <b>1 089 484 €</b> | <b>1 120 174 €</b> | <b>1 141 277 €</b> | <b>1 175 326 €</b> |



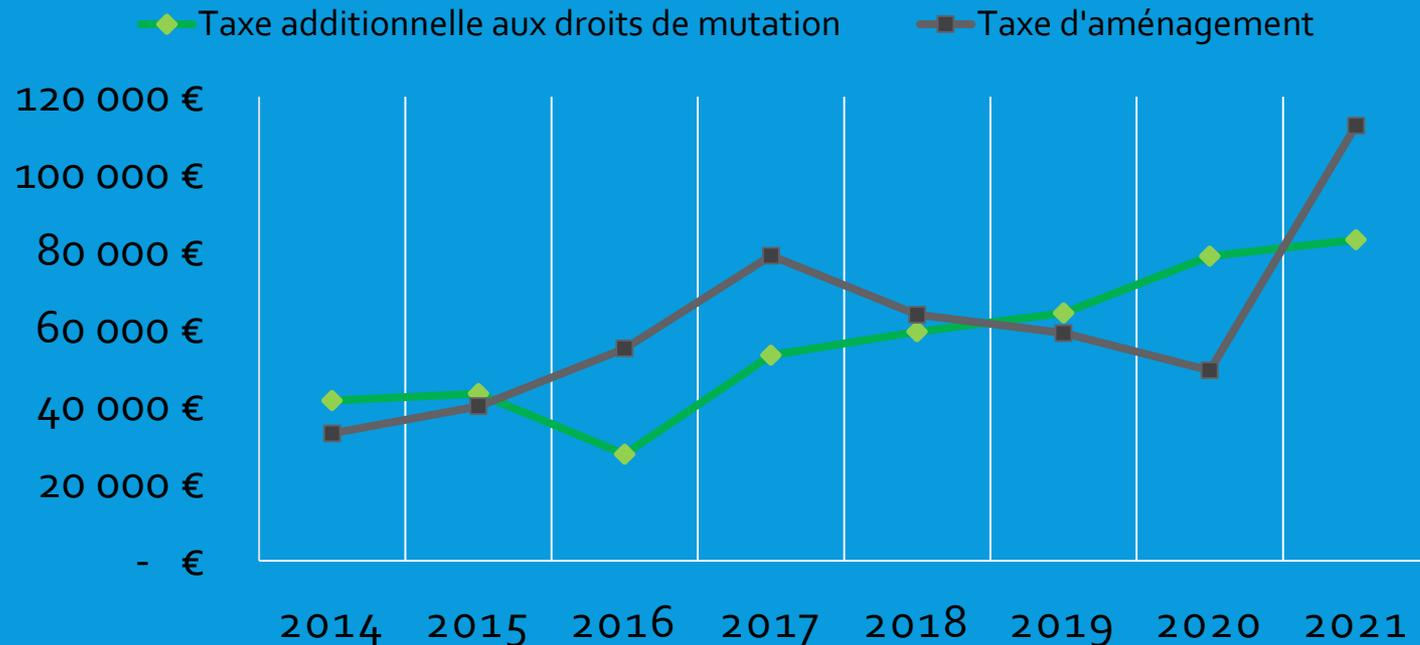
# ANALYSE RETROSPECTIVE IMPOTS ET TAXES

|  | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021p              |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Taxes foncières et d'habitation                | 1 824 887 €        | 1 867 254 €        | 1 891 973 €        | 1 890 742 €        | 1 930 860 €        | 1 986 699 €        | 2 024 705 €        | 2 122 849 €        |
| Attribution de compensation                    | 145 934 €          | 145 325 €          | 144 716 €          | 164 523 €          | 55 607 €           | 144 631 €          | 79 805 €           | 153 212 €          |
| Fonds de péréquation intercommunal et communal | 59 409 €           | 78 845 €           | 78 845 €           | 84 905 €           | 92 706 €           | 91 419 €           | 87 757 €           | 90 404 €           |
| Taxe additionnelle aux droits de mutation      | 41 412 €           | 43 240 €           | 27 521 €           | 53 145 €           | 59 204 €           | 64 033 €           | 79 782 €           | 82 999 €           |
| Autres taxes                                   | 119 €              | 9 917 €            | 4 398 €            | 1 671 €            | 414 €              | 388 €              | 848 €              | 4 673 €            |
| <b>Total impôts et taxes</b>                   | <b>2 071 761 €</b> | <b>2 144 580 €</b> | <b>2 147 453 €</b> | <b>2 194 986 €</b> | <b>2 138 790 €</b> | <b>2 287 169 €</b> | <b>2 272 897 €</b> | <b>2 454 137 €</b> |



# ANALYSE RETROSPECTIVE DROITS DE MUTATION ET TAXE D'AMENAGEMENT

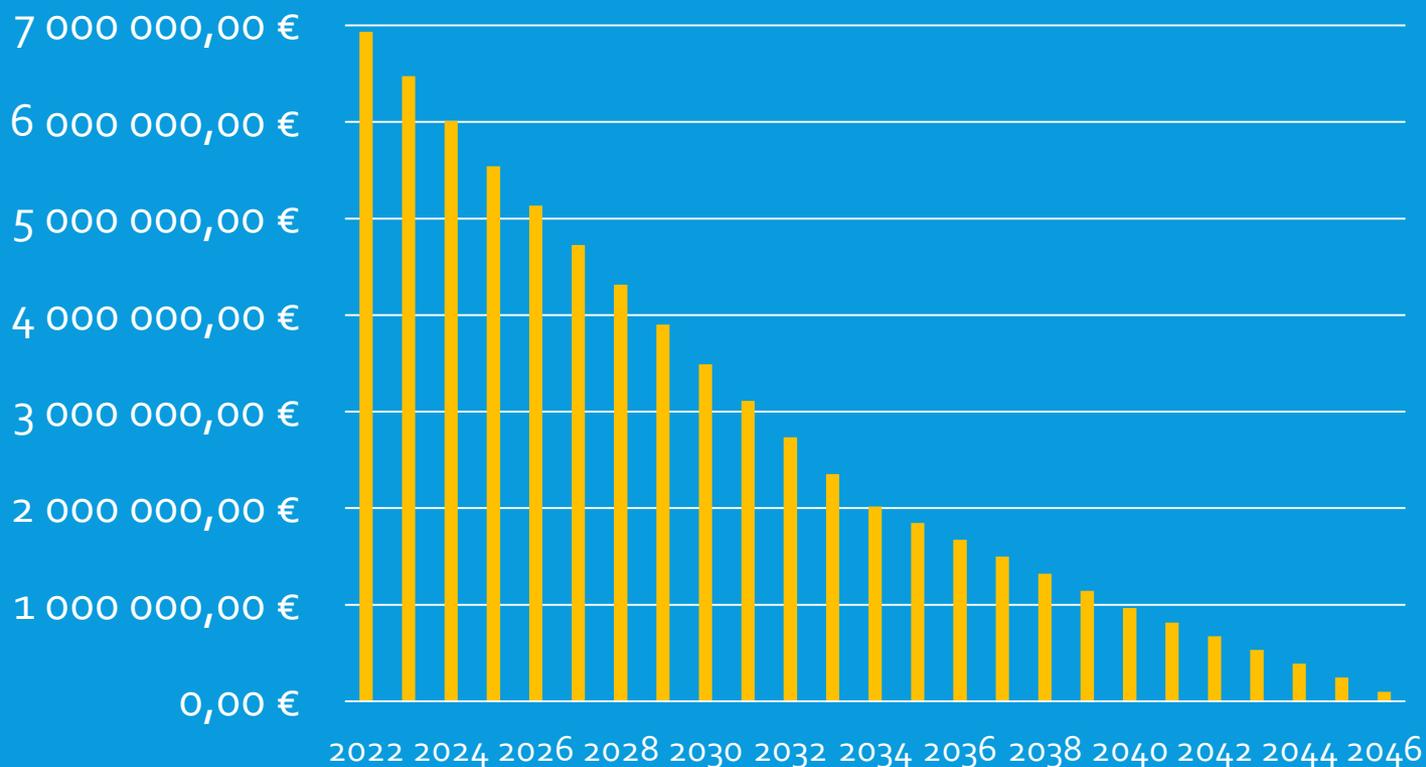
|   | 2014     | 2015     | 2016     | 2017     | 2018     | 2019     | 2020     | 2021      |
|---|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| Taxe additionnelle aux droits de mutation | 41 412 € | 43 240 € | 27 521 € | 53 145 € | 59 204 € | 64 033 € | 79 782 € | 82 999 €  |
| Taxe d'aménagement                        | 32 937 € | 39 950 € | 54 886 € | 78 909 € | 63 629 € | 58 861 € | 49 246 € | 112 530 € |



# ANALYSE PROSPECTIVE ETAT DE LA DETTE

| Exercice |                |
|----------|----------------|
| 2022     | 6 934 333,35 € |
| 2023     | 6 474 708,68 € |
| 2024     | 6 010 885,68 € |
| 2025     | 5 542 691,68 € |
| 2026     | 5 134 486,51 € |
| 2027     | 4 725 054,90 € |
| 2028     | 4 314 387,37 € |
| 2029     | 3 902 474,34 € |
| 2030     | 3 489 306,25 € |
| 2031     | 3 112 373,38 € |
| 2032     | 2 734 165,95 € |
| 2033     | 2 354 674,14 € |
| 2034     | 2 018 887,97 € |
| 2035     | 1 846 797,50 € |
| 2036     | 1 673 392,61 € |
| 2037     | 1 498 663,16 € |
| 2038     | 1 322 598,91 € |
| 2039     | 1 145 189,55 € |
| 2040     | 966 424,66 €   |
| 2041     | 816 439,84 €   |
| 2042     | 675 380,05 €   |
| 2043     | 533 208,80 €   |
| 2044     | 389 917,25 €   |
| 2045     | 245 496,49 €   |
| 2046     | 99 937,50 €    |

Capital restant dû  
au 1er janvier 2022



# ANALYSE PROSPECTIVE ETAT DE LA DETTE

| Exercice | Intérêts     | Capital      |
|----------|--------------|--------------|
| 2022     | 105 335,92 € | 459 624,67 € |
| 2023     | 95 036,63 €  | 463 823,00 € |
| 2024     | 84 752,54 €  | 468 194,00 € |
| 2025     | 73 838,42 €  | 408 205,17 € |
| 2026     | 66 583,47 €  | 409 431,61 € |
| 2027     | 59 246,58 €  | 410 667,53 € |
| 2028     | 51 950,79 €  | 411 913,03 € |
| 2029     | 44 610,27 €  | 413 168,09 € |
| 2030     | 37 345,58 €  | 376 932,87 € |
| 2031     | 30 742,05 €  | 378 207,43 € |
| 2032     | 24 151,92 €  | 379 491,81 € |
| 2033     | 17 975,56 €  | 335 786,17 € |
| 2034     | 15 104,01 €  | 172 090,47 € |
| 2035     | 13 789,59 €  | 173 404,89 € |
| 2036     | 12 465,03 €  | 174 729,45 € |
| 2037     | 11 130,23 €  | 176 064,25 € |
| 2038     | 9 785,12 €   | 177 409,36 € |
| 2039     | 8 429,59 €   | 178 764,89 € |
| 2040     | 7 114,79 €   | 149 984,82 € |
| 2041     | 5 995,09 €   | 141 059,79 € |
| 2042     | 4 883,63 €   | 142 171,25 € |
| 2043     | 3 763,33 €   | 143 291,55 € |
| 2044     | 2 634,12 €   | 144 420,76 € |
| 2045     | 1 495,89 €   | 145 558,99 € |
| 2046     | 368,96 €     | 99 937,50 €  |

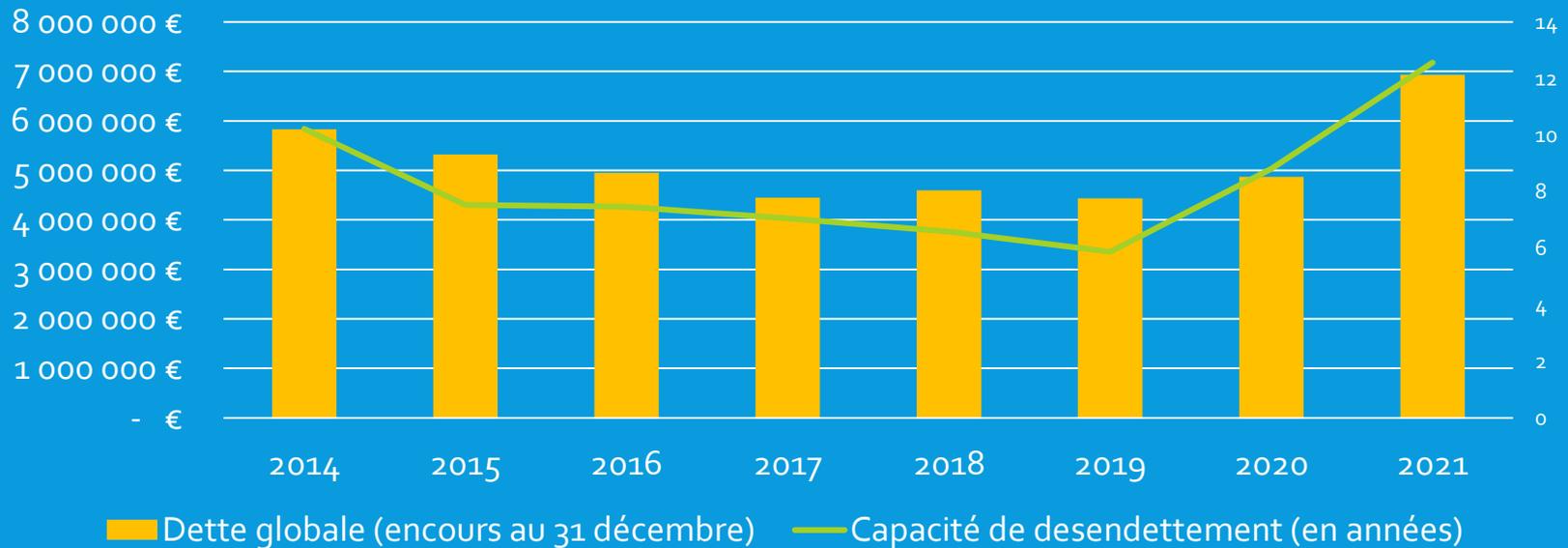
Annuités de remboursement  
au 1er janvier 2022



# ANALYSE PROSPECTIVE ETAT DE LA DETTE

|   | 2014        | 2015        | 2016        | 2017        | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Dette globale<br>(encours au 31 décembre) | 5 831 303 € | 5 323 475 € | 4 951 995 € | 4 450 347 € | 4 596 398 € | 4 433 489 € | 4 872 675 € | 6 934 333 € |
| Epargne brute                             | 570 846 €   | 706 823 €   | 662 839 €   | 630 849 €   | 697 902 €   | 754 960 €   | 553 271 €   | 551 980 €   |
| Capacité désendettement<br>(en années)    | 10,22       | 7,53        | 7,47        | 7,05        | 6,59        | 5,87        | 8,81        | 12,56       |

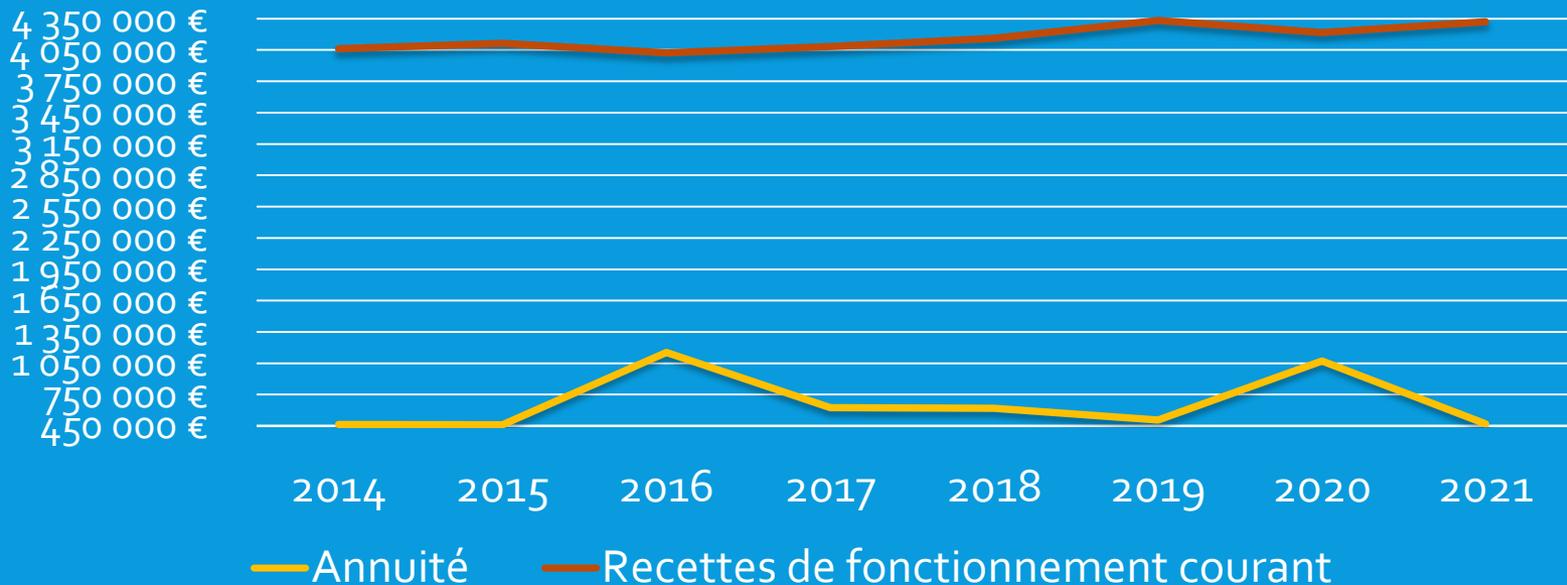
## Dette globale et capacité de désendettement



# ANALYSE PROSPECTIVE ETAT DE LA DETTE

|                                    | 2014        | 2015        | 2016        | 2017        | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Annuité                            | 463 744 €   | 460 335 €   | 1 155 135 € | 625 564 €   | 618 751 €   | 505 424 €   | 1 072 005 € | 470 308 €   |
| Recettes de fonctionnement courant | 4 062 093 € | 4 113 645 € | 4 021 198 € | 4 082 015 € | 4 161 219 € | 4 331 307 € | 4 217 015 € | 4 318 856 € |

## Annuité de la dette / recettes de fonctionnement



# ANALYSE PROSPECTIVE

## CHAINE DE L'EPARGNE (1/2)

|                                  | 2019        | 2020        | 2021p       | 2022p       | 2023p       | 2024p       | 2025p       | 2026p       |
|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| A Recettes de gestion*           | 4 334 062 € | 4 224 137 € | 4 349 639 € | 4 467 427 € | 4 588 467 € | 4 712 851 € | 4 840 673 € | 4 972 031 € |
| B Dépenses de gestion            | 3 476 873 € | 3 570 943 € | 3 709 732 € | 3 783 926 € | 3 859 605 € | 3 936 797 € | 4 015 533 € | 4 095 844 € |
| C Epargne de gestion (A-B)       | 857 189 €   | 653 194 €   | 639 908 €   | 683 500 €   | 728 862 €   | 776 054 €   | 825 140 €   | 876 187 €   |
| Total intérêts                   | 102 229 €   | 99 923 €    | 109 533 €   | 107 943 €   | 110 611 €   | 99 919 €    | 88 594 €    | 80 922 €    |
| D Epargne brute (C - intérêts)   | 754 960 €   | 553 271 €   | 530 375 €   | 575 557 €   | 618 251 €   | 676 135 €   | 736 547 €   | 795 265 €   |
| Taux épargne brute (EP/RRF)      | 17,42%      | 13,10%      | 12,19%      | 12,88%      | 13,47%      | 14,35%      | 15,22%      | 15,99%      |
| Total remboursement de dette     | 400 858 €   | 975 124 €   | 374 151 €   | 463 770 €   | 491 200 €   | 495 847 €   | 509 976 €   | 504 231 €   |
| E Epargne disponible (D - dette) | 354 102 €   | 421 853 €   | 156 224 €   | 111 787 €   | 127 051 €   | 180 288 €   | 226 571 €   | 291 034 €   |
| Taux épargne nette (E/A)         | 8,17%       | -9,99%      | 3,59%       | 2,50%       | 2,77%       | 3,83%       | 4,68%       | 5,85%       |
| * hors produits de cession       |             |             |             |             |             |             |             |             |

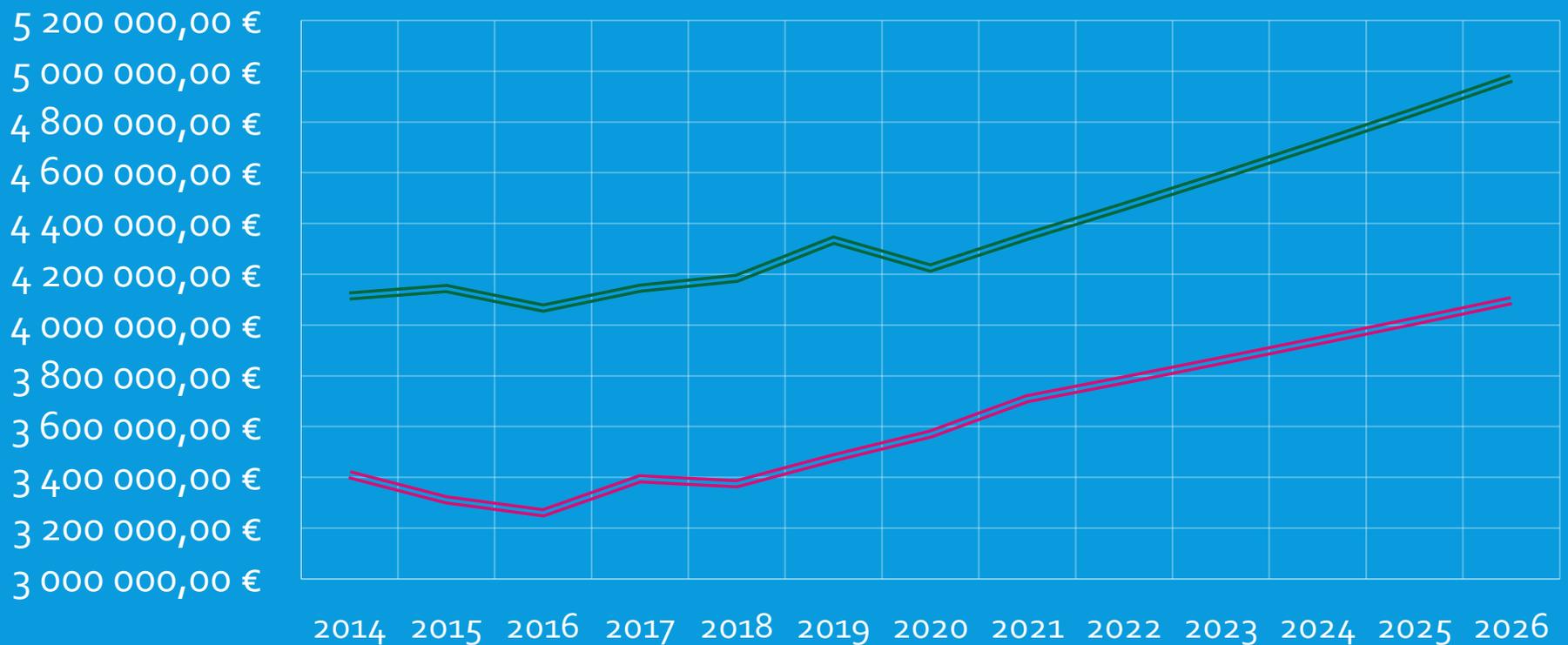
Hypothèses d'évolution de 2022 à 2026 :

- Recettes de gestion : 3,60 s/taxes foncières, autres recettes de gestion : 2,5 %
- Dépenses de gestion : 2 % (taux d'inflation source Banque de France)

# ANALYSE PROSPECTIVE CHAINE DE L'EPARGNE (2/2)

## EVOLUTION DES DÉPENSES ET RECETTES DE GESTION

— Recettes — Dépenses



# ANALYSE PROSPECTIVE OBJECTIFS D'EVOLUTION

- Verdir les équipements publics et les déplacements
- Réduire les déchets
- Renforcer les circuits courts
- Poursuivre l'attractivité de la commune
- Améliorer les espaces publics et naturels
- Maintenir l'offre de santé
- Préserver le lien social avec les actions associatives et municipales
- Lutter contre la prolifération des algues vertes

# ANALYSE PROSPECTIVE

## PLAN PLURIANNUEL D'INVESTISSEMENT

- Derniers versements sur les projets 2020-2021 :
- Groupe scolaire HILLION
- 3<sup>ème</sup> participation salle omnisports collège
- Cheminements doux Hillion/Les Quilles – Les Quilles/St René
- Principaux nouveaux projets 2022 :
- Travaux piste cyclable château-rouge St René
- Aménagements rues de la Tour du fa et des Ecoles
- Aménagements Licellion

[Lien vers plan pluriannuel d'investissement 2022 – 2026  
avec détails des dépenses et recettes par année](#)